

التقرير
السنوي 2014



مؤسسة مالية

ملتزم

من أجل إقلاع حقيقي للمغرب



التقرير السنوي 2014

مؤسسة مالية

ملازم

من أجل إقلاع حقيقي للمغرب



مقتطف من الخطاب الملك السامي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس

« أنا لا تهمني الحصيلة والأرقام فقط، وإنما يهمني قبل كل شيء،
التأثير المباشر والنوعي، لما تم تحقيقه من منجزات،
في تحسين ظروف عيش جميع المواطنين.

(...) كما لا يمكن لأي أحد أن يتجاهل البنيات التحتية الكبرى، التي تم إنجازها، وعلى سبيل
المثال، فهل كان بإمكان المغاربة، وأنا في مقدمتهم، أن يتخيلوا بأن بلادهم تتوفر على
أكبر ميناء بحوض المتوسط، وعلى أكبر محطة للطاقة الشمسية في العالم
وهل كان بإمكان أي مواطن أن يتنقل عبر الطريق السيار، من أكادير إلى طنجة
أو من الجديدة إلى وجدة؟

أما على المستوى الاقتصادي، فقد عرفت نسبة النمو ارتفاعا ملحوظا، بفضل اعتماد
مخططات قطاعية طموحة، كمخطط المغرب الأخضر، ومخطط الإقلاع الصناعي، وغيرها.
بيد أن هذا التقدم لم يكن على حساب النهوض بالتنمية البشرية، التي يشهدها
المستفيدون من برامجها، بكل مناطق المملكة، بآثرها المباشر في تحسين ظروف
حياتهم، وبدورها في محاربة مظاهر الفقر والإقصاء والتهميش ببلادنا.

ويبقى السؤال المطروح: ماذا فعلنا بما حققناه من تقدم؟ هل ساهم فقط في زيادة
مستوى الاستهلاك، أم أننا وظفنا ذلك في تحقيق الرخاء المشترك لكل المغاربة
وإلى أي درجة انعكس هذا التقدم على تحسين مستوى عيش المواطنين؟

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله،

بمناسبة عيد العرش،

الأربعاء 30 يوليوز 2014 بالرباط

١١ إن المهمة المزدوجة لصندوق الإيداع والتدبير
في حماية الادخار الخاص والاستثمار في تنمية المغرب
هي أساس استمرار و نجاعة تدخلاته. ١٢



كلمة المدير العام

السيد عبد اللطيف زغنون

الصارم والحازم للمخاطر، وهو وحده الكفيل بمضاعفة أموالنا الذاتية في أفق حماية وتجديد قدرة مجموعة صندوق الإيداع والتدبير على الاستثمار.

كما تحتم ذات المهمة المزدوجة التأكد من أن تدخلات مجموعتنا تدخلات مكتملة لتدخلات الدولة أو القطاع الخاص. فهذه الإضافية هي الكفيلة بتعزيز مشروعيتنا في المساهمة في التنمية السوسيو-اقتصادية للمملكة، بالاستثمار في الادخار الخاص المقنن، وحتى وإن استجابت أنشطة المجموعة في خطوطها العريضة لمعيار الإضافية هذا، فإنه من الضروري فحص وتدقيق تدخلات المجموعة لغترات منتظمة ومحددة. وهذا ما نطمح إلى تحقيقه في غضون سنة 2015.

2015 هي السنة الأخيرة من مخططنا الاستراتيجي «أفق»، وهي ستشهد إطلاق مخطط جديد، سيكون مناسبة لتأكيد مشروعية وفعالية تدخلاتنا. كما سيشكل هذا المخطط مناسبة مواتية للتخصير لتدخلاتنا المستقبلية، والتي يجب تحديدها وفق الرهانات البعيدة الأمد للاقتصاد المغربي.

لا يسعني، في الأخير، إلا أن أخص بالشكر والتقدير كافة فرق صندوق الإيداع والتدبير على إخلاصهم واحترافيتهم. وعلى غرار أية مؤسسة كبيرة، فإن تقدم صندوق الإيداع والتدبير هو أولا وقبل كل شيء رهين بمجهودات ومثابرة السيدات والرجال المنتمين له. فلنضع اليد في اليد لبلورة لهذا الالتزام من أجل «مغرب المستقبل».

تتميز سنة 2014، التي طبعها سياق اقتصادي صعب، بإنجازات همت المهن الأساسية لصندوق الإيداع والتدبير، مهن «الإدخار والاحتياط الاجتماعي»، وعلى الخصوص بفعل مركزة أموال الغير المودعة لدى الموثقين، التكفل بتدبير الصناديق الداخلية للتقاعد التابعة لمكاتب توزيع الماء والكهرباء والتطهير، إلى جانب الجوائز الدولية التي فازت بها مهن الإحتياط الاجتماعي لصندوق الإيداع والتدبير. كما تميزت نفس السنة باستعادة النشاط البنكي والمالي للمجموعة، الذي تجاوز إنجازات مهن التنمية الترابية و المجالية.

بعيدا عن هذه الإنجازات، يبدو من الضروري اليوم التذكير بخصوصية وقوة صندوق الإيداع والتدبير. ذلك، أن صندوق الإيداع والتدبير هو بالفعل مؤسسة مالية تضطلع بمهمة مزدوجة تتمثل في حماية الإدخار الخاص المودع لديها والمساهمة القوية في التنمية السوسيو-اقتصادية للمملكة. هاتان المهمتان مرتبطتان ارتباطا وثيقا ولا يمكن فصل أحدهما عن الآخر؛ فالمهمة الأولى ضرورية لإنجاز الثانية والثانية تؤكد مشروعية الأولى. واحترام هذه المنظومة الغاضلة هو الذي يؤسس لنجاحة وفعالية النموذج الاقتصادي لصندوق الإيداع والتدبير.

إذن، فهذه المهمة المزدوجة تعد خصوصية لدى مجموعتنا. وهي تفرض علينا اعتماد الحزم والصرامة في تدبير مشاريعنا، احترام الميزانيات المخصصة لها والأجال المحددة لإنجازها. وهي تستدعي البحث المستمر عن توازن اقتصادي إبان تصميمه، دراسة وتنفيذ جميع مشاريعنا. فهذا التوازن هو الذي يتيح التدبير

الفجر

5	مقتطف من الخطاب الملكي السامي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس
7	كلمة المدير العام
10	ملخص أحداث 2014
12	الهيكل التنظيمي وتشكيلة لجنة المراقبة
14	I / صلاية
15	1 المهام والنموذج الاقتصادي
18	2 الحكامة وتدبير المخاطر
20	3 سياسة الموارد البشرية
22	II / نمو
23	1 تسريع وثيرة تحويل النسيج الإنتاجي المغربي
27	2 تحسين الولوج لخدمات مالية بجودة عالية
29	3 تشييد مدن تنافسية وابتكار بيئات جديدة للسكن والعيش
30	III / تضامن
31	1 تطوير منظومة الاحتياط الاجتماعي والتقاعد
34	2 العمل على إنعاش التشغيل وتقليص الفوارق الجهوية والحضرية
36	3 الإستثمار في إنعاش التريبة والمعرفة
40	IV / إنجازات ونتائج 2014
41	1 مجال تدبير الإذخار والإحتياط الاجتماعي
44	2 مجال البنك، المالية والتأمين
48	3 التنمية المجالية والترايبية
56	V / القوائم المالية لسنة 2014
57	1 السياق الإقتصادي
58	2 تحليل النتائج
62	3 القوائم المالية
68	محيط الدعم
72	عناوين الشركات الفرعية

ملخص أحداث 2014

البنك العقاري والسياحي CIH Bank

- إحداث هوية مرئية جديدة وإطلاق حملة تواصلية مؤسسية.
- إنجاز العملية الرابعة للتسديد مع كريدلوج IV بمبلغ 1,2 مليار درهم.
- إصدارات بالعديد من العمليات، تخص شواهد الإيداع بحجم يفوق 2 ملياري درهم.
- تعزيز عرض المقولة مع تألية العمليات الدولية.
- إغناء عرض الخواص والمهنيين بمنتجات ذات حمولة تكنولوجية قوية.

الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

- تنظيم المؤتمر الدولي حول تأمين وإعادة تأمين المخاطر الفلاحية بمراكش من طرف المركز الإفريقي للمخاطر الكارثية والشركة المركزية لإعادة التأمين.
- الافتتاح الفعلي لمكتب تمثيلي بأبيدجان بالكوت ديفوار.
- توقيع اتفاقية مع شركات التأمين المغربية تهتم 10% من محفظة السيارات-حوادث الشغل والمسؤولية المدنية للشركات المتنازلة المغربية كتعويض للإلغاء النهائي للتفويت القانوني.
- التوقيع مع الشركات السالفة الذكر على اتفاقيات تهتم بنشاط إعادة التأمين الاختياري (المخاطر الكبرى).
- توقيع اتفاقية شراكة تقنية مع شركة التأمين «CONTINENTAL RE» (نيجريا).
- توقيع شراكة مع الشركة التجارية الغابونية لإعادة التأمين، المحدثة في سنة 2012، والرامية إلى تعزيز المساعدة التقنية وتواجد الشركة المركزية للتأمين بدولة الغابون.

التنمية المجالية والترايبية

شركة التنمية زناتة Société d'Aménagement Zenata

- إبرام اتفاقية مع وزارة الصحة، تتعلق بتنمية القطب الصحي بالمدينة البيئية لزنانة.
- إطلاق طلب منفعة دولية لاختيار فاعل للتنمية وتحرير مشروع القطب الصحي للمدينة البيئية لزنانة.
- الحصول على قرض من البنك الأوروبي للاستثمار بمبلغ 150 مليون أورو موجه للتمويل المشترك للبرنامج الاستثماري 2013-2018 المتعلق بالمرحلة الأولى لتنمية المدينة الجديدة لزنانة.

صندوق الإيداع والتدبير CDG - المؤسسة العمومية

إبرام اتفاقية تمويل بقيمة 200 مليون أورو ما بين صندوق الإيداع والتدبير، فينيا والبنك الألماني للتنمية KfW لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة المغربية.

شكل هذا الحدث سابقة لدى صندوق الإيداع والتدبير وفينيا، وهو يهيم منح خط إعادة التمويل مقدم من طرف البنك الألماني للتنمية KfW، كما يعتبر مساهمة جديدة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، من خلال فرعها فينيا، لفائدة تنمية وتطوير المقاولات الصغرى والمتوسطة المغربية. وهو يؤكد بذلك الدور الطلائعي لصندوق الإيداع والتدبير كعنصر موثوق منه و تموقع فينيا كمؤسسة رائدة تعمل على التعاون وتكملة القطاع البنكي، في إطار اضطلاعها بمهمة المصلحة العامة، التي تجمع ما بين الضمان، إعادة التمويل والتمويل المشترك، تمشيا مع مخطتها الاستراتيجية والتنموي.

تفويت 30% من رأسمال أطلنطا لهولماركوم

تقدر هذه العملية بمبلغ إجمالي يناهز 1,2 مليار درهم، وهي تندرج في إطار التدبير الاستراتيجي لمساهمات المجموعتين. وبموجب ذلك، تكون هولماركوم قد حازت على 70% من رأسمال أطلنطا.

الانطلاقة الفعلية لنشاط تدبير ودائع الموثقين كما ينص على ذلك القانون رقم 32.09، الذي دخل حيز التنفيذ في 26 يوليوز 2014. وقد ذر هذا النشاط مبلغا إجماليا يقارب 7 ملياري درهم عند متم سنة 2014. كما جاء ليعزز دور صندوق الإيداع والتدبير كعنصر ثالث موثوق منه.

حصول الصندوق الجماعي لمنح رواتب التقاعد على الجائزة الأولى للجمعية الدولية للضمان الاجتماعي تتويجا لأحسن الممارسات بمجال الضمان الاجتماعي بإفريقيا.

البنك، المالية والتأمين

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG Capital

- نجاح إطلاق نشاط سوق توزيع شواهد الإيداع.
- توظيف 2 مليار درهم كدين خاص.
- هيكلة صندوق التسديد بمبلغ 1,2 مليار درهم.

شركة تنمية السعيدية

Société de Développement de Saïdia

• توقيع اتفاقية مع مجموعة «MELIA HOTELS INTERNATIONAL»
تتمثل في ثلاث وحدات فندقية بالمحطة السياحية السعيدية
المتوسط.

إكسبروم فاسيليتيز Exprom Facilities

• الحصول على علامة الاتحاد العام لمقاولات المغرب
الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية للمقولة تقديرا لالتزامها
للمعايير الوطنية.

نوفيك Novec

• الحفاظ على شواهد الجودة إيزو 9001، شهادة الصحة في
العمل OHSAS 18001 وإيزو 14001 على مجموع أنشطة
الشركة.
• الحصول على مرسوم الترخيص بإحداث نوفيك موريتانيا-
ساس. تستحوذ نوفيك على 49% فيما تبقى 51% في حوزة
صندوق الودائع والتنمية الموريتاني.

ديار المنصور Dyar Al Mansour

• إبرام اتفاقية شراكة مع البريد بنك تخول لبناء البريد بنك،
المتوفرين على حساب ادخار السكن، الاستفادة من الشروط
التفضيلية لاقتناء السكن الاقتصادي والاجتماعي التابع لديار
المنصور.

صوطيرمي Sothermy

• إطلاق أشغال بناء حمامات تقليدية جديدة (3 مسابح للمياه
المعدنية و2 حمامين تقليديين).
• التوقيع مع فيشي سبا الدولية على عقد للمساعدة في
إنجاز الفندق 4 نجوم طيرماليا باي فيشي وتجديد الحمامات
الجديدة.

أبرز أرقام 2014

• محيط الدعم: 142 وحدة مدعمة، ضمنها 100 بالإدماج
الشامل

• ودائع صندوق الإيداع والتدبير المؤسسة العمومية: 90,8 مليار
درهم

• الرساميل الذاتية المدعمة حصة المجموعة: 19 مليار درهم

• الحصيلة الإجمالية المدعمة: 201,8 مليار درهم

• الناتج البنكي الصافي المدعم: 3,74 مليار درهم

• النتيجة الصافية حصة المجموعة: 682 مليون درهم

شركة تهيئة وترويج المحطة السياحية تغازوت

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout

• توقيع اتفاقية مع مجموعة ميليا لتدبير قرية لركوب الأمواج،
بقدره استيعابية تناهز 360 سرير وعلى مساحة 5 هكتارات.
• افتتاح مسلك للغولف ب18 حفرة، على مساحة 76 هكتار.
• اتفاق مع الوكالة الفرنسية للتنمية يخص منح تمويل
للمشروع.

وكالة تهيئة وتنمية أنفا AUDA

• التوقيع أمام حضرة صاحب الجلالة الملك محمد
السادس على اتفاقية تتعلق بتهيئة الرصيف والبنيات
التحتية الطرقية، وكذا تحسين شروط المرور في إطار
مخطط تنمية جهة الدار البيضاء الكبرى (2015-2020).

ميدزيد MEDZ

• إبرام اتفاقية شراكة مع الحكومة الغينية لتنمية منطقة
صناعية نموذجية من الجيل الجديد بكوناكري. ستوكل
لميدزيد مهمة المساعدة في تنفيذ المشروع.

ميدزيد سورسينغ MEDZ Sourcing

• الحصول مجددا على شهادة الجودة إيزو 9001:
طبعة 2008 لشهر دجنبر 2012. ويهم هذا التجديد
تغطية ميدزيد سورسينغ ل3 مناطق حرة تحت التدبير وهي:
كازانيرشور، تكنوبوليس وفاس شور.

الشركة العامة العقارية CGI

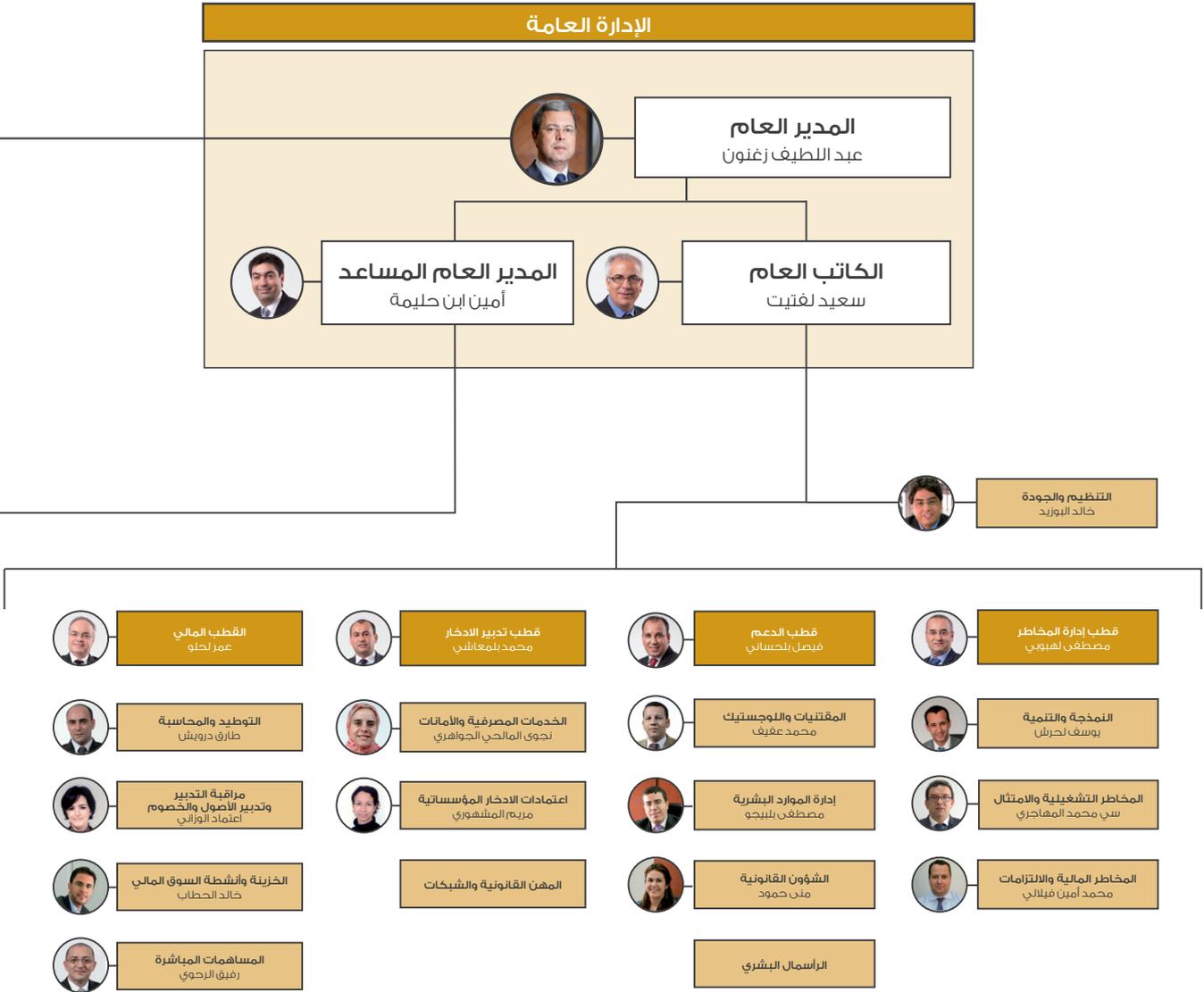
• تسويق مشروع «بارك أنفا كوندومنيوم» بالدار البيضاء.
• إصدار سند ببلغ 1,5 مليار درهم يندرج في إطار تمويل
المخطط التنموي للشركة العامة العقارية في أفق
العام 2016.

الشركة العامة لمواقف السيارات

Compagnie Générale des Parkings

• إبرام اتفاقية تدبير موقف المحطة الجديدة للقطار
الدار البيضاء-الميناء، على هامش طلب عروض مفتوح
(أزيد من 400 مكان لركن السيارات).

الهيكل التنظيمي

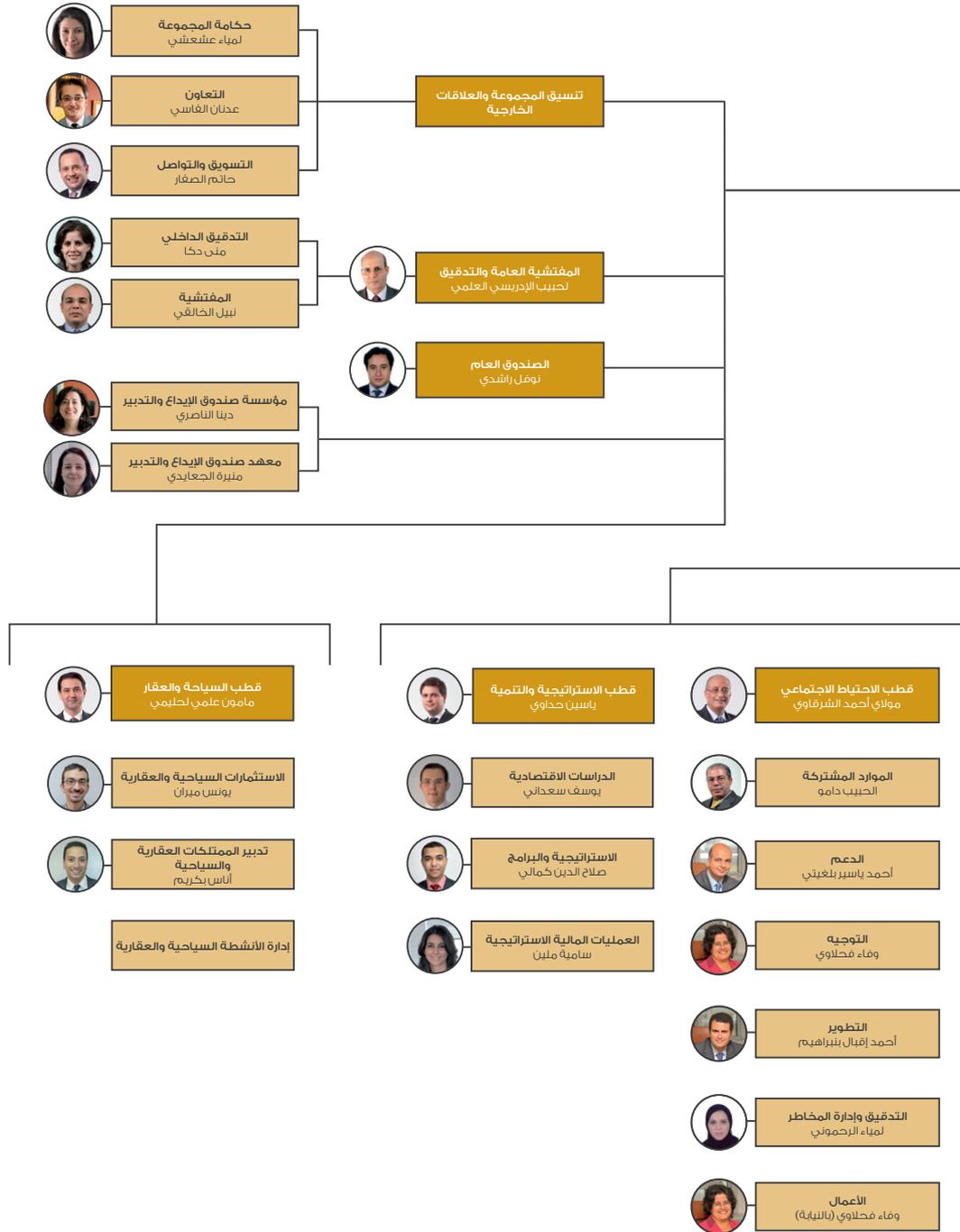


تشكيلة لجنة المراقبة

السيد عبد الله حمود :
المفتش العام لوزارة العدل والحريات

الأعضاء
السيد عبد الغني لخضر :
مستشار رئيس الحكومة

الرئيس
السيد عبد اللطيف الجواهري :
والي بنك المغرب



المدير العام
لصندوق الإيداع والتدبير
السيد عبد اللطيف زغنون

السيد محمد ليديدي :
الكاتب العام لمؤسسة الوسيط

السيدة فوزية زعبول :
مديرة الخزينة والمالية
الخارجية - وزارة الاقتصاد والمالية

مجله

1. المهام والنموذج الاقتصادي

المهام

المهمة رقم 2 : مستثمر للمدى البعيد في خدمة التنمية الوطنية

لقد فسح استثمار هذه المهمة الأصيلة المجال أمام صندوق الإيداع والتدبير لتطوير امتيازاته التي مكنته من توسيع مجال تدخله بباقي أنشطة التمويل والاستثمار.

واعتمادا على التطور الملحوظ والمتواصل لموارده ومهاراته الفريدة بمختلف مجالات التدخل، نجح صندوق الإيداع والتدبير شيئا فشيئا في إنشاء محفظة متنوعة للفروع، مما أهله للتدخل بمهن البنك، المالية والتأمين، والتنمية الترابية والمجالية.

مهمة مزدوجة وهيكلية عبر التاريخ

بداية، أحدث صندوق الإيداع والتدبير كهيئة لتأمين الادخار الوطني عبر التدبير الصارم للودائع، ليصبح على مر الأعوام والسنين محركا أساسيا للاستثمارات طويلة الأمد مع الحرص على تطوير المهارات التي تميزه في إنجاز المشاريع الهيكلية الكبرى. ذلك أن صيغته العمومية وطبيعة الأموال المودعة لديه تتطلب منه اعتماد صرامة كبيرة لقواعد تدبير وانتقاء استثماراته. هذا، وقد نجح صندوق الإيداع والتدبير في الجمع ما بين هذه المهمة المزدوجة بمواكبة النمو الاقتصادي للمملكة، تلك بحق المهمة المزدوجة التي تشكل العنصر الأساسي لهوية صندوق الإيداع والتدبير برمته.

المهمة رقم 1 : تأمين واستثمار الادخار المقنن

منذ إنشائه في سنة 1959، وصندوق الإيداع والتدبير يلعب دورا أساسيا في تعبئة الأموال والودائع المقننة، والتي يعمل على تأمينها واستثمارها عبر اعتماده لتدبير صارم واحترافي لها.

يتضمن الادخار المقنن الأموال المودعة لأسباب إدارية، قضائية أو كفالات؛ أموال الأغيار، المودعة لدى الموثقين والمحاكم، فضلا عن احتياطات الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وصندوق التوفير الوطني التي يؤمنها صندوق الإيداع والتدبير ويضمن لها مردودية على المدى البعيد.

النموذج الاقتصادي

يرتكز النموذج الاقتصادي لصندوق الإيداع والتدبير على استراتيجية تأمين استثمارات المدى البعيد، والتي أبانت عن فعاليتها من خلال التطور الملحوظ لموارد المجموعة مع قدرة للتدخل تمكنه من مقاومة كل التقلبات والمتغيرات الاقتصادية المحتملة.

تمثل الأموال الذاتية لصندوق الإيداع والتدبير رافعة قوية للعمل في خدمة النماء. فهي تتعشش باستمرار، وتضمن قدرة توهلها لاحتواء المخاطر المرتبطة بالاستثمارات الهيكلية الكبرى وأفق جني مردودية على المدى البعيد. هذا النموذج الاقتصادي الخاضع لتدبير حازم وصارم، يتيح خلق دورة تنمية جيدة لخلق ثروات قابلة للتوزيع على أكمل وجه.

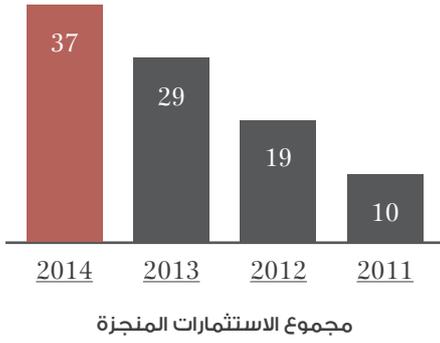
« انطلاقاً من مهمته كمستثمر للأمد البعيد، أضفى صندوق الإيداع والتدبير أقل تأثراً من تقلبات الظرفية الاقتصادية، الشيء الذي أتاح له الفرصة لأداء مهمته في ترويض وتثبيت الدورة الاقتصادية والحفاظ على مخططاته الاستثمارية »

التدخل	تعبئة، تأمين وتدبير الأموال والودائع المقننة	تقوية الأموال الذاتية	الاستثمارات والمشاريع الهيكلية
طريقة العمل	تعبئة الأموال والودائع. الحماية والتدبير الاحترازي لهذا الادخار. استثمارات المدى البعيد.	القدرة على الجمع بين الودائع المقننة وموارد أخرى للتمويل. تعبئة كفاءات صندوق الإيداع والتدبير لجني أرباح من هذه الأموال عبر خلق استثمارات لأمد بعيد.	استثمار الأموال الذاتية لصندوق الإيداع والتدبير بمشاريع هيكلية للتنمية الترايية، تتيح جني مردودية للأمد البعيد ذات أثر إيجابي على الاقتصاد والتشغيل معاً.
الأرباح	خلق قيمة لأصحاب الودائع.	تنمية مهمة للأموال الذاتية تعطيه القدرة على احتواء المخاطر.	نماء وخلق قيمة مضافة للبلاد. تقليص الفوارق الاجتماعية والجهوية.

مخطط أفق 2015

مواصلة استثمارات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير لدعم بلورة مخططة الاستراتيجية.

**مجموع الاستثمارات
2011-2014، مليار درهم**



تتمثل **إضافية صندوق الإيداع والتدبير** في قدرته على خلق مشاريع تنموية كبرى من خلال تعبئة أموال مهمة في أفق خلق مردودية على المدى البعيد، ودون التفريط في مطلب النجاعة والفعالية:
235 مليار درهم استثمارات مباشرة ومستتحة في أفق 2030 .
250 000 منصب شغل إضافي في أفق 2030 .

تم إطلاق مخطط أفق في سنة 2011، وهو يروم إضفاء أثر إيجابي كرافعة لدورة النمو لدى مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، مع العمل على مضاعفة مجال تدخله في التنمية الترابية والهيكلية للمملكة.

هذا المخطط مهيكّل على أربع محاور رئيسية، ويعزز المجالات الكبرى لتدخل المجموعة :

المحور 1 : تطوير الادخار المقنن عبر تعزيز آلية جمع الأموال، وسياسة للقرب من الزبون وكذا التدبير الآمن، الصارم والمعقلن للأموال والودائع.

المحور 2 : إصلاح أنظمة التقاعد بتسخير كل تجارب ومهارات صندوق الإيداع والتدبير في خدمة ورش أساسي ومركب، يشكل تحدياً وطنياً للتماسك والتضامن.

المحور 3 : تحديث القطاع المالي بتعزيز دور الأسواق في تمويل الاقتصاد والمقاولات، فضلاً عن رأسمال الاستثمار، وتعزيز ريادة صندوق الإيداع والتدبير لمهنة بنك الأعمال وإعادة التأمين.

المحور 4 : دعم التنمية الترابية عبر تصور وإنجاز البنيات التحتية الكفيلة بالمساهمة في هيكلة المقاولات المغربية والاستثمارات الخارجية المباشرة. هيكلة التهيئة الحضرية للبلاد، من خلال مشاريع حضرية وعقارية مندمجة. أخيراً، مواكبة سياسة الجهوية بالتموقع كمستشار للجماعات المحلية.

2. الحكامة وتدبير المخاطر

يخضع صندوق الإيداع والتدبير لقواعد الحكامة المعدة لكسب وحماية ثقة كافة الأطراف المتدخلة. فهذه المؤسسة موضوعة بشكل خاص تحت مراقبة وزارة الاقتصاد والمالية وبنك المغرب الممثلان بلجنة المراقبة لدى بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير.

الإدارة الجماعية للقرار، الإشراف والمراقبة

لجنة الاستثمار والاستراتيجية

تقوم بدراسة القرارات المؤدية للالتزام أو التخلي عن التزام مالي للمجموعة بمبلغ مهم. هذه اللجنة مكونة من طرف المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (رئيسا) وعضوين اثنين عن لجنة المراقبة.

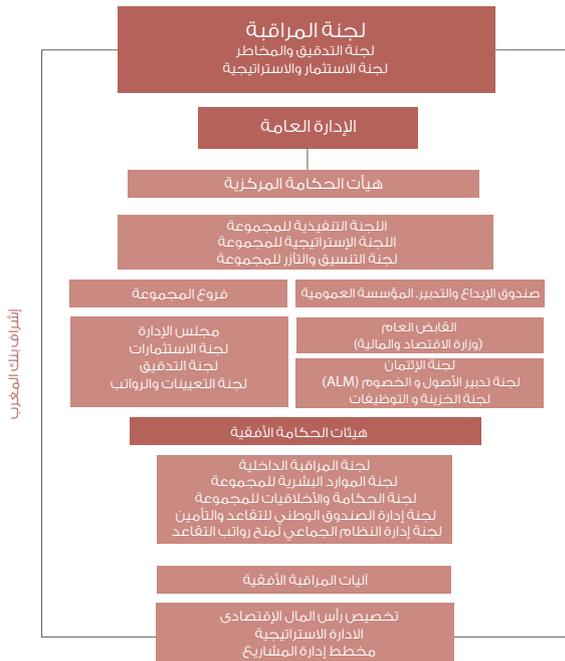
لجنة المراقبة

يترأسها والي بنك المغرب، وهي مكونة من قضاة محكمة النقض، وممثلا عن رئيس الحكومة، ممثلا عن وزارة الاقتصاد والمالية، وهي تعمل باسم الدولة على مراقبة العمليات الرئيسية لصندوق الإيداع والتدبير.

لجنة التدقيق والمخاطر

تتكفل لجنة التدقيق والمخاطر بمساعدة لجنة المراقبة على إجراء تحليل معمق للملفات المتعلقة بالتدقيق الداخلي والخارجي، تدبير المخاطر، الإعلام المالي والمحاسباتي وأي ملف آخر وارد عليها من لدن اللجنة.

اللجان المركزية



اللجنة التنفيذية للمجموعة

مكلفة بالقرارات التشغيلية للأمد القصير. وهي مكونة من طرف المدير العام، المدير العام المساعد، الكاتب العام، المدير العام لس.دي.جي. كابيتال والمدير العام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية.

اللجنة الاستراتيجية للمجموعة

مكلفة بإصدار القرارات التي يكون لها أثر ملحوظ على التوازنات الكبرى للمجموعة وذات أفق متوسط أو بعيد المدى. وهي مكونة من ثمانية أعضاء هم: المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير، أعضاء اللجنة التنفيذية، مدير قطب المالية، مدير قطب الاستراتيجية والتنمية ومدير قطب تدبير المخاطر.

لجنة التنسيق والتأزر بالمجموعة

وهي مكلفة بتعزيز التماسك والتأزر داخل المجموعة.

إطالة على قطب تدبير المخاطر لصندوق الإيداع والتدبير

كما شهدت سنة 2014 إطلاق العديد من أورش المطابقة همت بالخصوص :

- وضع سياسة وميثاق مطابقة المجموعة، تم عرضهما على أنظار لجنة تنسيق المراقبة الداخلية، تصديقها من طرف لجنة تدقيق المخاطر والمصادقة عليها من طرف لجنة المراقبة لدى صندوق الإيداع والتدبير؛
- تصديق سياسة محاربة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب بمجموعة صندوق الإيداع والتدبير إلى جانب المرجعية المنهجية المعتمدة في إطار لجنة تنسيق المراقبة الداخلية.

وبعد مدة للتفكير والتأمل استغرقت زهاء سنتين، شهدت السنة المالية 2014 ، وتنسيق مع الجهاز الضابط، تحديد المبادئ العامة لمسلسل مراجعة الإطار الاحترازي لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير والتي أضحت أجرتها واحدا من الرهانات الكبرى، سواء لدى بنك المغرب، أثناء ممارسة مهامه في المراقبة والإشراف، وفي التدبير بالنسبة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير التي تعتبر تدبير المخاطر أداة للقيادة وعنصرا حاسما في اتخاذ أي قرار.

وانطلاقا مما سبق، فإن مراجعة الإطار الاحترازي تتمحور حول ثلاثة أهداف وهي :

1. تحديد إطار احترازي يستجيب لخصوصيات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير ويعكس حقيقة وواقع المخاطر.
2. وضع آلية للقيادة والمساعدة على اتخاذ القرار رهن إشارة هيئات الحكامة بمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، تمكثها من اتخاذ القرار على أن يتم دمجها بشكل طبيعي وعادي بأي التزام قد تُقدمه عليه المجموعة.
3. العمل لأول مرة على تطبيق نظام التخصيص الديناميكي للأموال الذاتية.

تميزت سنة 2014 بتطبيق تدابير وإجراءات بالغة الأهمية تروم تقوية وتعزيز آليات الحكامة والمراقبة الداخلية لدى المجموعة. ففي شهر يونيو 2014، باشر صندوق الإيداع والتدبير عملية إعادة هيكلة قطب تدبير المخاطر بإسناده مهمة تعزيز آليات المراقبة الداخلية وتدبير المخاطر لدى صندوق الإيداع والتدبير والمجموعة بشكل عام.

في ظل هذا السياق، تم اعتماد سياسة التدبير الشمولي لمخاطر المجموعة في شهر شتنبر 2014 بغية تأسيس مبادئ وقواعد التحكم في المخاطر المترتبة. وقد أضحت هذه السياسة تشكل إطارا مرجعيا يمكن وحدات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من العمل، بشكل ناجع وفعال، على مواجهة مختلف المخاطر التي قد تواجهها.

هذا، وقد تمت بلورة سياسة التدبير الشمولي لمخاطر المجموعة اعتبارا لخصوصية النموذج الاقتصادي لصندوق الإيداع والتدبير وتماشيا مع إطار مرجعي يتكون من المتطلبات القانونية (دوريات وتعليمات بنك المغرب)، أحسن الممارسات (البنكسماركينغ، توصيات التدقيق الداخلي والضوابط) والمعايير الدولية (لجنة بال، كوسو، إلخ).

وسعيا لإرساء ثقافة عملية للتحكم في المخاطر، مع سن أحسن ممارسات تدبير المخاطر بالتقييم السليم والملائم للأموال الذاتية لصندوق الإيداع والتدبير، فإن سياسة التدبير الشمولي لمخاطر المجموعة تغطي المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها مجموعة صندوق الإيداع والتدبير وهي :

- مخاطر استراتيجية
- مخاطر الاستثمار
- المخاطر الاستثمارية (القرض/المقابل، السوق، السيولة والفوائد)
- المخاطر التشغيلية
- مخاطر إسناد مهام لأطراف خارجية
- مخاطر عدم المطابقة.

3. سياسة الموارد البشرية

أقدم صندوق الإيداع والتدبير على سن نظام تدبير الموارد البشرية «مسار» الذي يتضمن معايير تدبير الموارد البشرية للمجموعة إلى جانب مبادئ سياسة الموارد البشرية باليات وأدوات تدبير مرنة وعقلانية.

«مسار»، النظام الجديد لتدبير الموارد البشرية أصبح ساري المفعول بكامله

إحداث لجنة الموارد البشرية للمجموعة

على مستوى الحكامة، شهدت سنة 2014 إحداث لجنة للموارد البشرية تابعة للمجموعة، وهي هيئة مركزية، برئاسة المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير، مدير قطب الدعم ومدير الموارد البشرية لصندوق الإيداع والتدبير إلى جانب ثلاث مدراء للموارد البشرية بالمجموعة. وقد أسندت لها مهام معالجة المواضيع المرتبطة باستراتيجية الموارد البشرية بالمجموعة، تدبير المسارات المهنية والميزانيات.



تميزت سنة 2014 بالشروع في تطبيق هذا النظام عبر إنهاء مجموع التدابير المرتبطة بتطوير الرأسمال البشري.

تم تصميم «مسار» بشكل يعطي للمشرف على التسيير إمكانية ممارسة دوره كاملاً إزاء الموارد البشرية باستعمال الأجر الفردي المتغير كرافعة للتمييز المرتبط بالأداء والنجاعة.

إضافة إلى ذلك، قام صندوق الإيداع والتدبير – في إطار نظام «مسار» – بمراجعة آلية تكوين وإدارة الكفاءات. فمن خلال سياسته للتكوين، يتوق صندوق الإيداع والتدبير إلى تحسين قدرة متعاونيه والحث على التطور المستمر للكفاءات ليتمكنوا على المستوى العملي من ترجمة الرهانات الكبرى للمؤسسة على أرض الواقع.

في الأخير، وعلى صعيد المجموعة، تم إنجاز عمل لترشيد تعميم المعلومة مع تحسين قيادة مؤشرات الموارد البشرية. كما تم تقاسم حصيلة اجتماعية، تمتد لثلاث سنوات، مع موارد المجموعة.

نبذة عن منظومة التوظيف

الإلكتروني مع هيئات خدماتية خارجية، حضور المنتديات الطلابية.

2. الانتقاء الأولي للسير الذاتية للمرشحين التي تستجيب للشروط المطلوبة لشغل المنصب الشاغر.

3. الاختيار الصارم على عدة مراحل :

اختبارات كتابية لفتات «الماستر» وما فوق الماستر» (المستويات باكوريا +3/باكوريا +4) ومستويات أخرى عند الحاجة.

اختبارات شفوية مع لجنة للتوظيف مكونة من ثلاثة أعضاء تضم مسؤولين عن الموارد البشرية، مسؤولين عن خلية الاستقبال ومسؤولا عن خلية أخرى يعهد إليها بإبداء رأي إضافي حول المرشح.

بالنسبة للأطر العليا المختارة من طرف لجنة التوظيف، هناك لقاء للمصادقة يعقد عند الاقتضاء مع مدراء القطب المعني بعملية التوظيف.

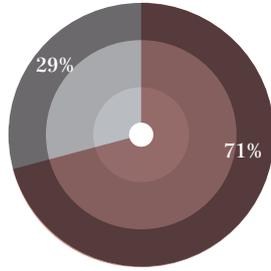
يعد توظيف أحسن وأجود المواهب القادرة على رفع تحديات المؤسسة واحداً من أهم الانشغالات التي تفرق بال مديرية الموارد البشرية. في هذا السياق، فإن سياسة التوظيف لدى صندوق الإيداع والتدبير تركز على مبادئ الاستباق، الشفافية، تكافؤ الفرص ومراعاة أخلاقيات المهنة والمجموعة على حد سواء.

في كل سنة، يعتمد صندوق الإيداع والتدبير إلى إنجاز مخطط للتوظيف يتماشى مع الميزانية السنوية ومخطط عمل المؤسسة. يجري تطبيق هذا النظام وفق قواعد الشفافية والمناصفة التي تمكن من ضمان تكافؤ الفرص ما بين المرشحين وتقييم أكثر موضوعية لكفاءاتهم :

1. استقدام المرشحين من خلال الإعلانات المنشورة على مختلف القنوات التواصلية (الموقع الإلكتروني للمؤسسة، البوابات العمومية للتشغيل، إلخ)، إبرام شركات للتوظيف

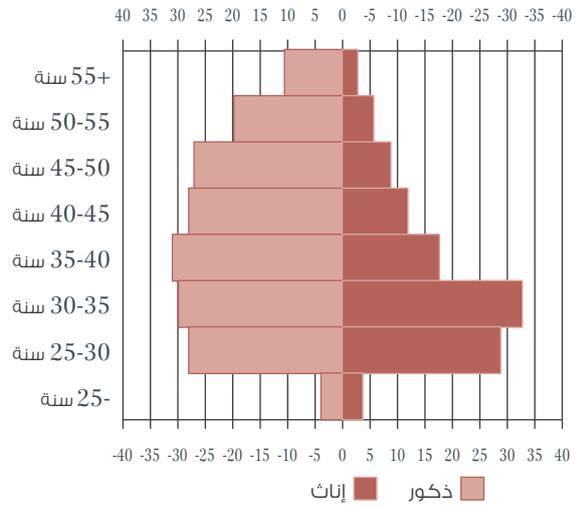
أبرز أرقام الموارد البشرية لسنة 2014

ولوح السيدات لمراكز المسؤولية، حوالي ثلث المناصب العليا موكلة للسيدات

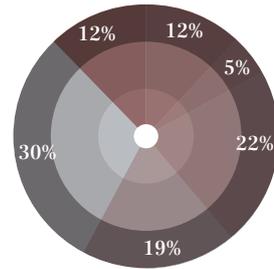


■ ذكور
■ إناث

تشبيب وإدماج العنصر النسوي بالترسنة البشرية



توزيع الأصناف السوسيو-مهنية :
نسبة قوية للتأطير بـ 73% من الأطر



■ مسؤولون
■ مدراء
■ أعوان التنفيذ
■ أعوان الإشراف/تقنيون
■ أطر
■ أطر عليا

ف

1. تسريع وتيرة تحويل النسيج الإنتاجي المغربي

يحرص صندوق الإيداع والتدبير على مواكبة السياسات القطاعية الكبرى للنماء، الرامية إلى إحداث طفرة بالنسيج الإنتاجي المغربي والرفع من الجاذبية الاقتصادية والسياحية للمملكة، كما تعد استراتيجية التسريع الاقتصادي، تعزيز منظومة ترحيل الخدمات، أو حتى رؤية 2020 للسياحة، من السياسات التنموية الرئيسية التي يساهم فيها صندوق الإيداع والتدبير بشكل مباشر عبر إشراك فروع المعنوية بها.

خلق أقطاب تنافسية محركة للاستثمار من أجل تعزيز الدورة الصناعية

بالنسبة لقطاعي الطيران والإلكترونيك: ميدبارك
تتوفر القاعدة الصناعية المندمجة (P21) للناوهر على امتياز مهم وتواجد بالقرب من مطار محمد الخامس للدار البيضاء، وهي تضطلع بمهمة تعزيز قطاع بالاقتصاد الوطني يتوفر على مؤهلات قوية ضمن لأحة تضم 7 مهن عالمية بالمغرب، أي قطاع صناعة الطيران والأنشطة المرتبطة به.

بالنسبة لصناعة السيارات: المنطقة الحرة الأطلنطي
انبثقت هذه المنطقة عن الحاجة الملحة لمركز التعاقد من الباطن ومجهزي السيارات بالمنطقة، وبالضبط بالقرب من مصنع رونو لطنجة المتوسط. ومن المنتظر أن تساهم المنطقة الحرة الأطلنطي، في غضون سنة 2015، في إحداث أزيد من 15 000 منصب شغل مباشر بقطاع السيارات هذا، والذي يعتبره المغرب واحدا من القطاعات الفعالة ضمن المهن العالمية، وبالضبط خلف قطاع ترحيل الخدمات «الأوفشورينغ».

بالنسبة لقطاع تحويل المنتجات البحرية: هاليوبوليس
تقع هاليوبوليس بجهة المغرب وتتوفر على أكبر مينائين للصيد بكل من أكادير والصويرة، وقد أنجزت لمواكبة استراتيجية هاليوتيس لتنمية وتطوير قطاع الصيد البحري بالمغرب. من المنتظر أن تمكن هاليوبوليس من تجميع جميع أنشطة تحويل المنتجات البحرية بموقع واحد، إلى جانب أنشطة القطب الفلاحي لسوس ماسة درعة.

تأتي استراتيجية التسريع الصناعي 2020 مواكبة لمخطط الإقلاع «إمجانس»، والميثاق الوطني للإقلاع الصناعي، بالارتكاز على تنمية وتطوير المهن العالمية للمغرب، والتي شاركت، منذ 2010، بشكل قوي وملفت في تحريك النسيج الإنتاجي من خلال قطاعات ذات قيمة مضافة مرتفعة.

هذا، وينص هذا المخطط الجديد على إحداث صندوق للتنمية الصناعية، بمبلغ 3 مليارات درهم (20 مليار في أفق 2020)، الرفع من حصة الناتج الداخلي الخام الصناعي من 14% إلى 23% من الناتج الداخلي الإجمالي وإحداث قرابة 500 000 منصب شغل، علاوة على تقديم الدعم الضروري للصناعات البديلة للواردات.

المهن العالمية المساهمة في النماء

هناك 7 قطاعات استراتيجية يتم تصنيفها في خانة «المهن العالمية» للمغرب، والتي تعد عوامل رئيسية للنماء وازدهار الاقتصاد ويؤمل أن تمثل، في سنة 2015، حوالي 70% من النمو الصناعي للبلاد بأزيد من 400 000 منصب شغل محدد.

القطاعات	مناصب الشغل المباشرة المتوقعة	القيمة المضافة المتوقعة في سنة 2015
الأوفشورينغ	100 000	15 مليار درهم
السيارات	80 000	10 مليار درهم
الطيران	10 000	3 مليار درهم
الإلكترونيك	10 000	5 مليار درهم
تحويل المنتجات البحرية	35 000	3 مليار درهم
الصناعات الغذائية	6 000	5 مليار درهم
النسيج والجلود	50 000	5 مليار درهم

يعمل صندوق الإيداع والتدبير على مصاحبة الاستراتيجية التنموية العمومية عبر فرعه ميدزيد المخصص لإنجاز أقطاب للتنافسية، والتي يتوقف نجاحها على التمركز بغضاه، إلى جانب أنشطة تكميلية تستفيد أكثر من امتيازات ضريبية أو تشريعية جذابة.

فيما يخص الصناعة الكيميائية، الشبه كيميائية، والصناعة المعدنية: الجرف الأصفر

يعد قطب الجرف الأصفر أكبر مركز صناعي بالمغرب والوحيد المتخصص في صناعات الصنف الأول. ويندرج هذا المشروع في إطار الاستراتيجية الصناعية الإرادية للمغرب، المتمثلة في برنامج الإقلاع الصناعي «إمرجانس».

يقع هذا القطب جنوب مدينة الجديدة، وهو يطمح إلى تعزيز المؤهلات الاقتصادية لجهة دكالة-عبدة، بتوفير بنيات تحتية مطابقة للمعايير الدولية. كما أنه يستهدف كلا من:

- الصناعات الثقيلة بمجالات الطاقة، الصناعات المعدنية، الكيميائية والشبه كيميائية.
- اللوجستيك الصناعي.
- الخدمات الداعمة للصناعة (الصيانة، مكاتب الدراسات، مراكز الأعمال، إلخ).

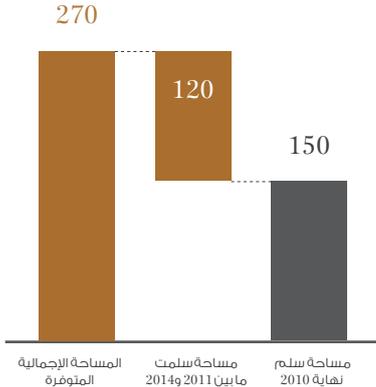
فيما يخص تهمين المؤهلات الفلاحية الترابية: أكروبوليس

أكروبوليس هو بمثابة مشروع مندمج يمثل تقاربا ما بين العديد من الاستراتيجيات القطاعية للدولة المغربية.

- مخطط المغرب الأخضر، والذي يهدف في مجمله إلى تهمين المؤهلات الفلاحية المحلية بغية تطوير فلاحية عصرية وتنافسية.
- استراتيجية التسريع الاقتصادي، الرامية إلى تمكين المغرب من التوفر على صناعة قوية ومدرة للنمو الاقتصادي.
- أكروبوليس هو بمثابة قاعدة جهورية مرجعية لتجميع، تسويق، تحويل وتوزيع المنتوجات الفلاحية.
- من شأن هذا القطب الرائد أن يمكن من تهمين الفروع الرئيسية لجهة كناس تافيلالت، وهي:
- فروع الحليب، الحبوب واللحوم، الموجهة خصيصا للسوق المحلي.
- فروع الزيتون والفواكه والخضر، الموجهة خصيصا للتصدير.

تعزيز الإشعاع الاقتصادي للمغرب عبر ترحيل الخدمات

تهيئة مراكز الأوفشورينغ (000 متر مربع)



تهيئة المناطق الصناعية (هكتار)



لقد أضخ قطاع ترحيل الخدمات «الأوفشورينغ» واحدا من القطاعات الأكثر دينامية بالاستراتيجية الجديدة للتسريع الاقتصادي للمملكة، وهو يتوق إلى بلوغ أزيد من 20 مليار درهم كرقم معاملات للتصدير في أمد العام 2020. وبالرغم من الأزمة العالمية، سجلت المراكز المخصصة لترحيل الخدمات بالمغرب في سنة 2014 نسبة ملاء إجمالي متوسط بحوالي 86%.

نشاط 2014 بالمناطق الحرة

واصلت المراكز ملاءها باستقطاب أسواق أوروبية، بمجيئ العشرات من فاعلي القطاع ككازانيرشور، فاس شور ووجدة شور.

- نمو عضوي لأقطاب ترحيل الخدمات بقدمه مقاولات من حجم كاب جميني، زودياك، بوش، ستيريا...
- استقرار مجموعة أتران مع إحداث مركز للهندسة الاستشارية بكازانيرشور بقطاع السيارات.
- استقرار مجموعة أتيكول، الرائد الأوربي بالعلاقة مع الزبناء بفاس شور.

النموذج الناجح لكازانيرشور

يستحوذ مركز كازانيرشور على نسبة ملاء تقدر بـ 91%. يحتل مركز كازانيرشور صدارة قطاع ترحيل خدمات القرب «النيرشورينغ» بالمغرب، وهو أكبر مركز بشمال إفريقيا مختص في أنشطة تطوير البرمجيات، تدبير البنيات التحتية، خدمات الشبكات الخلوي البنكي، التأمينات، العلاقات مع الزبناء، إلخ.

المساهمة في بلورة رؤية 2020 للتنمية السياحية

هذا، ويعتبر صندوق الإيداع والتدبير فاعلا سياحيا من الدرجة الأولى بالمملكة، وهو يتدخل بهذا القطاع الاستراتيجي من خلال فرعين إثنين هما: مضاييف: شركة استثمارية بالأصول الفندقية؛ صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، مجموعة استثمارية مختصة بتنمية وتطوير المجال الترابي من خلال إنجاز مشاريع لتشييد محطات سياحية.

يعمل صندوق الإيداع والتدبير على مواكبة القطاع السياحي في إطار الرؤية الوطنية لاستقطاب 20 مليون سائح في أفق العام 2020، ويغضي هذا المسعى إلى تحقيق تطور ملموس للقدرات الفندقية والبنيات التحتية السياحية للمملكة والتي تعد موضوع برنامج استثماري مهم من إعداد صندوق الإيداع والتدبير.

مع حلول نهاية سنة 2018، يطمح صندوق الإيداع والتدبير إلى الرفع من القدرات الفندقية إلى 29.000 سرير، بغلاف مالي إجمالي ما بين 2011 و2018 يقارب 12 مليار درهم.

تقدم مشاريع إنجاز مرافق سياحية

شركة تنمية السعيدية

. تنظيم الدورة الثانية لتظاهرة ليالي رمضان بنادي مارينا.
. الدورة الثانية للواء الأزرق برسم الموسم الاصطيافي 2014.
. الدورة الأولى لأسبوع الرياضات البحرية السعيدية المتوسط (4-7 شتنبر 2014).

افتتاح 5 وحدات فندقية خلال موسم الاصطياف 2014

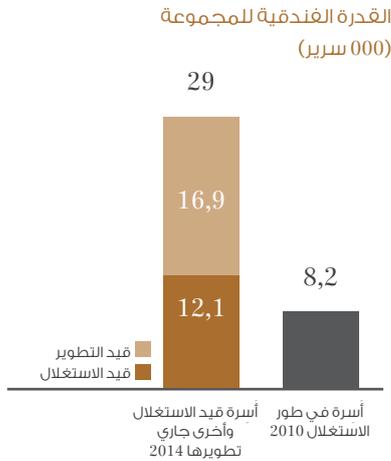
. قرية لونجة (3 وحدات) بإيمي وادار.
. محطة ميركور كيمادو الحسيمة
. ميركور الريف بالناظور.

. فنادق في طور الاستغلال وقدرتها الإيوائية: 27 وحدة أي ما يناهز 12 161 سرير
. استثمار 2011-2018
(فنادق في طور الإنجاز): 12 مليار درهم (دون احتساب تكلفة العقار)
. قدرة إيوائية قيد التطوير: 16 888 سرير لـ 25 وحدة قيد التطوير.

شركة تهئية وإنعاش محطة تغازوت

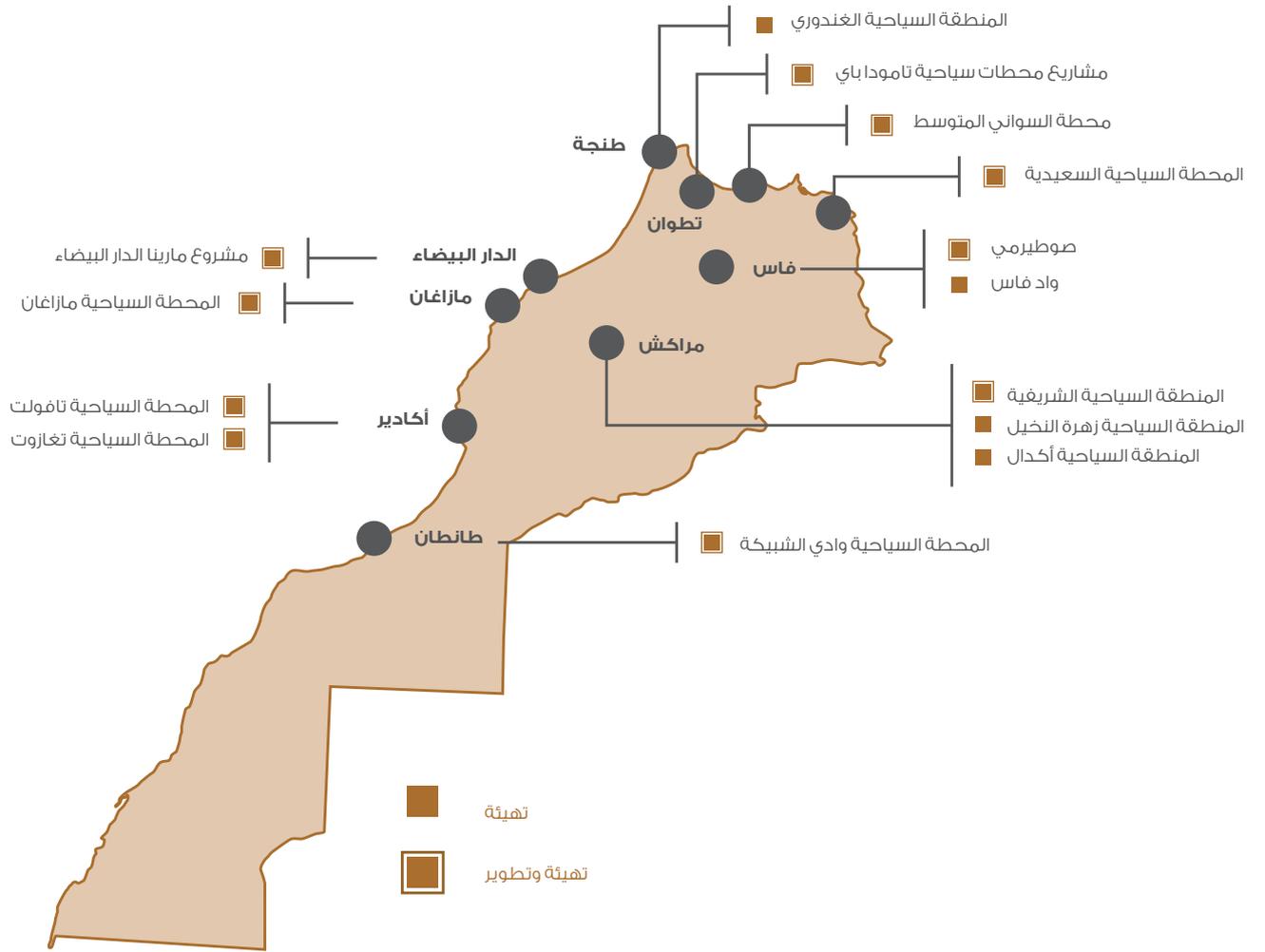
. إبرام اتفاقية مع مجموعة سول-ميلييا لتدبير قرية لركوب الأمواج.
. الحصول على شهادة الجودة HQE للبنيات السكنية الممنوحة من طرف وكالة سبرواي.
. افتتاح مسلك للغولف ونادي ترفيهي. الحصول على تصنيف 3 شوكات.

المنعش العقاري والسياحي الرئيسي بالمغرب



لقد انخرط صندوق الإيداع والتدبير في بناء 4 محطات سياحية في إطار المخطط الأزرق وهو بصدد استغلال 27 فندقا، ويهدف إلى تطوير 29 000 سرير في أفق العام 2018. ينتظر أن تدر كل هذه الاستثمارات بالقطاع السياحي ما يناهز 18 000 منصب شغل في أفق العام 2030، وضمنها 10 000 منصب شغل مباشر.

صندوق الإيداع والتدبير المنعش العقاري السياحي الرئيسي بالمغرب



2. تحسين الولوج لخدمات مالية بجودة عالية

أسس التدبير الجيد للادخار المقنن

يحرص صندوق الإيداع والتدبير على مواكبة السياسات القطاعية الكبرى للنماء، الرامية إلى إحداث طفرة بالنسيج الإنتاجي المغربي والرفع من الجاذبية الاقتصادية والسياحية للمملكة. كما تعد استراتيجية التسريع الاقتصادي، تعزيز منظومة ترصيل الخدمات، أو حتى رؤية 2020 للسباحة، من السياسات التنموية الرئيسية التي يساهم فيها صندوق الإيداع والتدبير بشكل مباشر عبر إشراك فروع المعنوية بها.

ارتفاع قوي للموارد المجمعة في سنة 2014 :
+11 مليار درهم

حصيلة تقدم أشغال إنجاز مشروع القرب «وصل» :
افتتاح فرع مراكش.

75 وكالة للقرب تابعة لصندوق الإيداع والتدبير

مع كثيف شبكة القرب بإحداث 75 وكالة (مكونة من 3 فروع لصندوق الإيداع والتدبير، 32 وكالة للزينة العامة للمملكة و40 وكالة للبريد بنك)، تكون سنة 2014 قد تميزت بالتطبيق الفعلي لنظام إعلامي جديد، خاص بالموثقيين ومعد لتيسير مركزة أموالهم، مع إتاحة إضفاء صبغة خاصة على محاسبة الموثقيين.

أبرز أحداث 2014

مركزة أموال الأغير المودعة لدى الموثقيين

إحداث مركز للعلاقات مع الزبناء مخصص للموثقيين، لتزويدهم بكافة المعلومات الضرورية، وهذا المركز موجه أيضا لإنجاز العمليات التالية : استلام وصولات الودائع، المطابقة لعمليات دفع النقود مباشرة أو عبر تحويلها؛ التكفل بدراسة الطلبات؛ الاكتتابات الجديدة المتعلقة بجميع الشيكات، إلخ.

إحداث خدمة لجمع الأموال والوثائق البنكية لمزيد من القرب من الموثقيين وتحويلها نحو الوكالة الموطن بها الحساب البنكي.

تنظيم لقاءات إخبارية بالجهات في أمق تطبيق التدابير المتعلقة بمركزة أموال الموثقيين.

إحداث «كونفدرالية المتوسط»

صندوق الإيداع والتدبير عضو مؤسس للكونفدرالية المتوسطية، وهي جمعية ذات هدف غير ربحي، تروم خلق إطار للحوار والتعاون ما بين المقاولات، الجمعيات، الهيئات العمومية، بغية الترويج بحوض البحر الأبيض المتوسط لتمويل الشركات، إنجاز مشاريع اجتماعية وإزعاش المبادلات الثقافية.

الأعضاء المؤسسون لهذه الكونفدرالية هم مؤسسة الأكاديسيا، إسبانيا، المعهد العالمي لصناديق الادخار - بروكسيل، المعهد الأوربي للبحر الأبيض المتوسط - إسبانيا، معهد التوقعات الاقتصادية العالمية المتوسطية - فرنسا، صندوق الإيداع والتدبير - المغرب، البريد بنك - المغرب، صندوق الودائع والأمانات - تونس، ومؤسسة الأبحاث الاقتصادية - تركيا.

دعم القروض الصغرى

بتراجعها إلى 3,5% في سنة 2014، مقابل 6,7% في سنة 2013. بالرغم من التقدم الحاصل، فإن المؤهلات التنموية تبقى مهمة وأبعد بكثير مما أنجز. ذلك أن القروض الصغرى لا تغطي حاليا سوى 20% من السوق المستهدف. أما الساكنة التي بإمكانها الاستفادة من القروض الصغرى فتتمثل بـ 3,2 ملايين زبون. وللاستجابة لهذا الطلب، أقدم القطاع المغربي للقروض الصغرى على نهج استراتيجية وطنية في أفق العام 2020، تروم الرفع تدريجيا من عدد المستفيدين وتنويع المنتجات المقترحة، مع ضمان استمرارية مالية أفضل وأنجع.

إطلاق برنامج البحث-العمل لإنعاش الأنشطة المدرة للدخل بالمغرب :

بشراكة مع صندوق جيدة ومركز محمد السادس للمالية الصغرى التضامنية، ويتعاون مع القطب الأوربي لمؤسسات الاقتصاد الاجتماعي، انخرطت مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير في برنامج بحث/عمل يروم إنعاش الأنشطة المدرة للدخل عبر القروض الصغرى، وقد شرع في تنفيذ هذا البرنامج نهاية 2014، ويتنظر تعميمه في سنة 2015.

يعتبر المغرب البلد العربي الوحيد الذي قطع أشواط مهمة في دعم تمويل القروض الصغرى. فهو يتوفر على شبكة متنوعة من الفاعلين تضم 13 جمعية للقروض الصغرى، ومن خلال صندوق جيدة، أصبح صندوق الإيداع والتدبير شريكا رائدا في تنمية هذا النوع من التمويل، لكونه يعمل على تسهيل عملية تمويل جمعيات القروض الصغرى.

في سنة 2014، ارتفع عدد الزبناء النشطاء إلى 5,6% مقارنة مع سنة 2013 ليبلغ 867 700 زبون. أما جاري القروض، فقد سجل بدوره ارتفاعا بنسبة 12,5% مقارنة مع سنة 2013، ليبلغ 5,6 مليار درهم.

هذا، وبعد قطعه لمرحلة تطهير، تلاها نمو سريع، أفلح القطاع في بلورة إعادة هيكلة عميقة وجذرية، كما يشهد على ذلك تطور محفظة المخاطر التي سجلت انخفاضا ملحوظا.

دعم الجائزة الوطنية للمقاولين الصغار

نظم مركز محمد السادس لدعم المالية الصغرى التضامنية الدورة الثالثة للجائزة الوطنية للمقاولين الصغار بالمغرب يوم 09 دجنبر 2014 بدار الصحافة بمدينة طنجة. جدير بالذكر هنا على أن مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير هي المحتضن الرئيسي لـ جائزة المقاول الصغرى المحددة.

تمويل المقاولات الصغرى والمتوسطة والصناعية

تتدخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في عمليات الرأسمال الاستثماري أو عمليات رفع الدين الخاص عبر فروعها المالية وبنوك الأعمال والاستثمار. كما يتدخل صندوق الإيداع والتدبير لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة والمقاولات الصناعية من خلال العديد من الأدوات المالية، التي لها دور مهم في تسهيل ولوج المقاولات للقروض.

فيينا، عمل خاص بالمقاولات الصغرى

برصدها لخلاف مالي يقدر بـ 8,3 مليار درهم لفائدة المقاولات في سنة 2014، ضمنها 6,1 مليار درهم للتمويل و2,2 مليار درهم لإعادة التمويل، تكون فيينا قد ارتفعت إلى مستوى الهيئة المالية الأكثر نشاطا بالمجموعة في مجال تنمية وتطوير النسيج الصناعي المغربي.

. أزيد من 8,3 مليار درهم لتمويل المقاولات الصغرى والصناعية في سنة

التغير 2013/2014*	2014*	2013*	
	مؤشرات النشاط الرئيسي: التمويل		
13%	707	626	عدد الزبناء النشطاء
20%	6 095	5 099	التمويلات المركزة
16%	2 392	2 065	الاستعمالات المتوسطة
8%	6 886	6 350	حجم الأسواق المجهزة
	مؤشرات نشاط إعادة التمويل		
	2 200		قروض مملوكة للبنوك
	مؤشرات مالية		
31%	90,0	68,7	الناتج البنكي الصافي
45%	62,3	43,1	الدخل الخام للاستغلال
45%	35,5	24,4	النتيجة الصافية

الرقم: بملايير الدراهم

3. تشييد مدن تنافسية وابتكار بيئات جديدة للسكن والعيش

يتوفر المغرب حاليا على أزيد من 65% من السكان الحضريين مع ارتفاع متزايد في نسبة نمو ساكنته الحضرية، ومن خلال استثماراته بمجال التنمية الترابية، يكون صندوق الإيداع والتدبير قد انخرط بمنظومة لهيكلية المجال الحضري للبلاد، من خلال إنجاز مشاريع مندمجة ومعقلنة، صممت لتدوم لأطول وقت ممكن.

الدار البيضاء، في ملتقى طرق مشاريع حضرية مختلفة

المدينة الجديدة زناتة، ما بين الدار البيضاء والمحمدية

يمثل هذا المشروع الضخم والجريء التزاما طويل الأمد من لدن صندوق الإيداع والتدبير، ويتوقع انتهاء كل أشغاله في أفق العام 2030. بحلول هذا التاريخ، ستصبح المدينة الجديدة زناتة قادرة على استقطاب أزيد من 300 000 نسمة و100 000 منصب شغل! من المنتظر أن تفرض هذه المدينة الجديدة نفسها كأول مدينة بيئية بالمملكة، تجمع في تطورها ما بين العديد من المظاهر البيئية مثل:

- الربط ما بين مختلف وسائل النقل المخصص للحد من استعمال السيارات
- بنايات صممت للحد من الأثر الطاقي
- التدبير المعقلن للماء والمياه الجوفية
- أزيد من 500 هكتار من الفضاءات الخضراء المخصصة للترفيه.

المدينة الخضراء لبوسكورة – كازا كرين تاون

يعتبر صندوق الإيداع والتدبير، عبر إنشائه لتجمع ذي نفع اقتصادي تحت إشراف فرعه الشركة العقارية العامة، المنجز الأول لمختلف أشغال البنيات التحتية الخاصة بالمدينة الخضراء لبوسكورة، الواقعة جنوب الدار البيضاء، وعلى بعد بضعة كيلومترات عن وسط المدينة، والتي تضم غابة بوسكورة، وينتظر أن تستقطب أزيد من 50 000 نسمة. لقد رصد هذا التجمع ذو النفع الاقتصادي ما يفوق 1,2 مليار درهم كاستثمار لإنجاز البنيات التحتية، 50% منها من تمويل الشركة العامة العقارية التي تتكفل بالإشراف المفوض على المشروع لبناء الأرصفة، الإنارة، التزويد بالماء الشروب، إلخ، على مساحة تفوق 1100 هكتار.

يتضمن مشروع «كازا كرين تاون»، المصمم من طرف الشركة العقارية العامة، والواقع بالمدينة الخضراء لبوسكورة، مركزا للتهيئة الحضرية المختلفة، منطقة للأشغال والمحلات التجارية ومجمعا سكنيا متنوعا، سيمنح البيضاويين مشهدا حضريا فريدا من نوعه، للإشارة، سبق لهذا المشروع أن شرع في استقبال الدفعة الأولى من ساكنه في سنة 2014.

الدار البيضاء، العاصمة الاقتصادية للمملكة التي تشهد تمركزا كبيرا وقويا للسكان الحضرية، أصبحت محتضنا للعديد من المشاريع المخصصة لسد العجز الحاصل بمجال السكن وهيكلية تنمية الأنشطة الاقتصادية التي تمكن من خلق مناصب قارة للشغل.

الحي الجديد الدار البيضاء أنفا

يتم إنجاز هذا الحي الجديد على مطار أنفا سابقا، ومن المنتظر أن يحتضن المركز المالي المستقبلي للدار البيضاء، المسمى الحي المالي للدار البيضاء (Casa Finance City). ويضطلع هذا المشروع بمهمة الارتقاء بالعاصمة الاقتصادية للمملكة إلى قطب مالي رائد ومركز للتدفقات المالية الدولية مع القارة السمراء.

يشرف صندوق الإيداع والتدبير على هذا المشروع التنموي الواعد من خلال فرع مختص وهو وكالة التنمية الحضرية لأنفا (AUDA)، التي قامت بتجهيز الموقع على مساحة 350 هكتارا. من المنتظر أن يشتمل الحي الجديد للدار البيضاء أنفا، علاوة على المركز المالي «كازا فاينانس سيتي»، على إقامات فاخرة ومتوسطة، محلات تجارية ومرافق لخدمات القرب، وحديقة تمتد على أزيد من 50 هكتار من المساحات الخضراء.

حي الميناء الترفيهي المستقبلي للدار البيضاء

أطلق هذا المشروع في سنة 2005 من طرف مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، ومن المنتظر انتهاء أشغال إنجازه في سنة 2017، وهو يهتم بإنجاز حي جديد بمهمة مزدوجة: إقامات، مراكز للأعمال والترفيه، تمتد كلها على فضاء بناهز حوالي 26 هكتارا، ضمنها 12 هكتارا مطلة على البحر. يضم هذا الفضاء الشاسع والضخم شققا سكنية، مكاتب ومحلات تجارية من المستوى الرفيع. كما سيضم على أكبر مركز للمؤتمرات بالمغرب (15000 متر مربع) وأكبر حوض للحوث (10 087 متر مربع)، فضلا عن فنادق راقية، ضمنها فندق واحد من فئة 5 نجوم تابع للمجموعة الهندية أوبروي Oberoï.

قضاء من

1. تطوير منظومة الاحتياط الاجتماعي والتقاعد

اعتمادا على تجربته الفريدة والرائدة بمجال الاحتياط الاجتماعي، يساهم صندوق الإيداع والتدبير في مراجعة أنظمة التقاعد، سعيا منه لتوسيع سقف المساهمات باستقطاب أكبر عدد ممكن من المستفيدين وعلى رأسهم الطبقات المعوزة لتمكينها من مواجهة الفقر والحاجة.

تجربة مشهود لها في تدبير صناديق التقاعد

برنامج «Usine Retraite CDG»
لقد تم العمل على إغناء القاعدة المعلوماتية لتدبير الاحتياط الاجتماعي، و المسماة «Usine Retraite» في سنة 2014 بمجال النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد وإدراج نظام جديد للعلاقة مع الزبناء، قابل للقياس بشكل دقيق، لضمان مزيد من الشفافية، مع تتبع أحسن وسرعة فائقة في تدبير قطب الاحتياط الاجتماعي.

إدماج الصناديق المشتركة لمعاشات المكاتب المستقلة
شهدت سنة 2014 مواصلة مشروع إدماج الصناديق المشتركة لمعاشات المكاتب المستقلة التابعة للمكتب الوطني للكهرباء سابقا، وذلك بتحويل الحقوق في التقاعد لمستخدمي المكاتب المتبقية (باستثناء أمانديس طنجة-تطوان) نحو النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد ونظام التقاعد التكميلي RECORE للصندوق الوطني للتقاعد والتأمين.

الانتهاء من إعداد الجوانب المالية والتنظيمية لإدماج الصندوق الداخلي للتقاعد التابع للمجمع الشريف للفوسفاط

تم إنجاز تحويل الصندوق الداخلي للتقاعد التابع للمجمع الشريف للفوسفاط، نحو قطب الاحتياط الاجتماعي التابع لصندوق الإيداع والتدبير (الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين) النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد)، عقب التوقيع على اتفاق ثلاثي الأطراف يضم كلا من الدولة، المجمع الشريف للفوسفاط وصندوق الإيداع والتدبير. وخلال سنة 2014، باشر قطب الاحتياط الاجتماعي عملية الانتهاء من إعداد الجوانب المالية والتنظيمية التي تخص هذا الإدماج، مع تنفيذ الآلية التشريعية لتصفية وأداء الحقوق، فضلا عن احتساب البطاقة النهائية للانتقال.

يهتم قطب الاحتياط الاجتماعي لدى صندوق الإيداع والتدبير، والمختص في تدبير النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد والصندوق الوطني للتقاعد والتأمين، بتطوير وتدبير منتوجات جديدة قادرة على تلبية الاحتياجات الضرورية لمختلف الأصناف الاجتماعية والمهنية، وانطلاقا من ذلك، يشتغل نفس القطب على الزيادة المتواصلة لعدد المستفيدين من النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد والصندوق الوطني للتقاعد والتأمين.

المدينة الخضراء لبوسكورة - كازا كرين تاون

المؤشرات الديمغرافية	2013	2014
عدد المنخرطين	194 895	205 847
عدد المتقاعدين	108 015	112 372

أبرز أحداث 2014

- تكفل النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد منذ شهر يوليوز 2014، ب9 مكاتب مستقلة تابعة لمكتب توزيع الماء والكهرباء.
- الحصول على الجائزة الأولى لسنة 2014 من لدن الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي عن أحسن الممارسات بمجال الضمان الاجتماعي بالبلدان الإفريقية.
- تعزيز دينامية الشراكة وتقاسم النموذج المتميز لهذا القطب مع البلدان الإفريقية.
- المصادقة على نشاط التدقيق الداخلي تبعا للمرجعية المهنية للتدقيق الداخلي للمعهد الفرنسي للتدقيق والمراقبة الداخليين.

إشكالية إصلاح أنظمة صناديق التقاعد

- **تنوع مصاريف الحماية الاجتماعية للعمال أثناء مزاولتهم لنشاطهم المهني** (على سبيل المثال في حالة البطالة، الولادة، الإعاقة أو حادثة شغل) بشكل ملموس من جهة لأخرى، يتحولها من 0,5% بإفريقيا إلى 5,9% بدول غرب أوروبا.
- **الحماية الاجتماعية في حالة وقوع حوادث للشغل أو أمراض مهنية**، مضمونة من طرف التأمين الاجتماعي الإجباري، وهي لا تتعدى 33,9% من اليد العاملة العالمية. وعلى الرغم من أخذ تغطية التأمين الإرادي ومقتضيات مسؤولية المشغل بعين الاعتبار، فإن التغطية المكفولة من طرف القانون لا تهم سوى 39,4% من اليد العاملة. أما محدودية الولوج للحماية ضد حوادث الشغل فهي راجعة للأساس إلى التطبيق الناقص للتشريعات بالعديد من البلدان.
- **وحدتهم 12% من العاطلين يتوصلون بالتعويضات عن فقدان الشغل**، وهي تتراوح ما بين 64% بغرب أوروبا وأقل من 3% ببلدان الشرق الأوسط وإفريقيا.
- **حوالي 39% من الساكنة العالمية محرومة من جميع الاشتراكات** بأي نظام أو آلية للتغطية الصحية. وقد فاق هذا العدد 90% بالبلدان ذات الدخل المنخفض. ومع ذلك، فإن بعض البلدان (لأسيما التايلاند وإفريقيا الجنوبية) توصلت إلى سن وأجراً نظام للتغطية الصحية الشاملة في بضع سنوات فقط.

إصلاح أنظمة التقاعد، إشكالية عالمية

هذه الإشكالية مطروحة على الصعيد العالمي ولأسيما بالبلدان المصنعة، وأيضاً ببعض البلدان اللاتينو-أمريكية. ويرر هذا الإصلاح أساساً بالظروف الديمغرافية الغير مواتية بالبلدان المصنعة وبالاختلالات والأخطاء التي تطال التدبير بالبلدان اللاتينو-أمريكية. فيما يبقى النمو الديمغرافي مطبوعاً بشيخوخة الساكنة وتحسن معدل الحياة.

تدخل البنك العالمي في النقاش

- لقد ساهم البنك العالمي في هذا النقاش بإياداء تصريح يصب في صالح مقاربة الموضوع من العديد من الجوانب، شريطة تطبيقه ب طريقة براغماتية مع مراعاة الخصائص الوطنية بإعطاء الأولوية للانشغالات الرئيسية الأربعة:
- تمويل لأمَد قصير والديمومة المالية للأمَد القصير لأنظمة التقاعد؛
 - أثرها على النمو الاقتصادي؛
 - الطابع المناسب للخدمات والمسائل المرتبطة بإعادة التوزيع؛
 - المخاطرة السياسية وإمكانية استمرار هذه الأنظمة.

لحد الآن، ظلت الوعود بتوفير الحماية الاجتماعية الشاملة لكافة المواطنين وعوداً جوفاء وعديمة الجدوى في نظر الغالبية العظمى من الساكنة العالمية. وهكذا، فبعد صدور التقرير الجديد لمنظمة العمل الدولية حول الحماية الاجتماعية 2014/2015، تبين على أن أزيد من 70% من الساكنة العالمية لا تتمتع بالتغطية الاجتماعية الضرورية.

نظرة عن الوضعية العالمية

القارة الإفريقية

القارة الإفريقية هي القارة التي تشهد بها التغطية الاجتماعية انخفاضاً مهولاً. ففي إفريقيا غرب الصحراء، على الخصوص، تبقى التغطية من طرف الصناديق القانونية للحماية الاجتماعية جد محدودة وغالباً ما تكون ممنوحة لعمال الاقتصاد النظامي وعائلاتهم. كما أن نسبة التغطية الاجتماعية لا تتعدى 10%. أما ببلدان شمال إفريقيا، فإن التغطية مرتفعة بشكل ملموس عما سبق، بالرغم من ارتفاع مستويات الإقصاء.

البلدان الأوروبية

عكس ما يعتقد البعض، فإن تدابير التطهير الجبائي ليست مستقرة بالبلدان الأوروبية. وتبعاً لتقرير منظمة العمل الدولية، فقد أهدمت حوالي 122 حكومة على تقييض المصاريف العمومية في سنة 2014، وضمنها البلدان السائرة في طريق النمو.

تهم هذه التدابير إصلاحات أنظمة التقاعد، إلى جانب الأنظمة الصحية والحماية الاجتماعية (التي غالباً ما أدت إلى تخفيض تغطية أو تمويل هذه الأنظمة)، إلغاء الإعانات، تقييض أعداد المستخدمين بالقطاعات الاجتماعية ومستخدمي القطاع الصحي، إلخ.

البلدان ذات الدخل المتوسط

تبين الميولات الأخيرة للحماية الاجتماعية عبر العالم، على أن البلدان ذات الدخل المتوسط قد عملت على توسيع أنظمتها، ودعم المداخل الأسرية وفسحت المجال أمام تحقيق نمو بفعل الطلب والإقبال عليها. وقد قامت العديد من البلدان ذات الدخل المنخفض ببذل مجهودات لإرساء دعائم للحماية الاجتماعية في إطار أنظمة كاملة للحماية الاجتماعية.

تقرير منظمة العمل الدولية

تخصص الحكومات 0,4% فقط من الناتج الداخلي الخام للإعانات العائلية، مع مصاريف تبلغ 2,2% ببلدان غرب أوروبا و0,2% بإفريقيا وآسيا والمحيط الهادي.

تطورات حول إصلاح أنظمة التقاعد بالمغرب

آخر مستجدات الإصلاح في سنة 2014

تم عرض سيناريو الإصلاح الثابت لنظام المعاشات المدنية على أنظار الشركاء الاقتصاديين والاجتماعيين أثناء انعقاد أشغال اللجنة الوطنية يوم 18 يونيو 2014 برئاسة رئيس الحكومة.

وانطلاقا من هاجس ضرورة توسيع التشاور، تم اقتراح مشروع قانون يتعلقان بنظام المعاشات المدنية، على المجلس الاقتصادي، الاجتماعي والبيئي الذي أبدى رأيه بخصوصهما.

كما تشير الدراسات الحسابية وتقرير المجلس الأعلى للحسابات إلى استعجالية مراجعة نظام المعاشات المدنية، وتوضيح ضرورة الإسراع في اتخاذ تدابير عاجلة، صارمة وجريئة، بغية إنقاذ الوضعية المالية وضمان استمرارية هذه الخدمات.

كما عبر رئيس الحكومة عن ضرورة إحداث آلية كفيلة بتحديد وبلورة الإطار العام لنظام التقاعد تبعا لخارطة طريق تشكل أساسا ومرجعا لاتفاق ثلاثي الأطراف بغية الانتقال من النظام الحالي نحو نظام جديد، في إطار مقاربة ثنائية القطبين العمومي والخاص.

تشهد الوضعية المالية لأنظمة التقاعد بالمغرب تدهورا على مر السنين والأعوام يعود بالأساس للإكراهات الديمغرافية والمالية التي تثن تحت تأثيرها. لذا، فقد أضحت استمرارية هذه الأنظمة للأمدين المتوسط والبعيد مهددة في حال عدم اتخاذ التدابير الاستعجالية اللازمة.

رهانات الإصلاح

لقد اتخذت الحكومة من إصلاح هذه الأنظمة واحدة من أولوياتها، بسعيها في المقام الأول، وبتشاور مع الشركاء الاقتصاديين والاجتماعيين، إلى ضمان التوازن المالي واستمرارية هذه الأنظمة، مع توسيع قاعدة المستفيدين منها وتجويد حكومتها.

كما يشكل الإصلاح الثابت لنظام المعاشات المدنية للصندوق المغربي للتقاعد المرحلة الأولى لهذا الإصلاح.

2. العمل على إنعاش التشغيل وتقليص الفوارق الجهوية والحضرية

أثر مشاريع صندوق الإيداع والتدبير على التشغيل بالمغرب

الاستراتيجية الاستثمارية لصندوق الإيداع والتدبير استراتيجية واعدة بفعل صبغتها الإضافية لفائدة الأفراد والجماعات، لاسيما من خلال إحداث مناصب للشغل مباشرة وأخرى مستتحة، وستساهم الخمسون مشروعا الموجودة بحوزة المجموعة في خلق أزيد من 640 000 منصب شغل بمختلف قطاعات الاقتصاد الوطني في أفق العام 2030.

هذا، وتهم المشاريع الاستثمارية ذات مؤهلات قوية بأثر اجتماعي واقتصادي مهم كلا من مناطق الأنشطة والأقطاب التنافسية المخصصة لترحيل الخدمات «الأومشورينغ»، وأيضا المراكز الخدماتية والأقطاب الفلاحية، إلخ فضلا عن مشاريع التهيئة الحضرية لإحداث مدن حقيقية، على غرار مشروع زناتة، وفي أفق سنة 2030، سيتم العمل على إحداث حوالي 60% من مناصب الشغل بقطاع الخدمات و40% بالقطاع الصناعي.

الأثر المنتظر من مشاريع صندوق الإيداع والتدبير على التشغيل في أفق 2030

المشاريع	مناصب الشغل المؤقتة	مجموع مناصب الشغل الدائمة لأمد	مجموع مناصب الشغل المباشرة لأمد	مناصب الشغل الغير مباشرة والمستتحة لأمد	مناصب الشغل الدائمة الإضافية
التهيئة الحضرية	660 200	312 000	236 000	76 000	79 000
السياحة	87 000	17 000	10 000	8 000	13 000
العقار	91 000	350	300	100	150
المناطق الصناعية	98 000	312 000	190 000	122 000	248 000
المجموع	936 000	642 000	436 000	205 000	248 000

هدف تقليص الفوارق الجغرافية

مشاريع محاربة السكن الغير اللائق، القطب الحضري زناتة كنموذج

ذاك مجال آخر لتدخل مهم وفعال من لدن صندوق الإيداع والتدبير؛ إنه مجال إنعاش السكن الاجتماعي والاقتصادي لجعل السكن اللائق في متناول الجميع. فبالدار البيضاء، ينص المشروع الكبير للمدينة الجديدة، المنجز من طرف شركة تنمية زناتة، ما بين عين السبع وعين حرودة، على إعادة إيواء 7000 عائلة فاطنة حاليا بدور الصفيح.

وسعيا للاستجابة لمنطق عقلاني للإدماج الاجتماعي أكثر من الإدماج الاقتصادي، من المنتظر أيضا أن تشهد زناتة بناء 46000 سكن اقتصادي متوسط، مكاتب، محلات تجارية ومرافق خدمية، فضلا عن إنجاز قطب صحي، قطب تربوي، محطة لمختلف وسائل النقل تشمل على الطراموي، ومنافذ طريقية وطرق سيارة.

من المنتظر أن تستقبل المدينة الجديدة لزنانة في أفق 2030 ما يناهز 300 000 نسمة و100 000 منصب شغل.

في النهاية، سيستجيب هذا القطب الحضري الضخم لمتطلبات تحسين المجال البيئي، بغرس حوالي 500 هكتار من المساحات الخضراء، ووضع أنظمة مائية تتيح إعادة إنعاش الغرشة المائية، إلى جانب هندسة عصرية صممت للحد من أثر ارتفاع الغاتورة الطاقية. بإيجاز، ستصبح زناتة أول مدينة بيئية بالمغرب، وبامتياز !

يختزل شعار صندوق الإيداع والتدبير «مجموعة تتحرك من أجل مغرب يتطور» التزام المجموعة بخلق دينامية تزوم تقليص الاختلالات والفوارق الاجتماعية والجغرافية، من أجل تماسك اجتماعي قوي ومستدام.

وفي إطار سعيها لتثبيت الاقتصاد بجهات بعيدة عن دينامية التنمية الوطنية، قامت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بإعداد العديد من المشاريع التنموية الترابية، الرامية إلى إحداث أقطاب جديدة قادرة على تحريك عجلة النمو.

تساهم هذه المشاريع في هيكلية التنمية الحضرية للمدن الكبرى، أو المدن الشاطئية، وتساهم أيضا في تطوير البنيات التحتية الطرقية، وغيرها.

يتمركز نشاط صندوق الإيداع والتدبير على الخصوص بالمنطقة الشرقية، الشمال والغرب، وبالضبط بالجهات التي تعاني من تأخر أو بطء في التنمية والتي تشهد هجرة قروية قوية نحوها. وتعد مشاريع المركز الحضري لوجدة، القطب الصناعي وجدة أو حتى القطب الفلاحي لبركان، جزءا من المشاريع المهيكلية المنجزة من طرف صندوق الإيداع والتدبير بالجهات البعيدة عن المركز.

مشاريع لفائدة الجماعات المحلية

يستغل صندوق الإيداع والتدبير فرصة تشييد إنجازات حضرية لتوفير دعمه النشط للجماعات، لمساعدتها على التهيئة الترابية والمجالية.

3. الاستثمار في إنعاش التربية والمعرفة

من خلال مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير، معهد صندوق الإيداع والتدبير، المعهد المغربي للمدراء أو حتى الجامعة الدولية للرباط، يواصل صندوق الإيداع والتدبير نفس النهج الرامي إلى خلق تنمية للبلاد، عبر إنعاش المعرفة، الثقافة وبت روح التضامن والتماسك الاجتماعي.

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير

- المساهمة في تنظيم جناح المغرب/معرض الهندسة المعمارية لفينيز.
- معرض خيري بشراكة مع الجمعية المغربية لدعم ومساندة الأشخاص ذوي التثلث الصبغي.

إطلاق برنامج "البحث-العمل" لإنعاش الأنشطة المدرية للدخل بالمغرب

بشراكة مع صندوق جيدة ومركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، وتعاون مع القطب الأوروبي متوسطي لمؤسسات الاقتصاد الاجتماعي، انخرطت مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير في برنامج للبحث يروم إنعاش الأنشطة المدرية للدخل عبر القروض الصغرى.

في إطار المرحلة الأولى للبحث، أطلقت مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير عرضا للترشح خاص بالجامعات، المدارس ومراكز البحث لجمع كافة المعطيات العلمية وأحدث الأفكار الكفيلة بالتنفيذ على التشغيل الذاتي عبر بلورة أنشطة مدرية للدخل. حاليا، اتفق شركاء البرنامج على المرور للمرحلة الثانية تبعا للمخطط التالي:

• مواصلة إنعاش فلسفة البرنامج بدعم الأفكار المتجددة والخلاقة بمجال الأنشطة المدرية للدخل لإنعاش التشغيل الذاتي؛

• إعادة توجيه البرنامج تبعا لمقاربة مستقبالية تنطلق من البحث عن المشاريع المتجددة من خلال شبكة جمعيات القروض الصغرى والاستفادة من تجربة الجائزة الوطنية للمقاولين الصغار، المدعومة من طرف مركز محمد السادس للقروض الصغرى التضامنية؛

• توفير الدعم للفروع ذات مؤهلات قوية؛
• المصادقة على اتفاقية الشراكة المبدئية المحددة للبنود المرجعية. يتوقع إطلاق البرنامج بصيغته الجديدة في سنة 2015.

نبذة

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير جمعية ذات هدف غير ربحي، وذات منفعة عامة.

تاريخ الإنشاء: 2004

مجالات التدخل: التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة/ الأعمال الخيرية

المهمة والاستراتيجية

المؤسسة عبارة عن رافعة لتجميع المبادرات المواطنة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وهي جمعية ذات منفعة عامة، تعمل على مواكبة وتعزيز مبادرات التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة، وهي توفر الدعم والمساندة لخلق دينامية تنمية محلية ووطنية ونشر الثقافة، تأمين التراث الوطني أو حتى دعم المواهب الشابة.

أبرز أحداث 2014

- توفير الدعم لفائدة الجمعيات وباقي الفاعلين العاملين بالحقول الاجتماعي، الفني والثقافي على غرار:
 - مؤسسة محمد الخامس للتضامن؛
 - جمعية لالة سلمى لمحاربة داء السرطان؛
 - مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة؛
 - الجمعيات العاملة بمجال محاربة الأمراض الفتاكة، جمعية أصدقاء المعهد الوطني للتكنولوجيا «أمينو»، جمعية المستقبل، الجمعية المغربية لمساندة الأشخاص ذوي التثلث الصبغي، جمعية Ladies Circle Rabat، جمعية حسنة، جمعية آباء وأولياء الأطفال ذوي التثلث الصبغي 21...؛
 - الجمعيات العاملة بمجالات حماية الطفولة، المجموعات في خطر: العصبة المغربية لحماية الطفولة، قرى الأطفال المسعفين، الجمعية المغربية لمساعدة الأطفال في وضعية صعبة، «ليونز كلوب» الرباط شالة، جمعية الرضع بالمغرب؛
 - المركز الاجتماعي للمسنيين، منبر المعاق، المستقبل، جمعية أصدقاء مستشفى الأطفال بالرباط، جمعية غياث ابن السبيل، إلخ.

معهد صندوق الإيداع والتدبير

نبذة

معهد صندوق الإيداع والتدبير هيئة داخلية لدى صندوق الإيداع والتدبير.

تاريخ الإنشاء: 2004

مجالات التدخل: دورات للتفكير/الترويج لأحسن الممارسات بمجال التدبير / مبادرات لإشعاع صندوق الإيداع والتدبير.

المهمة والاستراتيجية

معهد صندوق الإيداع والتدبير فضاء للانفتاح يتوق ليصبح قاعدة لإثراء التفكير ونشر المهارات المتعلقة بمهن صندوق الإيداع والتدبير، نشر مناهج التدبير وثقافة المقاومة، عبر تنظيم ملتقيات، مؤتمرات أو ورشات عمل. كما يساهم المعهد في الإشعاع الوطني والدولي لصندوق الإيداع والتدبير وتيسير انفتاحه على العالم.

أبرز أحداث 2014

تمويل البحث

أبدى معهد صندوق الإيداع والتدبير اهتماما بالغا بالابتكار وتمويل البحث، وقد تجلى ذلك بالأساس من خلال تعاونه مع الجمعية المغربية للعلوم الاقتصادية والجامعة الدولية للرباط:

- تمويل إصدار كتاب «أسئلة الاقتصاد المغربي»
- باشر معهد صندوق الإيداع والتدبير، بشراكة مع قطب الاحتياط الاجتماعي لصندوق الإيداع والتدبير، المندوبية السامية للتخطيط والجامعة الدولية للرباط، عملية إحداث الكرسي الدراسي «الحماية الاجتماعية والتقاعد»، بهدف تطوير البحث العلمي بمجالات التقاعد والاحتياط الاجتماعي بالمغرب.

أوراش مهنية

- في إطار أوراشه المهنية، واصل معهد صندوق الإيداع والتدبير عمله الرامي للتنشيط والتفكير في إشكالية النجاعة الطاقية بقطاع البناء:
- «تفعيل النجاعة الطاقية: أية رهانات؟»، مؤتمر نظم في شهر يناير 2014 بتعاون مع معهد صندوق الإيداع والتدبير للبحث (فرنسا).
- «المقاربة البيئية للتهيئة العمرانية، لإرساء مهارة وطنية»، ورشة للتفكير نظمت في شهر ماي 2014 بتعاون مع مجموعة العمران.

ملتقى دراسات مالية (الفصل ٧)

نظم هذا الملتقى في شهر فبراير 2014 بتعاون مع صندوق سي.دي.جي. كابيغال في موضوع: «مخاطر وفرص: تدبير المخاطر كمحرك أساسي للنمو».

المعهد المغربي للمدراء

نبذة

جمعية بهدف غير ربحي مدعومة من طرف صندوق الإيداع والتدبير.

تاريخ الإنشاء: 2009

مجالات التدخل: حكمة المقاول، التكوين، التحسيس بأهمية الحكمة الجيدة، تأهيل المقاولات، إلخ

المهمة والاستراتيجية

يطمح المعهد المغربي للمدراء إلى أن يكون مرجعا يضيف احترافية على وظيفة الموظف الإداري والترويج للحكمة الجيدة داخل أوساط المقاولات المغربية. ولهذا الغرض، يقترح المعهد دورات تكوينية، مؤتمرات، أنشطة تحسيسية بالحكمة الجيدة، ويعمل كقوة اقتراحية لدى السلطات العمومية.

أبرز أحداث 2014

- إطلاق حلقات للتكوين بمجال حكمة المقاولات، بدعم من صندوق الإيداع والتدبير والشركة الوطنية للاستثمار، ولأول مرة بالمغرب في شهر يناير 2013؛ 14 على هامش هذا اللقاء سلمت الشواهد لـ 14 خريجا؛
- تدخل المعهد المغربي للمدراء في سنة 2014 في مؤتمر وطني وفي 5 مؤتمرات وطنية، وهذا خير شاهد على إشعاع المعهد ورؤيته الثاقبة؛
- إطلاق مشروع «GTZ» مسابقة لتنوع الأصناف بالمقاول، 22 يناير، الدار البيضاء؛
- لقاء شبكة معاهد المدراء، 14-13 ماي 2014، إسطنبول؛
- المؤتمر السنوي للشبكة الدولية للحكمة، 18-16 يونيو؛
- لقاء حول الحكمة بالشركات المجهولة الاسم: الشركة المدرجة بالبورصة، المؤسسات المالية والمقاولات الكبرى، أبيدجان، 26-25 شتنبر؛
- مؤتمر شبكة التدبير بإفريقيا، لندن، 26-25 نونبر.

الجامعة الدولية للرباط

نبذة

يعتبر صندوق الإيداع والتدبير مساهما رئيسيا بالجامعة الدولية للرباط.
تاريخ الإنشاء: 2009
النشاط: التعليم العالي، البحث والتطوير.

- إدماج الخريجين بسوق الشغل: تشغيل بنسبة 100%.
- افتتاح مدرسة طب الأسنان ومدرسة السيارات برسم الموسم الجامعي 2015-2016.
- عدد الشعب المفتوحة برسم موسم 2014/2015: 21 شعبة معتمدة.

المهمة والاستراتيجية

تعمل الجامعة الدولية للرباط على تكوين أطر عليا رغبة الاستجابة لسوق الشغل المغربي والجهوي، ومواكبة هذه الكفاءات الجديدة عبر التكوين، المخططات القطاعية المغربية الكبرى للتنمية (مخطط إيمرجانس، مخطط المغرب الشمسي، إلخ). كما تعمل نفس الجامعة على تطوير بحث جيد بمجالات ذات قيمة مضافة قوية تعود بالنفع العميم على البلاد، على غرار هندسة وسائل النقل، الطاقات المتجددة، اللوجستيك، إلخ.

القرية الشمسية

انطلاقا من التزامها بالمساهمة في احترام البيئة وتطوير الطاقات المتجددة، بادرت الجامعة الدولية للرباط إلى إنشاء محطة للقوطوفولطايك من الطراز الرفيع. من المنتظر أن تغطي محطة القوطوفولطايك هذه الممر المركزي لحرارة الجامعة الدولية للرباط وأن تمكن مباشرة من ضخ الطاقة الكهربائية بشبكات مختلف بنايات الجامعة الدولية للرباط.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

- استقبال أزيد من 1700 طالب وطالبة برسم السنة الجامعية 2014-2015، ضمنها 500 ممنوح (ة)، 35 أجنبي و200 في حركية.
- إصدار 45 مؤلفا أو فقرات من مؤلفات.
- المساهمة في 170 جريدة/مجلة دولية.
- تنظيم 200 مؤتمر دولي.

أبرز أحداث 2014

- افتتاح مدرسة الحقوق بالرباط.
- توقيع اتفاقية مع جامعة ولاية المسيسيبي الأمريكية لافتتاح مدرسة للسيارات.
- تسليم شواهد الجودة البيئية العالية عن أول وأجود بنائية تعليمية بإفريقيا.
- حصول الجامعة الدولية للرباط على جائزة «International Quality Crown» بمجالات الجودة، الابتكار والامتياز.
- افتتاح قاعة متعددة الرياضات ومسبح مغطى شبه أولمبي.
- إحداث هوية مرئية وتواصلية للجامعة الدولية للرباط ومؤسسات التكوين التابعة لها.

إبھیما زلخ
وفاؤج 2014

1. مجال تدبير الادخار والاحتياط الاجتماعي

الادخار والاحتياط الاجتماعي

منذ أزيد من خمسين سنة، وصندوق الإيداع والتدبير يستجيب للمهمة التي أنشئ من أجلها والمتمثلة في تطوير مهاراته بمجالات تدبير الادخار وأنظمة التقاعد. وقد أضفى اليوم المؤسسة الوحيدة بالمملكة التي تلعب دورها كطرف ثالث موثوق منه، مما أهله لتلقي الودائع والصناديق التي تتطلب حماية قصوى ومشددة.

تدبير الادخار

أبرز أحداث 2014

- ارتفاع قوي في الموارد المودعة: +11 مليار درهم.
- إطلاق نظام مركزة صناديق الأعيان المودعة لدى الموثقين.
- الاحتفاظ بالشهادة الثانية للجودة الخاصة بالودائع إيزو 9001 طبعة 2008.
- إبرام اتفاقية ما بين صندوق الإيداع والتدبير، البريد بنك وبنك المغرب المتعلقة بتدبير البريد بنك لحسابات الموثقين باسم ولحساب صندوق الإيداع والتدبير.
- افتتاح فرع جديد بمراكش في إطار مشروع القرب «وصل».
- تكثيف شبكات صندوق الإيداع والتدبير ب75 وكالة موزعة على النحو الآتي:
- 32 وكالة للخزينة العامة للمملكة
- 40 وكالة للبريد بنك
- 3 فروع لصندوق الإيداع والتدبير
- إبرام اتفاقية ما بين صندوق الإيداع والتدبير والقرض العقاري والسياحي حول تدبير التحويلات الدولية.

نجح قطب تدبير الادخار في تطوير مهاراته وخبراته التي تجعل منه المحبر المرجعي بالمغرب، والقادر على ضمان سلامة الادخار المقنن الوطني وتمكينه من جني أرباح مهمة، ليتيح لصندوق الإيداع والتدبير النمو كأول مستثمر مؤسساتي بالمملكة.

المهمة والاستراتيجية

تتخلص المهمة الرئيسية لصندوق الإيداع والتدبير منذ 1959، في تعبئة، حماية وتدبير أموال الادخار المقنن (الودائع المقننة، أموال الأمانات والودائع تحت كفالة)، وهي تعد محورا استراتيجيا في عمل صندوق الإيداع والتدبير.

ولأداء هذه المهمة على أكمل وجه، هناك قطب تدبير الادخار الذي يعمل باستمرار على تعزيز دوره كطرف «ثالث موثوق منه»، وليصبح بذلك المحرك الحقيقي للادخار الوطني الطويل الأمد. وعلى هذا النحو، فإن صندوق الإيداع والتدبير يعمل على مركزة الأموال المودعة لديه عبر شبكة بريد المغرب، البريد بنك، وأموال المهن القانونية (أموال الأعيان المودعة لدى الأعوان القضائيين التابعين للمحاكم، الموثقين، وغيرهم)، وكذا أموال الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، كما يتكفل بحفاضة وإعادة الأمانات والكفالات المنبثقة عن الأشخاص الذاتيين والمعنويين.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بمليون درهم

التطور ب%	2014	2013	
6,4%	61 758,38	58 033,70	الصناديق المؤسسية
66,7%	18 730,23	11 232,65	الصناديق القانونية
0,9%	10 374,21	10 279,31	الأمانات
14,2%	90 862,82	79 545,65	مجموع الودائع

تدبير الاحتياط الاجتماعي

يتكون قطب الاحتياط الاجتماعي من هيتين إثنين يشرف على تدبيرهما وهما: الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد. وهما مخصصان لتطوير أنظمة ومنتجات التقاعد بالمغرب، وقد استطاع القطب من اكتساب خبرة واسعة وفريدة بهذا المجال.

المهمة والاستراتيجية

في إطار مخططة الاستراتيجية «أفق 2015»، يعمل صندوق الإيداع والتدبير على لعب دور رئيسي لتنمية الاحتياط الاجتماعي وإصلاح أنظمة التقاعد بالمغرب. وهو يطمح إلى أن يصبح مسيرا مرجعيا بإفريقيا والشرق الأوسط لصناديق التقاعد. وبلوغ هذا المسعى، يحرص صندوق الإيداع والتدبير على تعزيز نموذجه وجعله يتمحور حول التدبير لفائدة الدولة أو الأغيار، وقام بوضع قاعدة للتدبير، قاعدة سريعة ونوعية، أطلق عليها إسم «Usine Retraite». وتمكن هذه القاعدة من تدبير كل أصناف أنظمة التقاعد وصناديق الاحتياط الاجتماعي، أيا كانت هندستها التقنية أو طبيعة المعنيين بها.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

2014	2013
176 070,16	53 631,71

يفسر ارتفاع النتيجة، ما بين 2013 و2014، أساسا بارتفاع بنسبة 36% في النتيجة المالية.

2014	2013
1 605 701,66	758 692,20
749 633,47	691 109,50
14 139 786,86	12 607 866,43
12 414 585,89	11 435 194,36
730 275,03	772 925,93
52 117	49 078
88 157	82 274
36 097	35 398

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين (CNRA)

نبذة

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين مؤسسة عمومية تعمل تحت وصاية الدولة وتتمتع باستقلالية مالية. تم إسناد مهمة تدبير الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين لصندوق الإيداع والتدبير منذ سنة 1959.

المهمة والاستراتيجية

يضطلع الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين بمهمة تلقي الرساميل المكونة بقرارات قانونية، للتعويض عن حوادث الشغل أو الحق المشترك ومنح تأمينات المعاشات الفورية أو المؤجلة، مدى الحياة أو المؤقتة. كما يسعى الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين إلى توسيع نشاطه بمختلف المجالات التي تضمن الرساميل في حالتها الحياة أو الوفاة.

- لم تقتصر نتيجة توظيفات السنة المالية 2014 على احتواء العجز التقني فحسب، بل ساهمت أيضا في تعزيز احتياطي انخفاض قيم التوظيف (المؤونة المقننة).

المؤشرات المالية (بآلاف الدراهم)	2014	2013
الاشتراكات والمساهمات	2 405 423,48	2 306 617,82
الخدمات المؤداة	4 387 700,97	4 040 344,81
الحصيلة الإجمالية الصافية	96 728 303,29	85 251 730,86
النتيجة الصافية	916 318,75 -	2 276 599,69
إجمالي التوظيفات (الخام)	94 018 063,19	87 539 610,07
المنتجات المالية	5 672 865,01	4 199 686,22
أفق استمرار النظام (نهاية 2013)	2 041	
السقف الشهري للنظام العام (بآلاف الدراهم)	15 651	15 178

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR)

نبذة

يوجد النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد تحت تدبير صندوق الإيداع والتدبير منذ إحدائه في سنة 1977.

المهمة والاستراتيجية

يشرف النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد على منح معاشات الشيخوخة، معاشات العجز والحياة، فضلا عن المنح العائلية لفائدة أطفال المتقاعدين. ولأداء هذه المهمة على أكمل وجه، قام النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد بخلق هيئة مكونة من نظام عام ونظام آخر تكميلي.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

النتيجة الصافية (بآلاف الدراهم)	2014	2013
	916 318,75	- 2 276 599,69

- أفرزت السنة المالية 2014 فائضا في النتيجة بلغ 916,32 مليون درهم في سنة 2014، وعجزا يقدر ب 2276,60 مليون درهم في سنة 2013.
- يفسر هذا الارتفاع الملحوظ في النتيجة، أساسا، بارتفاع نتيجة التوظيفات التي تحولت من 738,88 مليون درهم في سنة 2013 إلى 3 041,69 مليون درهم في سنة 2014.

2. مجال البنك، المالية والتأمين

تدخلات صندوق الإيداع والتدبير بقطاعات البنك، المالية والتأمين، تتيح له فرصة لعب دور أساسي وطلائعي في تعزيز، معايير وتحديث القطاع المالي، في أفق نماء وازدهار الاقتصاد الوطني.

البنك الشامل

أبرز أحداث 2014

- إنجاز العملية الرابعة للتسديد مع كريديلوك IV التي تهم 1,2 مليار درهم.
- إصدار اقتراض سندي إضافي بمبلغ 1 مليار درهم.
- إلغاء العروض الموجهة للخواص، المهنيين والمقاولات باقتراح منتوجات ذات بعد تكنولوجي عال المستوى.
- الشروع في تدبير قروض الاستهلاك مع صوفاك.
- افتتاح 7 وكالات جديدة، ليرتفع عدد وكالات البنك العقاري والسياسي إلى 235 وكالة و9 مديريات جهوية.

القرض العقاري والسياسي CIH Bank «بنك الغد معكم اليوم»

نبذة

القرض العقاري والسياسي بنك شامل، مدرج ببورصة القيم للدار البيضاء، وفرع لصندوق الإيداع والتدبير.
انضمامه للمجموعة: 1962
(تاريخ إنشائه: 1922)
الاختصاصات/المهن: البنك الشامل والتأمين

المهمة والاستراتيجية

استمر القرض العقاري والسياسي لمدة طويلة كمخصص وطني بالقروض المرتبطة بالإنعاش العقاري والسياسي. وها هو يطمح اليوم إلى التواجد بجميع مهن البنك الشامل بالمغرب، بتطويره لمخطط استراتيجي 2010-2014، «Nov@bank»، الرامي إلى جعل القرض العقاري والسياسي فاعلا مرجعيا للخواص والمهنيين على حد سواء، وبالقطاعات العقارية والمقاولاتية. لذا، فقد نهج القرض العقاري والسياسي إعادة هيكلة شمولية من الداخل وأطلق مراجعة كاملة لهويته المرئية وعلامته.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2013	2014
الحصيلة الإجمالية	41 449 953	43 138 767
منتوجات الاستغلال	3 073 125	3 130 536
الناتج البنكي الصافي	1 730 351	1 700 970
نتيجة الاستغلال	724 954	741 169
النتيجة قبل الضرائب	772 501	783 546
النتيجة الصافية	514 مليون درهم	500 مليون درهم

بنك الأعمال والأدوات المالية

- سوق الصفقات: إطلاق عملية إحداث سوق خاص بشواهد الودائع.
- سوق تدبير الديون (Debt Capital Market): تنفيذ أول مقارنة استراتيجية للاستثمار.
- مواكبة فرع تابع لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير في إطار رفع دين على السندات بقيمة 1,5 مليار درهم.
- مواكبة القرض العقاري والسياحي في عملية إصدار اقتراض سندي إضافي بمبلغ 1 مليار درهم.
- القافلة الإفريقية: المساهمة في بلورة اتفاق للقيم المدرجة بالبورصة: رويترز، فاكت سبت، بلومبرغ، S&P Capital IQ وزاوية.

فينيا FINÉA

«تطوير أدوات تمويل المقاولات الصغرى والمتوسطة»

نبذة

فينيا شركة مختصة في تمويل المقاولات، وهي فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 99,18%.

الانضمام للمجموعة: 2004
(تاريخ الإنشاء: 1950)

الاختصاصات/المهن: تمكين المقاولات من التمويل.

المهمة والاستراتيجية

تسهيل حصول المقاولات (المقاولات جد الصغرى والمتوسطة على الخصوص) على التمويل وبطلب عمومي، في إطار المهمة المزدوجة «المصلحة العامة والمردودية»، بتجميع عمليات للتمويل بالتوقيع على ضمانات، إعادة التمويل والتمويل المشترك. فينيا مدعوة أيضا لتوجيه الأموال المتلقاة من المؤسسات الدولية نحو المقاولات الصغرى والمتوسطة المغربية، عبر اللجوء لوساطة القطاع البنكي وبالتالي مواكبة تطور هذه المقاولات.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2014	2013
التمويلات المرخصة	6 095 000	5 099 000
إعادة التمويل	2 200 000	
منتجات الاستغلال (النتائج البنكية الصافي)	90 000	68 700
منتجات الاستغلال	62 300	43 100
النتيجة الصافية	35 500	24 400

أبرز أحداث 2014

- الحصول على شهادة الجودة ISO 9001 في شهر مارس 2015 عن كافة الأنشطة التي تزاو لها.
- نجاح عملية لإعادة التمويل بمبلغ يناهز 2,2 مليار درهم معبأة لدى الصندوق الألماني للتنمية KfW والتي مكنت من تمويل المقاولات الصغرى والمتوسطة بوساطة النظام البنكي.
- التوقيع على اتفاقية شراكة مع بي.بي. فرانس تتعلق بوضع إطار للتعاون يتيح تسهيل منح تمويلات لفائدة المقاولات الفرنسية والمغربية.

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG CAPITAL «مواكبة ازدهار الأسواق المالية»

نبذة

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير هو سوق الأعمال والاستثمارات لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وفرعه بنسبة 100%.

الانضمام للمجموعة: 2006

(تاريخ الإنشاء: 2006)

الاختصاصات/المهن: بنك الأعمال والاستثمار:

- الشركات والاستثمار البنكي: البورصة، التسديد، الشركات المالية، الأسواق العامة، إلخ.
- تدبير الاستثمار: تدبير المحفظة، تدبير هيئات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة، حلول الاستثمار، إلخ.
- خدمات المستثمرين: تدبير الأصول، البنك التجاري، البنك الخاص، إلخ.
- البدائل الاستثمارية: أصول خاصة، عقارات، بنيات تحتية، إلخ.

فروع المهن

- بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير بورصة: شركة وساطة بسوق البورصة.
- بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير للتدبير: تدبير أصول هيئات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة.
- بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير للبنيات التحتية: بديل استثماري (تدبير صناديق أنغرا ماروك وأنغرا ميد).
- بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير للأصول الخاصة: بديل استثماري (استثمار في الرساميل).
- بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير للعقار: تدبير الأصول بالقطاع السياحي والقطاع العقاري الثالث.

المهمة والاستراتيجية

يتموقع بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير في آن واحد بسوق الرساميل وتدبير الأصول، مهمته مواكبة ازدهار الأسواق المالية. يواكب هذه المهمة طموح مزدوج يروم من خلاله الارتقاء كرائد بمهن تدبير الأصول وبنك الأعمال، وتبوأ مكانة جيدة كفاعل مرجعي للأسواق.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2014	2013
منتجات الاستغلال	379 416	342 250
نتيجة الاستغلال	259 777	222 887
النتيجة الصافية	169 327	149 897

أبرز أحداث 2014

- تدبير مفاوض: تطور أصول بتدبير مفاوض بنسبة 14% لتفوق 120 مليار درهم.
- البنك الخاص: أصول بالتدبير المفاوض في ارتفاع بنسبة 40%؛ 1,6 مليار درهم (مقابل 1,1 مليار درهم في 31/12/2013).

فيبار هولدينغ FIPAR-HOLDING «مستثمر رائد منتج للقيمة»

نبذة

فيبار هولدينغ شركة للاستثمار المالي، فرع صندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%.

الانضمام للمجموعة: 2003
(تاريخ الإنشاء: 1989).

الاختصاصات/المهن: الاستثمار المالي.

المهمة والاستراتيجية

فيبار هولدينغ شركة استثمار تضطلع بمهمة حيازة وتدبير محفظة متنوعة من المشاركات بهدف جلب مردودية مالية للأمدين المتوسط والبعيد. وبهذا، تساهم فيبار هولدينغ في التنمية الاقتصادية للمملكة عبر تمويل مشاريع مهيكلية وأخذ مشاركات شركائها من المقاولات.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

- الجاري الإجمالي الخام لمحفظته المشاركات: 4 758 مليون درهم (-22%).
- النتيجة الصافية للأرباح بمبلغ 288 مليون درهم (+482%).

أبرز أحداث 2014

- تفويت في دجنبر 2014، لغالبية المشاركة (47,6%) برأسمال شركة «رونو طنجة المتوسط» لرونو SAS.
- التفويت الجزئي لمشاركاتها المدرجة بإسمنت المغرب وليدك.
- تعزيز المشاركة برأسمال «ميناء طنجة المتوسط»، لترتفع من 30% إلى 32,28%.

المغربية للتسنيد

MAGHREB TITRISATION

«تدبير صناديق التوظيف الجماعي عبر السندات»

نبذة

المغربية للتسنيد متخصصة في الهندسة المالية، وهي فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 58%.

الانضمام للمجموعة: 2001
(تاريخ الإنشاء: 2001).

الاختصاصات/المهن: الهندسة المالية/تنظيم وتدبير صناديق التوظيف الجماعي بالتسنيد.

المهمة والاستراتيجية

الشركة الوحيدة بالمغرب المرخص لها من طرف وزارة المالية كفاعل متخصص بتنظيم وتدبير صناديق التوظيف الجماعي بالتسنيد بالمغرب وعلى الصعيد الدولي. قامت المغربية للتسنيد منذ إنشائها بهيكلية وتدبير سبعة صناديق للتسنيد وصندوقين مشتركين للديون بتونس حيث راكمت مبلغا إجماليا يقدر بـ 7,1 مليار درهم. تساهم المغربية للتسنيد، بشكل عام، في ابتكار وبروز أدوات مالية جديدة تواكب دينامية سوق الرساميل وتساهم، بشكل خاص ونشيط، في تحديث سوق التمويلات المهيكلية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بالآلاف الدراهم	2013	2014
منتجات الاستغلال	14 363	18 144
نتيجة الاستغلال	2 119	6 623
النتيجة الصافية	1 441	4 655

أبرز أحداث 2014

- هيكلية التمويل الرابع «كريدلوك IV» لغائدة القرض العقاري والسياحي بتاريخ 30 أبريل 2014 بمبلغ يناهز 1.2 مليار درهم.
- في إطار برنامج للتسنيد بمبلغ 10 ملايين درهم للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، هيكلية العملية الثانية لتسنيد الديون التجارية لزبناء الحسابات الكبرى «تيتريت II» بتاريخ 31 يوليوز 2014 بمبلغ 1 مليار درهم.
- هيكلية «FT IMMO LV»، صندوق خاص بالأصول العقارية المغفوتة من طرف «لابيل في Label Vie»، بقيمة 571 مليون درهم. تم التوظيف الخاص بتاريخ 22 دجنبر 2014 لدى مستثمرين مؤهلين.
- تنظيم وتوظيف سندات «FTIMMOVERT Compartment II» لغائدة القرض الفلاحي للمغرب بمبلغ 324 مليون درهم. ينتظر التوظيف في غضون السنة المالية 2015.

صندوق جيدة FONDS JAIDA «إنعاش المقاولات الصغرى، ودعم المقاولات الذاتية»

الأرقام الرئيسية لسنة 2014
• الإنتاج: 5 729 مليار درهم (+8%: أعلى إنتاج خلال 6 سنوات الأخيرة).

المالية	2014 / 2013	المبلغ
الحصيلة الإجمالية (مليون درهم)	+ 58%	1 319 مليون درهم
المنتجات (مليون درهم)	+ 26%	57 مليون درهم
الناتج البنكي الصافي (مليون درهم)	+ 23%	34 مليون درهم
النتيجة (مليون درهم)	+ 29%	15 مليون درهم

أبرز أحداث 2014

- توقيع اتفاقية شراكة ما بين جيدة وسيلا تيك بهدف توفير الدعم المالي والمساعدة التقنية للشباب.
- إطلاق عملية نموذجية لتمويل التعاونيات.
- وضع قاعدة للتقارير المالية IRM (ذكاء، تقرير، تدبير).

نبذة

يملك صندوق الإيداع والتدبير نسبة 35% من صندوق جيدة، وهو يسهل عملية تمويل شركات القروض الصغرى. **الانضمام للمجموعة: 2007** (تاريخ الإنشاء: 2007). **الاختصاصات/المهن:** صندوق تمويل شركات القروض الصغرى.

المهمة والاستراتيجية

يطلق صندوق جيدة بمهمة مكافحة الإقصاء المالي والاجتماعي وإنعاش تنمية المقاولات الصغرى والمتوسطة المحدثة لمناصب الشغل، عبر تيسير تمويل شركات القروض الصغرى. لهذا الغرض، فإن صندوق جيدة يوفر الدعم التقني والمالي لجمعيات القروض الصغرى ويمدها بقاعدة لاجتذاب رساميل خاصة جديدة نحو هذا القطاع، وتحسين التنسيق بين المقرضين وخلق شراكات جديدة بين القطاع العام والخاص. ويندرج عرض صندوق جيدة في إطار البرامج الوطنية بمجال تنمية المقاولات الذاتية والمقاولات الصغرى والمتوسطة بالمغرب.

التأمين وإعادة التأمين

الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR «أول شركة مغربية لإعادة التأمين»

نبذة

الشركة المركزية لإعادة التأمين فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 94,41%، وهي تنشط بجميع شعب مهن إعادة التأمين بالمغرب والخارج معا.

الانضمام للمجموعة: 1960

تاريخ إنشائه: 1960

الاختصاصات/المهن: إعادة التأمين.

المهمة والاستراتيجية

تنفيذا لمهمتها في تطوير ومعايرة قطاع التأمين بالمغرب وإفريقيا، تواصل الشركة المركزية لإعادة التأمين بلورة مخططها الاستراتيجي 2013-2017 الرامي إلى تعزيز مكانتها الوطنية كرائد للقطاع، مع تأكيد دورها كأول شركة لإعادة التأمين التعاقدية وأول شركة لإعادة التأمين بالعالم العربي. وقد تجسدت هذه الطموحات من خلال افتتاح مكتب تمثيلي لها بجبلي (الإمارات العربية المتحدة) في سنة 2013 وفي سنة 2014 افتتاح مكتب تمثيلي لها بأبيدجان (الكوت ديفوار).

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بملايين الدراهم	2014	2013
رقم المعاملات	2 703,70	2 145,74
النتيجة الصافية للتقويت الكلي	263,11	205,02
النتيجة الصافية للسنة المالية	317,41	406,80
الأموال الذاتية	2 187,68	2 148,65
الحصيلة الإجمالية	14 380,69	14 230,88

أبرز أحداث 2014

- افتتاح مكتب اتصال بأبيدجان يغطي كل جهة غرب إفريقيا وإفريقيا الوسطى.
- انعقاد المؤتمر الدولي حول تأمين وإعادة تأمين المخاطر الفلاحية من طرف الشركة المركزية لإعادة التأمين والمركز الإفريقي للمخاطر الكارثية، بشراكة مع البنك العالمي، منظمة التأمينات الإفريقية والتعاضدية الفلاحية المغربية للتأمينات (مراكش، يناير 2014).

3. التنمية المجالية والترابية

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية عبارة عن مجموعة شركات خاصة بالتنمية الترابية والمجالية، يعمل صندوق الإيداع والتدبير من خلالها على خدمة التنمية الترابية بالمملكة وتقليص الفوارق والاختلالات الجهوية. وهي تتدخل في الجوانب المتعلقة بالتهيئة الحضرية، تطوير البنيات التحتية، إحداث أقطاب تنافسية ومحطات سياحية، أو حتى تدبير الخدمات والتكنولوجيات الحديثة.

مجموعة التنمية الترابية

الأرقام الرئيسية لسنة 2014
• 67 فرعا ومشاركة
• 2 259 متعاون
• 12 منطقة صناعية ولوجستيكية
• 4 مناطق سياحية.

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية
CDG DÉVELOPPEMENT
«مجموعة شركات لمواكبة الاستراتيجيات
القطاعية الكبرى للتنمية الوطنية»

نبذة

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية هي فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%، وهي الذراع العملي القوي للمجموعة، تتكون من 67 شركة فرعية ومشاركات فعالة بمجال التنمية الترابية.

الانضمام للمجموعة: 2004

(تاريخ الإنشاء: 2004).

الاختصاصات/المهن: التنمية الترابية

- العقار والتنمية الحضرية
- أقطاب الأنشطة الاقتصادية
- البنيات التحتية والهندسة الترابية
- الخدمات والتكنولوجيات الحديثة.

المهمة والاستراتيجية

تعتبر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير للتنمية فاعلا رئيسيا بمجال التنمية الترابية المستدامة والمندمجة بالمغرب. وهي تضطلع بدور الفاعل والمستثمر للأمد البعيد، وتجمع بين الفعالية المالية والمنفعة العامة، في خدمة التنمية الوطنية. تتدخل فروع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية في المراحل الأولى لتصميم ووضع تصورات هندسية، فضلا عن تهيئة وبلورة مشاريع مركبة ومندمجة، أو حتى تدبير الخدمات.

الحسابات الموطدة سنة 2014
• الأموال الذاتية الموطدة: 11 مليار درهم
• النتيجة الصافية حصة المجموعة: 675 – مليون درهم
• رقم المعاملات الموطد: 3,7 مليار درهم.

العقار

أبرز أحداث 2014

- تدشين المركز الاستشفائي لوجدة من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس يوم 23/07/2014.
- إطلاق مشروع حاصل على شهادتي OHSAS 18001 و ISO 14001 حول تدبير الجودة، الصحة والسلامة.
- الشركة العامة العقارية تنهي بنجاح عملية إصدار 15 000 سند إلزامي عادي بمبلغ 1,5 مليار درهم، على مدة 5 سنوات. جرى الاكتتاب بهذا الإصدار الإلزامي في الفترة ما بين 23 و27 يونيو 2014.

إطلاق مشاريع جديدة

- إطلاق الشطر الجديد لمشروع «جنان تاركة» بمراكش: منطقة فيلات على مساحة 40 هكتارا.
- إطلاق مشروع «أوريس» بحي الرياض، الرباط (5 إقامات مغلقة ومحروسة).
- إطلاق مشروع «فال دور» بالهزهرة بالقرب من البحر، مكان للراحة والاستجمام بإقامة رئيسية على مدار السنة (إقامات مغلقة ومحروسة، من فئة سفلي 2+ وسفلي 3+)، إلى جانب روض للأطفال ومركز تجاري متعدد الاختصاصات يلبي جميع حاجيات السكان الجدد).
- إطلاق مشروع «بارك أنفا كوندومينيوم»، أول إقامة بالملكية المشتركة بحراسة ممتازة بالدار البيضاء.
- إطلاق مشروع «فيلات المطار» الواقع بتوسعة مدينة الجديدة، وهو على شكل فيلات بيقع فردية داخل إقامة مغلقة ومحروسة جنوب القطب الحضري الجديد المسمى «وسط الجديدة».

الشركة العامة العقارية CGI

نبذة

شركة للإنعاش العقاري، مدرجة ببورصة القيم للدار البيضاء منذ 2007، فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 80%.
الانضمام للمجموعة: 1960 (تاريخ الإنشاء: 1960).
الاختصاصات/المهن: الإنعاش العقاري (السكن الفاخر والمتوسط، الاقتصادي والاجتماعي، العقار السياحي، رئيس مشروع مفوض ورئيس مفوض لمشروع جاهز).

المهمة والاستراتيجية

تضطلع الشركة العامة العقارية بمهمة إعادة تحديد معايير التنمية الحضرية بالمغرب، وهي تحتل صدارة القطاع العقاري، تبتكر، تهين وتطور الفضاءات الحضرية المهيكلية، المندمجة والمستدامة. تتكون الشركة العامة العقارية من مجموعة من الشركات الفرعية والمشاركات، من بين أربعة شركات فرعية كبرى خاصة وهي: ديار المنصور للسكن الاقتصادي والاجتماعي؛ الشركة العامة العقارية لتدبير الإشراف المنتدب للمشاريع؛ المنار لتنمية مارينا الدار البيضاء؛ تدبير غولف المغرب لتدبير مسالك الغولف.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

النتائج الاجتماعية

بالآلاف الدراهم	2014	2013
منتوجات الاستغلال	1.542.613	3.245.225
نتيجة الاستغلال	81.420	455.155
النتيجة الصافية	84.020	413.217

النتائج الموطدة

بالآلاف الدراهم	2014	2013
منتوجات الاستغلال	3.026.512	4.760.004
نتيجة الاستغلال	153.513	564.891
النتيجة الصافية	76.763	366.279

شركة المنار للتنمية AL MANAR DEVELOPMENT COMPANY

نبذة

شركة المنار للتنمية فرع عقاري تابع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100% وهي مكلفة بإنجاز مشروع كازابلانكا مارينا. الانضمام للمجموعة: 2004 (تاريخ الإنشاء: 2004). الاختصاصات/المهن: التهيئة العمرانية، البناء والتسويق.

المهمة والاستراتيجية

شركة مكلفة بتنمية وتسويق مشروع «كازابلانكا مارينا»، وتعتبر قطبا متعدد الوظائف المهيكلة باستثمار إجمالي يفوق 8 ملايين درهم ويمتد على مساحة 26 هكتار، 12 هكتار منها مطلة على البحر. وهي مكلفة أيضا بتجهيز البقع الأرضية المنتظر تفويتها للشركات المتخصصة في إنجاز مركز تجاري، مارينا، قصر للمؤتمرات وفنادق. كما سيتضمن المشروع برجين عملاقين بعلو 150 متر، وسيكونان أكبر الأبراج على الصعيد الوطني.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بملايين الدراهم	2013	2014
رقم المعاملات	273 558	585 808
نتيجة الاستغلال	44 098	54 037
النتيجة الصافية	31 872	36 686

أبرز أحداث 2014

- تفويت 32 490 متر مربع لإنجاز مكاتب، أي بتوظيف بنسبة 33% على سنة 2014، و45,4% إجمالية.
- طرح للإيجار ما يناهز 76,5% من بلاطوهات المكاتب ببرج كريسطل I.

ديار المنصور DYAR AL MANSOUR

نبذة

ديار المنصور فرع للشركة العامة العقارية بنسبة 100% وهي مختصة في السكن الاقتصادي والاجتماعي.

الانضمام للمجموعة: 1968

(تاريخ الإنشاء: 1968)

الاختصاصات/المهن: إنعاش وتطوير السكن الاقتصادي والاجتماعي.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع ديار المنصور بمهمة تصميم وتطوير برامج عقارية توازي البرامج الحكومية الرامية إلى تقليص العجز الحاصل في السكن وعلى الخصوص السكن الاقتصادي والمتوسط وتيسير اقتنائه بالمغرب. تستجيب ديار المنصور لهذه المهمة عبر مقارنة الاستماع للزبون والإنعاش العقاري المندمج ذي الجودة العالية، والذي أعد لمواكبة التنمية الحضرية المستدامة.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بملايين الدراهم	2013	2014
رقم المعاملات	604	641
نتيجة الاستغلال	72	69
النتيجة الصافية	70	72

أبرز أحداث 2014

- انطلاق عملية تسليم الشطرين D و E من إقامات جنان المنصور – تامسنة والشاطر 1 من إقامات المنصور – الناظور.
- إطلاق عملية تسويق إقامات جنان سيدي سليمان.
- إطلاق عملية تسويق تجزئة المنصور II – الضميسات.
- إطلاق إنجاز دراسة حول التموقع واستراتيجية التسويق لدى ديار المنصور؛ إنجاز دراسات حول رضا الزبناء وحصيلة حول صورة وشهرة الشركة.

مناطق الأنشطة الاقتصادية

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بالآلاف الدراهم	2013	2014
رقم المعاملات	937	340
نتيجة الاستغلال	-268	94
النتيجة الصافية	-235	-135

أبرز أحداث 2014

- مشاركة ميدريد بالزيارة الملكية لإفريقيا. التوقيع على 4 مذكرات تفاهم وبروتوكول اتفاق على هامش هذه الجولة ب4 بلدان غرب إفريقيا: مالي، الكوت ديفوار، غينيا كوناكري، والغابون.
- مواصلة التنفيذ الفعلي للمخطط الاستراتيجي للتدبير ميدريد (PMO).

ميدريد MEDZ

نبذة

فرع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية وهي مختصة أساسا في تهيئة المناطق الصناعية.

الانضمام للمجموعة: 2002 (تاريخ الإنشاء: 2002).

الاختصاصات/المهن: تصميم، تهيئة، تطوير وتدبير المناطق الصناعية، المركبات التكنولوجية ومناطق ترحيل الخدمات (الأوفشورينغ).

المهمة والاستراتيجية

إعداد، تهيئة، تطوير وتدبير مناطق جديدة للأنشطة المتخصصة والمندمجة بقطاعات السياحة، الأوفشورينغ، والتكنولوجيات الحديثة والصناعة، التجارة واللوجستيك، تتوق ميدريد إلى الحفاظ على مكانتها كرائدة وكشريك مرجعي للدولة في تنفيذ الاستراتيجيات القطاعية للتنمية الاقتصادية من أجل تشييد مغرب أكثر تنافسية.

ميدزيرد سورسينغ MEDZ SOURCING

نبذة

فرع ميدزيرد بنسبة 100%، وهي مختصة أساسا في إنعاش، تنشيط وتدبير مناطق ترحيل الخدمات/الأوفشورينغ ومناطق الأنشطة.

الانضمام للمجموعة: 2011 (تاريخ الإنشاء: 2011)
الاختصاصات/المهن: البنيات التحتية، الخدمات.

المهمة والاستراتيجية

مصاحبة المستثمرين وتزويدهم بالبنيات التحتية المطابقة للمعايير الدولية إلى جانب تقديم خدمات بجودة عالية لتيسير الإقلاع الاقتصادي المنشود للمغرب.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بملايين الدراهم	2014	2013
رقم المعاملات	113 335	112 955
رقم معاملات الإيجار المستخلص من الأوفشورينغ	300 517	280 133
نتيجة الاستغلال	86%	80%
النتيجة الصافية	8	8,7

أبرز أحداث 2014

- الزيارة الملكية لتدشين مركز كفاءات المجمع الشريف للفوسفات الواقع بمركب الجرف الأصفر.
- التدشين الرسمي للوحدة الإنتاجية سان كوبان بالمنطقة الحرة الأطلنتي بمشاركة 3 وزراء، وسفير فرنسا ووالي الجهة.
- التدشين الرسمي للوحدة الإنتاجية ديلفي بالمنطقة الحرة الأطلنتي بمشاركة 3 وزراء، قنصل الولايات المتحدة الأمريكية إلى جانب والي الجهة.
- افتتاح الخدمات الأولى بالمنطقة الحرة الأطلنتي.

كازانيرشور CASANEARSHORE

نبذة

فرع مجموعة ميدزيرد بنسبة 100%، كازانيرشور شركة مختصة في ترحيل الخدمات (الأوفشورينغ).
الانضمام للمجموعة: 2006.
الاختصاصات/المهن: تصميم، تطوير وجلب الأصول بالأوفشورينغ.

المهمة والاستراتيجية

تندرج مهمة كازانيرشور ضمن الرؤيا التنموية للأوفشورينغ بالمغرب. تعتبر كازانيرشور، منذ إنشائها سنة 2006، شركة مختصة في تطوير مراكز القطاع الثالث والمناطق الحرة، وهي مكلفة على الخصوص ب جلب الأصول للمناطق الحرة كازانيرشور، فاس نيرشور ووجدة نيرشور.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2014	2013
منتجات الاستغلال	171 359,24	151 389,57
نتيجة الاستغلال	39 979,47	14 751,07
النتيجة الصافية	-17 967,36	-40 759,47

أبرز أحداث 2014

- إطلاق مهمة تدبير المخاطر.
- تعميم استعمال النظام الرقمي بجميع الوثائق المحاسبية، التقنية، الإدارية والقانونية.

تكنوبوليس ش.م.

TECHNOPOLIS S.A

نبذة

فرع ميدزيرد بنسبة 100% خاص بمركز تكنوبوليس.
الانضمام للمجموعة: 2008 (تاريخ الإنشاء: 2008).
الاختصاصات/المهن: تصميم وتطوير مراكز الأنشطة.

المهمة والاستراتيجية

تصطاع تكنوبوليس بمهمة المشاركة في الرؤيا التنموية للمناطق الحرة بالمغرب، وذلك من خلال تصميم، تطوير وقيادة أصول الأوفشورينغ بمراكز تكنوبوليس وتنمية أنشطته المتعلقة بالتكنولوجيات المتطورة.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2014	2013
منتجات الاستغلال	107 160,75	83 000,59
نتيجة الاستغلال	44 019,64	27 635,22
النتيجة الصافية	11 033,86	610,67

أبرز أحداث 2014

- إطلاق مهمة تدبير المخاطر.
- دراسة الوعاء العقاري للمراكز بغية تطبيق نظام خاص بالملكية المشتركة بها و التمكن بالتالي من تطبيق نظام للتدبير المركزي للفضاءات المشتركة.

التهئية الحضرية

وكالة تهئية وتنمية أنفا AUDA

نبذة

وكالة تهئية وتنمية أنفا AUDA فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتهئية الحضرية بنسبة 100%، وهي مختصة في إنجاز مشروع كازا أنفا.

الانضمام للمجموعة: 2006 (تاريخ الإنشاء: 2006).
الاختصاصات/المهن: التنمية والتهئية الحضرية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع وكالة تهئية وتنمية أنفا بمهمة إنجاز المشروع الحضري كازا أنفا. وهي تعمل كمشراف على الإنجاز العام من حيث القيادة والتنسيق ما بين مختلف المكونات العاملة بالمشروع. في هذا الصدد، فهي مكلفة بإيجاد الوعاء العقاري، تجهيز الموقع، تهئية الفضاءات العمومية وتتبع العمليات التنموية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بالآلاف الدراهم	2013	2014
منتجات الاستغلال	1 630 837	232 618
نتيجة الاستغلال	446 595	-34 700
النتيجة الصافية	303 119	112 466

أبرز أحداث 2014

- القطب المالي للدار البيضاء «كازا فاينانس سيتي»: توقيع اتفاقية مع الصندوق المهني المغربي للتقاعد لإنجاز مقره الرئيسي.
- التنمية العقارية: توقيع اتفاقية شراكة مع مجموعة AG Real Estate Thomas & Piron.
- إطلاق أشغال تطوير البرامج العقارية باسمين العقارية، أسماء للاستثمار ومجموعة وليلي.
- التجهيزات: الإعلان عن طلب عروض لاختيار منعشين عقاريين ومسيرين لمؤسسات تعليمية وطلب عروض آخر لاختيار منعشين عقاريين ومسيرين لوحدات فندقية.

شركة تهئية زناتة SAZ

نبذة

شركة تهئية زناتة فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 100% وهي متخصصة بالكامل في إنجاز مشروع المدينة الجديدة لزنانة.

الانضمام للمجموعة: 2006 (تاريخ الإنشاء: 2006).
الاختصاصات/المهن: التصميم والتهئية الحضرية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع شركة تهئية زناتة بمهمة تصميم والتهئية الشاملة للقطب الحضري الجديد لزنانة، والذي يمتد على مساحة 1 830 هكتار على طول الشريط الساحلي، ما بين الدار البيضاء والمحمدية. كما ستعمل شركة تهئية زناتة على ضمان التناسق الشامل لهذا المشروع، من حيث تطويره وبلورته على أرض الواقع.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بالآلاف الدراهم	2013	2014
منتجات الاستغلال	427 765	1 110 424
نتيجة الاستغلال	-7 650	-10 538
النتيجة الصافية	-9 515	-11 421

أبرز أحداث 2014

- إطلاق أشغال التطهير الأولي لمنطقة الغرب (مجمع هكتار).
- إطلاق أشغال إنجاز بدال زنانة.
- التوقيع على اتفاقية تمويل مع البنك الأوربي للاستثمار بمبلغ يناهز 150 مليون أورو.
- تجديد شهادة الجودة إيزو 9001 طبعة 2008.
- إطلاق الموقع الإلكتروني للمدينة البيئية زناتة ب3 لغات (الفرنسية، العربية والإنجليزية) www.zenataecocity.ma.

الشركة الوطنية للتهئية الجماعية SONADAC

نبذة

صوناداك هي فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 59% مكلفة بتهئية المحج الملكي للدار البيضاء.

الانضمام للمجموعة: 1991 (تاريخ الإنشاء: 1991).
الاختصاصات/المهن: التهئية الحضرية.

المهمة والاستراتيجية

من بين المهام الموكلة لشركة التهئية الحضرية هناك تحرير واقتناء العقار لدعم تشييد المحج الملكي، الرباط ما بين مسجد الحسن الثاني وساحة محمد الخامس: اقتناء 50 هكتارا كبقعة أرضية و 3376 بناية، مع إعادة إيواء 17000 عائلة. تلك هي المهمة المنجزة في إطار التنفيذ الفعلي والعملي للتعليمات والتوجيهات الملكية السامية المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية وتدبير شؤون المدينة.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بالآلاف الدراهم	2013	2014
إنتاج السنة المالية	52 691	79 706
رقم المعاملات	27 110	31 020
تغير المخزون	25 581	48 686
نتيجة الاستغلال	-46 977	-79 181
النتيجة الصافية	-201 010	-117 275

أبرز أحداث 2014

- **موقع «المحج الملكي»:** التوقيع في شهر أبريل 2014 على اتفاقية مع وزارة الإسكان ووزارة الاقتصاد والمالية لمنح مساهمة مالية بقيمة 40 000 درهم لكل أسرة (2600 أسرة معنية)، وذلك عبر صندوق التضامن السكني.
- **موقع «النسيم-التوسعة»:** الحصول على 100% من قوانين الترخيص لحيازة 161 قطعة أرضية.

العقار الإيجاري

ديار المدينة DYAR AL MADINA

نبذة

فرع بنسبة 83% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية، وهي مختصة في تدبير الإيجار الاجتماعي.

الانضمام للمجموعة: 1973 (تاريخ الإنشاء: 1951)

الاختصاصات/المهن: تدبير الأملاك الإيجارية، تطوير وتدبير الإقامات المخصصة للطلبة وتجديد العمران الحضري.

المهمة والاستراتيجية

لعبت ديار المدينة، منذ أزيد من نصف قرن، دورا مهما في تنمية السكن الاجتماعي بالمغرب، لاسيما بتبليتها لحاجيات الموظفين والشرائح الاجتماعية المعوزة. ذلك، أن ديار المدينة أنجزت 70 000 وحدة سكنية منذ 1960، وتشرف اليوم على تدبير 44 000 وحدة تابعة في مجملها للمجال الخاص للدولة. ويروم المخطط الاستراتيجي الجديد إعادة التركيز على التنمية وتدبير ممتلكات الإيجار مثل إقامات الطلبة، دور إيواء العمال، إلخ.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2013	2014
منتوجات الاستغلال	51 281	92 143
نتيجة الاستغلال	12 144	41 495
النتيجة الصافية	16 354	36 004

أبرز أحداث 2014

- تجديد شهادة الجودة ISO 9001 طبعة 2008 مع تعميمها على جميع الإقامات.
- تحسين نسبة ملء الإقامات التالية:
 - بيت المعرفة بالجديدة بنسبة 75%
 - بيت المعرفة بالدار البيضاء بنسبة 64%
 - بيت المعرفة بالرباط بنسبة 99%.

العقارية شالة

FONCIÈRE CHELLAH

نبذة

العقارية شالة فرع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير، وهي عبارة عن صندوق استثماري عقاري.

الانضمام للمجموعة: 1976.

الاختصاصات/المهن: الاستثمار بالعقار الإيجاري.

المهمة والاستراتيجية

العقارية شالة تعتمد استراتيجية تركز على تنمية محفظة الأصول العقارية للاستعمال الإيجاري للمكاتب، المحلات التجارية، اللوجيستيك والصناعات (المناطق الصناعية). وهي تشرف على تدبير وتطوير أصول بحوالي 450 000 متر مربع، في أفق بلوغ 600 000 متر مربع سنة 2020.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2013	2014
رقم المعاملات	146 000	148 500
منتوجات الاستغلال	170 631	175 495
نتيجة الاستغلال	23 052	33 641
النتيجة الصافية	- 3 672	1 483

أبرز أحداث 2014

- إطلاق عملية تسويق مركز الرباط.
- اقتناء برج كريستال I الواقع بمارينا الدار البيضاء ويهم مساحة للإيجار تناهز 15 666 متر مربع.
- إطلاق ورش منح علامة خاصة للنظام التدبيري للشركة وفق المعيار الدولي ISO 9001 طبعة 2008.
- تشغيل الموقع الإلكتروني للشركة.

المحطات السياحية والفنادق

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2013	2014
رقم المعاملات	661	736
منتوجات الاستغلال	-38 639	-42 044
نتيجة الاستغلال	-40 417	-95 490
المخزونات	1 114 643	1 330 878

أبرز أحداث 2014

- تنظيم الدورة الأولى للأسبوع البحري للسعيدية
- إطلاق أشغال بناء فندق Beach Hotel
- مواصلة أشغال إنجاز حديقة ألعاب مائية.

شركة تنمية السعيدية SDS

نبذة

شركة تنمية السعيدية فرع بنسبة 66% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية.

الانضمام للمجموعة: 2011 (تاريخ الإنشاء: 2011).

الاختصاصات/المهن: التهئية والتنمية السياحية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع شركة تنمية السعيدية بمهمة رئيسية لمواصلة تنمية المحطة الاصطيفائية «السعيدية المتوسطة» للرقبي بها إلى أحسن المعايير الدولية. وهي تهدف على الخصوص إلى ضخ دينامية جديدة بهذا الركن السياحي وإنعاش المحطة من خلال الرفع من قدرتها الإيوائية بشكل ملموس، إنجاز مرافق جديدة للترفيه والتنشيط، وتطوير الميناء الترفيهي ومسالك الغولف الموجودة.

التهئية الحضرية

شركة مضائف MADAËF

نبذة

صندوق مضائف للاستثمار السياحي، فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%، وهو مكلف بتطوير، تنمية واستغلال المرافق الفندقية والترفيهية. الانضمام للمجموعة: 1998 (تاريخ الإنشاء: 1998). الاختصاصات/المهن: تدبير الأصول السياحية.

المهمة والاستراتيجية

يضطلع صندوق مضائف بمهمة تطوير وتدبير محفظة فندقية متنوعة، في إطار السياسة الاستثمارية السياحية للمجموعة. حاليا، يمتلك صندوق مضائف 8 أصول سياحية يشرف على تدبيرها.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2013	2014
منتجات الاستغلال	141 272	139 803
نتيجة الاستغلال	-29 261	-40 268
النتيجة الصافية	-69 261	-90 276

أبرز أحداث 2014

- مارينا الدار البيضاء: 3 مشاريع فندقية فاخرة من المنتظر إطلاق أشغال بنائها في سنة 2015.

شركة تهئية وإنعاش المحطة السياحية تغازوت SAPST

نبذة

يملك صندوق الإيداع والتدبير للتنمية مشاركة بنسبة 35% بشركة تهئية وإنعاش المحطة السياحية تغازوت، وهي خاصة بمشروع المحطة السياحية لخليج تغازوت (تغازوت باي). الانضمام للمجموعة: 2011 (تاريخ الإنشاء: 2011). الاختصاصات/المهن: التهئية والتنمية السياحية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع شركة تهئية وإنعاش المحطة السياحية تغازوت بمهمة تهئية، إنعاش وتدبير المحطة السياحية خليج تغازوت «تغازوت باي»، وهي تندرج ضمن الرؤية الوطنية 2020. تقع المحطة بحماية طبيعية محاطة بأشجار أركان، وهي مندمجة مع محيطها وتشتمل على 9 مؤسسات سياحية، فضلا عن محلات سكنية، محلات تجارية وخدماتية. من المنتظر أن يساهم هذا الموقع في خلق 12 000 منصب شغل مباشر وغير مباشر وإدماج القرى المجاورة لتامراغت وتغازوت ضمن استراتيجيته التنموية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بآلاف الدراهم	2013	2014
منتجات الاستغلال	0	1 338 775,94
نتيجة الاستغلال	-18 167 499,10	-25 612 045,15
النتيجة الصافية	-17 313 791,36	-20 195 908,06

أبرز أحداث 2014

- افتتاح قاعة للعرض بالدار البيضاء، بنادي كلوب هاوس وغولف تغازوت.
- التوقيع على هامش المناظرة الوطنية للسياحة على اتفاقية إطار مع المكتب الوطني المغربي للسياحة للترويج لمحطة تغازوت باي.
- الحصول على علامة HQE للبيانات السكنية.
- إجراء تدقيق لشهادة «جودة-سلامة-بيئة» وفق معايير ISO 9001, ISO 14001 وOHSAS 18001.

الخدمات

شركة نوفيك NOVEC

نبذة

شركة «نوفيك» فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 97% وهي مختصة في الهندسة والاستشارة. الانضمام للمجموعة: 1973 (تاريخ الإنشاء: 1973). الاختصاصات/المهن: الهندسة والاستشارة (البنيات التحتية للنقل، الهندسة المدنية، التهيئة الحضرية، الهندسة البحرية، الطاقة، الصناعية، إلخ).

المهمة والاستراتيجية

فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، شركة «نوفيك» فاعل رئيسي بالهندسة المدنية المغربية، وهي تتوفر على خبرة عالية تمكنها من التدخل بمشاريع البنية التحتية الترابية المركزية والواسعة النطاق. تشغل الشركة أزيد من 600 متعاون يشتغلون بمجالات متنوعة للتنمية الترابية يشرفون على إنجاز دراسات الجدوى، دراسة التصاميم والتصورات، التقييم والافتحاص البيئي، القيادة، الإشراف على إنجاز المشاريع وتتبعها.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بملايين الدراهم	2013	2014
منتجات الاستغلال	338	309
نتيجة الاستغلال	56	40
النتيجة الصافية	74	25

أبرز أحداث 2014

- دفتر طلبات من حجم 854 مليون درهم بحلول نهاية 2014 يمثل 2,8 سنوات من الأنشطة.
- إنشاء قاعة «باك أب» لاسترجاع واستنساخ الخدمات المعلوماتية الحساسة.

إكسبروم فاسيليتيز EXPROM FACILITIES

نبذة

إكسبروم فاسيليتيز فرع بنسبة 50% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية.

الانضمام للمجموعة: 1995 (تاريخ الإنشاء: 1995). الاختصاصات/المهن: تدبير المنشآت (المتعددة التقنيات والمتعددة الخدمات، الحراسة).

المهمة والاستراتيجية

إكسبروم فاسيليتيز فرع متخصص في الصيانة التقنية المتعددة وتدبير الخدمات المتعددة للعمارات والمكاتب، المطارات، الفنادق، الوكالات البنكية، المراكز الرياضية، الجامعات إلخ. يستفيد زبناؤها من حلول على المقاس تتناسب مع إكراهات الاستغلال المرتبطة بأنشطتهم.

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

بالآلاف الدراهم	2013	2014
رقم المعاملات	161,9	184,8
نتيجة الاستغلال	5,5	8,8
النتيجة الصافية	2,5	4,7

أبرز أحداث 2014

- الحصول على عقود جديدة متعددة الخدمات:
- اتفاقية CNESTEN: أول مرجع بالفصل «النووي»
- مركز معطيات تابع لمصرف المغرب: إكسبروم تعمل على إدماج عالم الصيانة المتعددة التقنيات لقواعد المعطيات.
- صيانة متعددة التقنيات للمقر الرئيسي لشركة إنوي، لتكون إكسبروم فاسيليتيز متواجدة بذلك بالمقرات الرئيسية ل3 فاعلين للاتصالات بالمغرب.
- مراقبة وحراسة فندق الناعورة بباربيير بمراكش والتي مكنت فيجيبيروم من حيازة أول مرجع لها بمجال حراسة الفنادق الفاخرة.

الشركة العامة لمواقف السيارات

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES PARKINGS

نبذة

فرع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية مختصة في تدبير مواقف السيارات بالمدن.

الانضمام للمجموعة: 2005 (تاريخ الإنشاء: 2005). الاختصاصات/المهن: بناء وتدبير مواقف السيارات بالمدن.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع الشركة العامة لمواقف السيارات بمهمة رئيسية لاستغلال وتنظيم مواقف السيارات. تتوفر الشركة العامة لمواقف السيارات على فرعين إثنين بشراكة مع المجموعات الحضرية المعنية/ الرباط لمواقف السيارات وأفيلمار (مراكش).

الأرقام الرئيسية لسنة 2014

- تدبير أماكن ب7 مواقف للسيارات في سنة 2013: 2716
- تدبير أماكن ب9 مواقف للسيارات في سنة 2014: 3166

بملايين الدراهم	2013	2014
منتجات الاستغلال	11,59	12,88
نتيجة الاستغلال	-7,10	-11,52
النتيجة الصافية	-6,77	-11,86

أبرز أحداث 2014

- بعد التدشين الملكي لمحطة القطار الدار البيضاء-الميناء في حلتها الجديدة، بتاريخ 25/09/2014، تم الشروع في استغلال مواقف السيارات الموجودة بها بشراكة مع المكتب الوطني للسكك الحديدية.
- تجديد اتفاقية تدبير مطارات الرباط، فاس، طنجة، الصويرة وورزازات لمدة 5 سنوات أخرى.

القانون رقم ٤٥
السنائي
للسنة 2014

1. السياق الاقتصادي

تميز السياق الاقتصادي الوطني بانخفاض في النمو بنسبة 3%. كما واصلت المملكة مجهوداتها في مجال التوازنات الميزانية والخارجية، إلى جانب دعم الاستثمارات العمومية، التي حددت في 186 مليار درهم، مع استقرار في نمو القروض بنسبة 2%. في خضم سياق متدهور لنسب الديون الغير مؤداة بالقطاع البنكي، لوحظ ارتفاع في اختلالات مقاولات بمختلف القطاعات بنسبة +10% في سنة 2014.

الأرقام الرئيسية

- نمو في الناتج الداخلي الخام بمنطقة الأورو: 0,8%.
- نمو الناتج الداخلي الخام بالمغرب: 2,1%.

في العجز الجاري، الذي تحول من 7,6% من الناتج الداخلي الخام في سنة 2013 إلى 5,9% في سنة 2014. ويفسر هذا التطور بانخفاض أسعار المواد الأولية (وعلى رأسها سعر البترول)، وانطلاقة النشاط بأوروبا، مما مكن من ضخ دينامية جديدة الصادرات، مداخيل الأسفار وتحويلات المغاربة المقيمين بالخارج. في ظل هذه الظروف، سجلت الاحتياطات الدولية الصافية نموا قويا في سنة 2014، بلغ حوالي 181 مليار درهم بعدما حققت 150 مليار درهم في سنة 2013، لتسمح بذلك من تغطية قرابة 5 أشهر و 7 أيام من واردات الأمتعة والخدمات.

دينامية ضعيفة للقروض، مع تخفيف نسب الفائدة

بالرغم من تخفيف الحاجيات من سيولة البنوك وتخفيض النسبة الرئيسية من طرف البنك المركزي لإعادة إطلاق الطلب الداخلي خلال سنة 2014، واصلت القروض البنكية انخفاضها الذي تشهده في هذه السنوات الأخيرة. وقد سجل بذلك نموا بنسبة 2,2% في سنة 2014 بعدما سبق له أن سجل 3,9% في سنة 2013، بوتيرة أقل بكثير من المعدل السنوي لفترة 2000-2008، أي بنسبة 15%. ومن جهتها، سجلت الكتلة النقدية نسبة ارتفاع بحوالي 6% في سنة 2014 عوض 3,1% في سنة 2013. نتيجة لتخفيف العجز الميزانياتي، بادرت الخزينة إلى الحد من عمليات رفع الأموال بسوق المناقصات، مما أدى إلى انخفاضات ملحوظة للنسب على أذينات الخزينة، التي سجلت انخفاضات انحصرت ما بين 60 و 110 نقطة تبعا لنسبة النضج، وقد حصل ذلك بعد ارتفاعات ما بين 45 و 110 نقطة في سنة 2013.

ظرفية الاحتياط والضمان الاجتماعي

سجل سوق التأمينات بالمغرب في سنة 2014 ارتفاعا بنسبة 6,3%، بتحقيقه لمبلغ للأقساط المصدرة بحوالي 28,4 مليار درهم مقابل 26,7 مليار درهم، في السنة الفارطة. فبرقم معاملات يناهز 19 مليار درهم، شهدت شعبة التأمين على غير الحياة التي تشكل المكون الأول لهذا السوق، تحسنا بنسبة 4,9% مقارنة مع السنة الفارطة. أما حوادث الشغل والأمراض المهنية، مع حصة بنسبة 11,6% بشعبة التأمين على غير الحياة، فقد سجلت ارتفاعا بنسبة 3,4%. شهدت شعبة التأمين على الحياة والرسملة ما مجموعه 9,4 مليار درهم مقابل 8,6 مليار درهم في سنة 2013، أي بارتفاع مهم بنسبة 9,3%. وقد هيمنت عليه التأمينات الخاصة بالادخار التي استحوذت على 69,4% من مجموع الشعبة. إضافة إلى كل ذلك، بلغت نسبة اقتحام القطاع (حصة الأقساط بالناتج الداخلي الخام) 3,14% مقابل 3,09% في سنة 2013. للإشارة، شهدت سنة 2014 إصدار القانون المتعلق بإحداث سلطة مراقبة التأمينات والاحتياط الاجتماعي إلى جانب منح الاعتماد لشركتين جديدتين.

انطلاقة متباينة للنشاط الاقتصادي العالمي

تميزت السنة بانخفاض تدريجي لأسعار البترول، مما جعل النشاط الاقتصادي العالمي يشهد نموا بنسبة 3,4% في سنة 2014، ولكن مع تباينات مهمة ما بين الاقتصادات الكبرى. فبالدول المتقدمة، واصلت الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة انطلاقتيهما بحيث بلغتا على التوالي 2,4% و 2,6% فيما تعافت منطقة الأورو بشكل طفيف بنمو لم يتعدى 0,8% في سنة 2014.

أما فيما يخص اقتصادات البلدان الصاعدة، فقد حدد النمو بدولة الصين، بالرغم من بعض التباطؤ، في 7,4%، فيما سجل النشاط بروسيا 0,6% و 0,1% بالبرازيل.

تباطؤ النمو الوطني

بالمغرب، سجل النشاط الإجمالي تباطؤا بنسبة 3% في سنة 2014، بعد ارتفاع بنسبة 4,3% في سنة 2013. ويفسر هذا التباطؤ بالانكماش الذي طال النشاط الفلاحي والانخفاض الطفيف للأنشطة الغير فلاحية، التي سجلت نموا بنسبة 2,8% مقابل 2,0% في السنة الماضية.

وهكذا، فقد تم دعم أداء النشاط الغير فلاحي بانطلاقة طفيفة للاقتصاد الأوربي وتحسن في الطلب الداخلي، بالرغم من تراجع الاستهلاك الأسري.

نتيجة لكل ذلك، تمكن الاقتصاد المغربي من خلق 21 000 شغل، انبثقت عن إحداث 27 000 منصب شغل بالوسط الحضري وضياح 6000 منصب شغل بالوسط القروي. في ظل هذه الظروف، واصلت نسبة البطالة الحضرية ارتفاعها، حيث حددت في 14,8% في سنة 2014، بعدما سجلت 14% في السنة الفارطة.

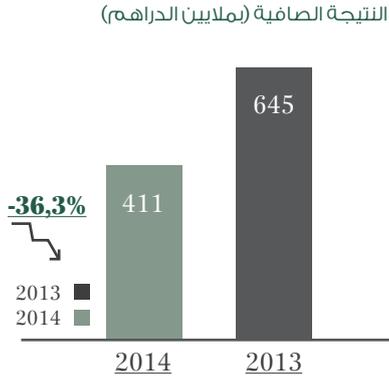
تخفيف حدة العجز المزدوج

في سنة 2014، تميزت المالية العمومية بانخفاض في عجز الميزانية، حدد في حوالي 45 مليار درهم، أي بنسبة 4,9% من الناتج الداخلي الخام مقابل 5,5% في سنة 2013. ويعزى هذا التخفيف بالأساس إلى تحسين المداخيل المالية والغير مالية، فضلا عن انخفاض مصاريف المقاصة، التي تحولت من 41,6 مليار درهم في سنة 2013 إلى 32,6 مليار درهم في سنة 2014. أما فيما يخص الحسابات الخارجية، فقد سجلت بدورها تخفيفا

2. تحليل النتائج

النتائج الاجتماعية

بالرغم من الأداء الجيد للنتائج الداخلي الخام في سنة 2014 والذي سجل ارتفاعا بنسبة 39,0% مقارنة مع سنة 2013، فقد حددت النتيجة الصافية للسنة المالية في 11 مليون درهم، أي يتراجع بنسبة 36,3%. ويعزى هذا التحول على الخصوص بارتفاع كلفة المخاطر.

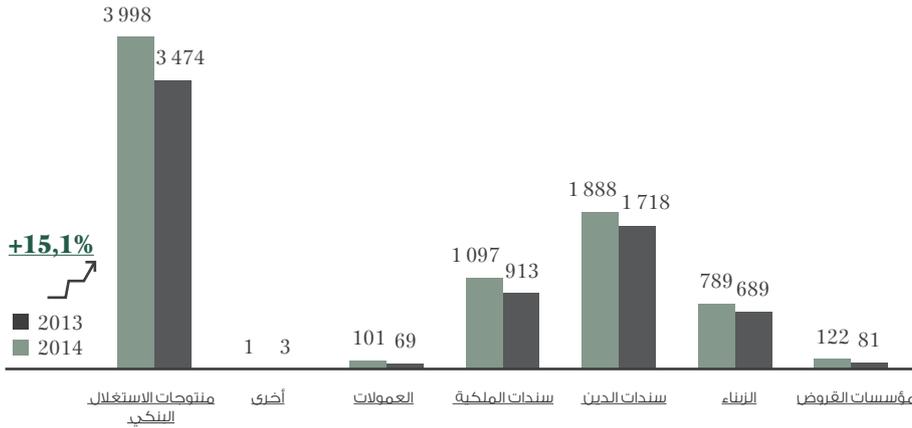


1. الاستغلال البنكي

منتجات الاستغلال البنكي

في سنة 2014، حددت منتجات الاستغلال البنكي في 3 998 مليون درهم حين أظهرت ارتفاعا بنسبة 15,1% مقارنة مع سنة 2013. وهذا الارتفاع ناجم عن تحسن مجموع المنتجات، وعلى رأسها المنتجات على سندات الملكية التي تحولت من 913 مليون درهم في سنة 2013 إلى 1 097 مليون درهم في سنة 2014 والفوائد والمنتجات المماثلة على سندات الديون التي تحولت من 1 718 مليون درهم في سنة 2013 إلى 1 888 مليون درهم في سنة 2014.

منتجات الاستغلال البنكي (بملايين الدراهم)

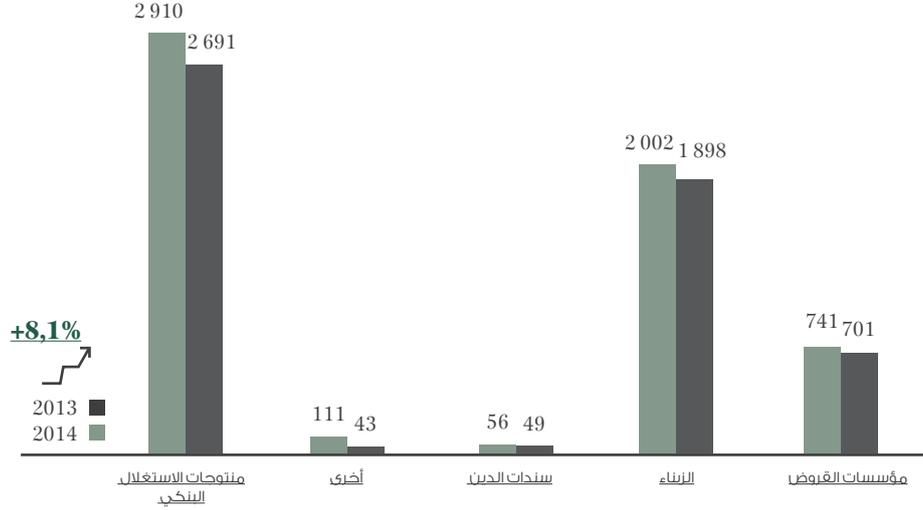


تكاليف الاستغلال البنكي

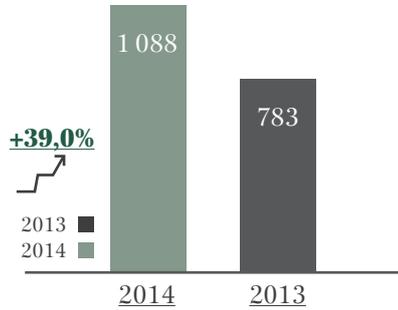
سجلت تكاليف الاستغلال البنكي ارتفاعا بمبلغ 219 مليون درهم، بتحولها من 2691 مليون درهم في سنة 2013 إلى 2910 مليون درهم في سنة 2014، أي بتغير بنسبة +8,1%.

وهذا التطور راجع بالأساس لارتفاع الفوائد والتكاليف المماثلة للعمليات والزياء بمبلغ 103 مليون درهم، أي بنسبة +5,5%.

تكاليف الاستغلال البنكي (بملايين الدراهم)



منتجات الاستغلال البنكي (بملايين الدراهم)



النتاج البنكي الصافي

سجلت سنة 2014 ناتجا بنكيا صافيا بمبلغ 1088 مليون درهم، مقابل 783 مليون درهم في سنة 2013. وقد نتج هذا الارتفاع بنسبة +39,0% عن التطور الهام لمنتجات الاستغلال البنكي (+15,1%) مقابل تكاليف الاستغلال البنكي (+8,1%).

4. مخصصات ومؤن مسترجعة

مخصصات المؤن وخسائر ديون غير قابلة للتحصيل
سجلت مخصصات المؤن ارتفاعا بنسبة 0,7% في سنة 2014، حين بلغت 1363 مليون درهم، مقابل 1354 مليون درهم في السنة الفارطة.

مؤن مسترجعة واحتياطات مستردة عن الديون المستخدمة

بلغت المؤن المسترجعة انخفاضا بقيمة 361 مليون درهم بتراجعها من 1552 مليون درهم عند نهاية 2013 إلى 1190 مليون درهم.

المؤن الصافية المسترجعة

بلغت المؤن الصافية المسترجعة 173 مليون درهم في سنة 2014 مقابل 197 - مليون درهم في سنة 2013. ويعزى جزء من هذا الارتفاع في تكلفة المخاطر إلى ارتفاع النتيجة الصافية ما بين سنتي 2013 و2014.

2. الاستغلال الغير بنكي

تراجعت منتوجات الاستغلال الغير بنكي بنسبة 40,9% في سنة 2014 مقارنة مع سنة 2013، بتحولها من 1048 مليون درهم إلى 620 مليون درهم. أما تكاليف الاستغلال الغير بنكي فقد شهدت انخفاضا بنسبة 37% في سنة 2014 لتستقر في مبلغ 697 مليون درهم.

3. الاستغلال العام

سجلت التكاليف العامة للاستغلال تطورا متحكما فيه بنسبة +3,1% بتحولها من 377 مليون درهم عند نهاية 2013 إلى 388 مليون درهم عند نهاية 2014.

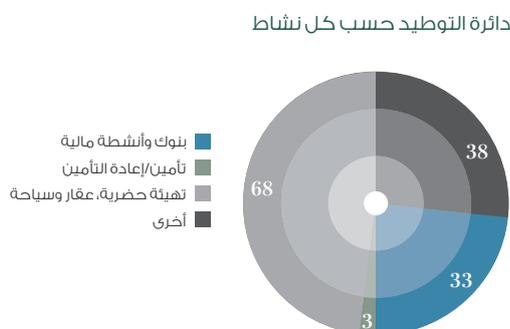
الحسابات الموطدة

1. المعايير المعتمدة من طرف صندوق الإيداع والتدبير

تطبيقا للمذكرة رقم G/2007/56 الصادرة عن بنك المغرب بتاريخ 8 أكتوبر 2007، لاسيما المادة 2 المتعلقة بتاريخ التطبيق الفعلي للفقرة 4 «القوائم المالية الموطدة»، قام صندوق الإيداع والتدبير بحصر ونشر حساباته الموطدة، منذ فاتح يناير 2007، طبقا للمعايير المحاسبية الدولية (IFRS).

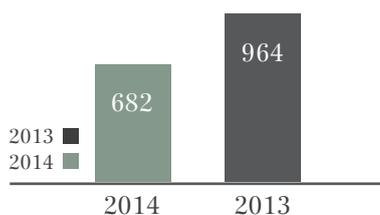
2. دائرة التوظيف حسب كل مهنة

تحولت دائرة توظيف مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من 146 في سنة 2013 إلى 142 وحدة في سنة 2014، ضمنها 100 وحدة موطدة بالإدماج الشامل.



3. حساب النتيجة

النتيجة الصافية حصة المجموعة (بملايين الدراهم)



حددت النتيجة الصافية حصة المجموعة في شهر دجنبر 2014 في 682 مليون درهم، مقابل 964 مليون درهم في شهر دجنبر 2013، أي بانخفاض بنسبة 29% يرجع بالأساس للأثر المشترك ل:

- انخفاض الناتج البنكي الصافي بنسبة 8%؛
- إفراز فوائض قيمة موطدة على تفويت سندات بمبلغ 1 021 مليون درهم؛
- استقرار التكاليف العامة للاستغلال؛
- انخفاض المؤمن على استخدامات بمبلغ 310 مليون درهم؛
- تسجيل تكاليف على الضرائب بمبلغ 106 مليون درهم في سنة 2014، مقابل منتج ضريبي بمبلغ 686 مليون درهم في سنة 2013.

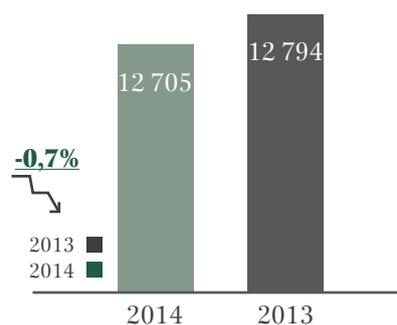
5. الرساميل الذاتية

بحلول نهاية 2014، بلغت الرساميل الذاتية 12 705 مليون درهم، أي بانخفاض طفيف (0,7%) مقارنة مع سنة 2013.

يعكس هذا التطور عنصرين اثنين هما:

- مساهمة صندوق الإيداع والتدبير في ميزانية الدولة برسوم السنة المالية 2013 بمبلغ 500 مليون درهم.
- النتيجة الصافية للسنة المالية 2014 التي بلغت 411 مليون درهم.

الرساميل الذاتية (بملايين الدراهم)

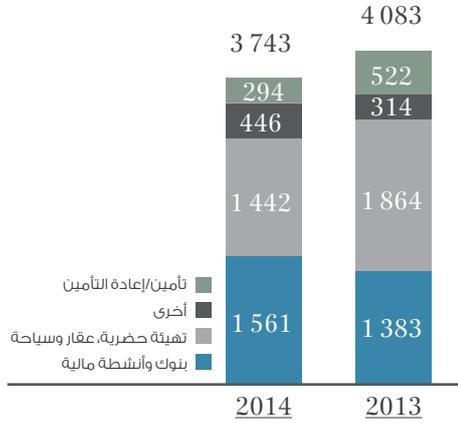


6. الحصيلة الإجمالية

شهدت السنة المالية 2014 ارتفاعا للحصيلة الإجمالية بنسبة 11,1% حين بلغت 105 839 مليون درهم مقابل 95 227 مليون درهم في السنة الفارطة، ويرجع هذا الارتفاع بالأساس لنشاط جمع الودائع من لدن الزبناء والذي شهد تطورا قويا بنسبة +14,2% (2014 مقابل 2013).

6. تطور التراكمات الرئيسية حسب المهن

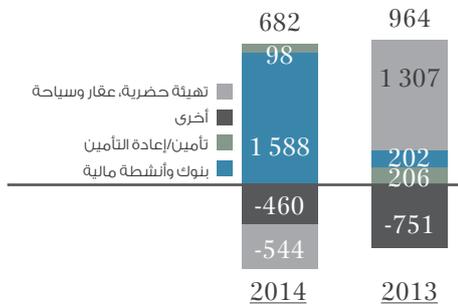
تطور الناتج البنكي الصافي حسب قطاع الاستغلال
الناتج البنكي الصافي حسب قطاع الاستغلال
(بملايين الدراهم)



- سجل الناتج البنكي الصافي لنشاط التأمين وإعادة التأمين انخفاضا بمبلغ 228 مليون درهم بسبب تسجيل سنة 2014 لانخفاضات على الأصول المالية المتوفرة للبيع.
- سجل الناتج البنكي الصافي بنشاط البنوك والأنشطة المالية تحسنا بمبلغ 178 مليون درهم بسبب الأثر المزدوج لانخفاضات المنتجات المعروضة للبيع، مع تحقيق فائض قيمة بمبلغ 984 مليون درهم بعد تفويت سندات المنتجات المعروضة للبيع وتحسن الأرباح والخسائر الصافية على السرعة القصوى للتداول (السندات المحصل عليها عند إنهاء الصفقات) بمبلغ 80 مليون درهم.
- شهد نشاط التهئية، العقار والسياحة انخفاضا بمبلغ 422 مليون درهم بفعل تراجع الأداءات التجارية في سنة 2014 للشركة العقارية العامة على وجه الخصوص.

تطور النتيجة الصافية حصة المجموعة حسب قطاع الاستغلال

النتيجة الصافية حصة المجموعة حسب
قطاع الاستغلال
(بملايين الدراهم)

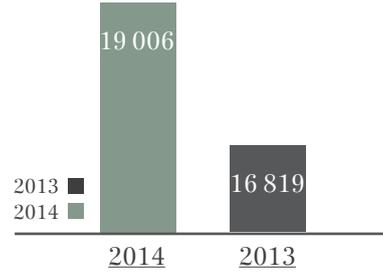


- يعد نشاط البنوك والأنشطة المالية القطاع الرئيسي للاستغلال لدى المجموعة بحيث يساهم في النتيجة الصافية حصة المجموعة بما قدره 1 588 مليون درهم.

4. الرساميل الذاتية حصة المجموعة

سجلت الرساميل الذاتية حصة المجموعة ارتفاعا بلغ 2 187 مليون درهم يفسر أساسا بتحسين الملحوظ لاحتياطات فوائذ القيمة الكامنة في الأصول المتوفرة للبيع.

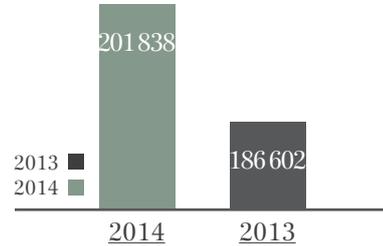
الرساميل الذاتية حصة المجموعة
(بملايين الدراهم)



5. الحصيلة الإجمالية

بحلول 31 دجنبر 2014، بلغت الحصيلة الإجمالية الموطدة 838 201 مليون درهم، بارتفاع بنسبة 8% مقارنة بتاريخ 31 دجنبر 2013، لتؤكد بذلك استمرار على وتيرة الاستثمار بمجموعة صندوق الإيداع والتدبير.

الحصيلة الإجمالية (بملايين الدراهم)



3. القوائم المالية

الحسابات الاجتماعية

حصيلة الأصول

(بآلاف الدراهم)

الحصيلة إلى غاية 31 دجنبر 2014

31/12/2013	31/12/2014	الأصول
343 329	773 614	1. قيم مودعة بالصدوق، بنوك مركزية، الخزينة العامة مصالح الشيكات البريدية
689	29 237	• قيم مودعة
342 639	744 376	• قيم بالبنك
869 314	6 953 261	2. سلفات وديون على مؤسسات القرض وما شابهها
71 218	40 686	• تحت الطلب
798 096	6 912 575	• لأمد
14 181 167	14 513 286	3. سلفات وديون على الزبناء
26	25	• حسابات تحت الطلب دائنة
2 324 082	2 734 657	• قروض للخزينة وللإستهلاك
1 557 549	2 488 188	• قروض للتجهيز
44 272	38 168	• قروض عقارية
10 255 237	9 252 249	• قروض أخرى
10 060 539	14 779 052	4. ديون مكتسبة عن طريق شراء الفواتير
1 056 207	578 776	5. سندات المعاملات والتوظيف
2 299 218	2 450 782	• سندات الخزينة وقيم مماثلة
6 625 979	11 681 307	• سندات أخرى للديون
79 136	68 188	• سندات الملكية
9 047 320	9 749 033	• سندات أخرى للملكية
34 276 373	33 628 533	6. أصول أخرى
29 879 033	29 009 921	7. سندات الاستثمار
4 397 340	4 618 612	• سندات الخزينة وقيم مماثلة
26 156 112	25 164 281	• سندات أخرى للديون
		8. سندات المشاركة واستثمارات مماثلة
		9. ديون إضافية
		10. مستعقرات ممنوحة بموجب قرض إجاري أو بالكرام
30 592	32 723	11. مستعقرات غير مجسدة
262 193	245 093	12. مستعقرات مجسدة
95 226 938	105 838 876	مجموع الأصول

حصيلة الخصوم

(بآلاف الدراهم)

الحصيلة إلى غاية 31 دجنبر 2014

31/12/2013	31/12/2014	الخصوم
		1. الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
21 119 359	22 200 141	2. سلفات وديون على مؤسسات القرض وما شابهها
846	852	• تحت الطلب
21 118 512	22 199 289	• لأمد
59 378 089	68 688 089	3. ودائع الزبناء
1 653 485	2 001 780	• حسابات تحت الطلب دائنة
		• حسابات الادخار
1 422 728	93 333	• ودائع لأمد
56 301 877	66 592 977	• حسابات أخرى دائنة
		4. سندات الدين المصدرة
1 448 358	1 734 576	5. أصول أخرى
487 381	511 276	6. مؤن للمخاطر والتكاليف
		7. مؤن مقننة
		8. مساهمات، صناديق عمومية وصناديق خصوصية للضمان
		9. ديون تابعة
		10. فارق إعادة التقييم
12 148 501	12 293 751	11. احتياطات وأقساط مرتبطة بالرأسمال
		12. رأسمال
		13. مساهمون، رأسمال غير مدفوع (-)
		14. مرحل من جديد (-/+)
		15. نتائج صافية في انتظار التوزيع (-/+)
645 250	411 043	16. النتيجة الصافية للسنة المالية (-/+)
95 226 938	105 838 876	مجموع الخصوم

حساب العائدات والتكاليف

(بالآلاف الدراهم)

من 01 يناير إلى 31 ديسمبر 2014

الأركان	31/12/2013	31/12/2014
I. عائدات الاستغلال البنكي	3 473 766	3 997 887
1. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع مؤسسات القرض	81 176	122 195
2. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع الزبناء	689 444	788 608
3. فوائد وعائدات مماثلة من سندات الدين	1 718 216	1 888 102
4. عائدات سندات الملكية	912 761	1 097 193
5. عائدات المستعقرات بالقرض الإيجاري أو بالكرام		
6. عمولات برسوم خدمات مقدمة	69 448	101 117
7. عائدات أخرى من الاستغلال البنكي	2 722	672
II. تكاليف الاستغلال البنكي	2 690 998	2 909 690
8. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع مؤسسات القرض	700 628	740 980
9. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع الزبناء	1 898 357	2 001 824
10. فوائد وعائدات مماثلة من سندات الدين المصدرة	48 692	55 922
11. عائدات المستعقرات بالقرض الإيجاري أو بالكرام		
12. تكاليف أخرى من الاستغلال البنكي	43 320	110 964
III. الناتج البنكي الصافي	782 768	1 088 197
13. عائدات الاستغلال غير البنكي	1 047 771	619 613
14. تكاليف الاستغلال غير البنكي	1 106 357	697 434
IV. تكاليف الاستغلال العامة	376 617	388 405
15. تكاليف المستخدمين	142 028	148 851
16. الضرائب والرسوم	2 804	2 429
17. التكاليف الخارجية	158 444	172 700
18. تكاليف استغلال أخرى	31 137	20 740
19. مخصصات للاستخدامات والمؤن المجسدة وغير المجسدة	42 203	43 685
V. مخصصات لمؤن ولخسائر برسوم ديون غير قابلة للتحويل	1 354 384	1 363 233
20. مخصصات لمؤن برسوم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء	664	208
21. خسائر برسوم ديون غير قابلة للتحويل	0	0
22. مخصصات أخرى للمؤن	1 353 719	1 363 025
VI. مؤن مسترجعة ومبالغ مستردة برسوم ديون مستخدمة	1 551 512	1 190 239
23. مؤن مسترجعة برسوم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء	27	244
24. مؤن مستردة عن ديون مستخدمة	0	0
25. مؤن أخرى مستردة	1 551 485	1 189 996
VII. النتيجة الجارية	544 694	448 977
26. عائدات غير جارية	241 820	7 844
27. تكاليف غير جارية	120 265	25 720
VIII. النتيجة قبل احتساب الضرائب	666 248	431 100
28. الضرائب على النتائج	20 998	20 058
IX. النتيجة الصافية للسنة المالية	645 250	411 043
مجموع العائدات	6 314 868	5 815 583
مجموع التكاليف	5 669 619	5 404 540
النتيجة الصافية للسنة المالية	645 250	411 043

الحسابات الموطدة

حصيلة الأصول

(بآلاف الدراهم)

الحصيلة إلى غاية 31 دجنبر 2014

31/12/2013	31/12/2014	الأصول
3 024 649	2 903 435	قيم مودعة، الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
3 351 819	2 506 156	الأصول المالية بالقيمة العادلة لكل حصيلة
35 142	0	أدوات مشتقة من التغطية
31 379 233	36 222 915	أصول مالية متوفرة للبيع
5 540 653	14 099 031	سلفات وديون لمؤسسات القرض وما شابهها
31 969 124	32 912 998	سلفات وديون على الزبناء
0	0	فارق إعادة تقييم أصول محفظات العوائد
35 995 969	36 409 391	توظيفات محتفظ بها حتى حلول أجلها
785 451	1 037 258	أصول ضريبية مستحقة الأداء
3 871 967	3 422 424	أصول ضرائب مؤجلة
44 392 747	46 392 490	حسابات التسوية وأصول أخرى
4 643	0	أصول غير جارية موجهة للتفويت
9 304 979	7 735 230	مساهمات بمفاوضات خاضعة للمعادلة
4 575 157	4 825 666	عقارات التوظيف
8 326 142	9 357 814	مستعقرات مجسدة
330 644	275 434	مستعقرات غير مجسدة
3 713 547	3 737 344	فوارق الحيازة
186 601 867	201 837 588	المجموع

حصيلة الخصوم

(بالآلاف الدراهم)

الخصيلة إلى غاية 31 دجنبر 2014

31.12.2013	31.12.2014	الخصوم
181	877	الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشبكات البريدية
0	0	الخصوم المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
16 762	53 616	أدوات مشتقة من التغطية
43 375 580	42 944 778	ديون على مؤسسات القرض وما شابهها
84 288 679	93 664 369	ديون على الزبناء
8 833 399	11 328 217	سندات الدين المصدرة
0	0	فوارق إعادة تقييم أصول محفظات العوائد
757 672	659 056	خصوم ضريبة مستحقة
467 213	550 563	خصوم ضريبة مؤجلة
17 402 361	17 721 529	حسابات التسوية وخصوم أخرى
0	0	الديون المرتبطة بالأصول غير الجارية الموجهة للتفويت
11 068 938	10 914 269	المؤن التقنية لعقود التأمين
918 364	1 256 465	مؤن
1 030	203	المنح والصناديق المماثلة
15 000	15 000	ديون مشروطة وصناديق خاصة للضمان
19 456 689	22 728 646	الرساميل الذاتية
16 818 659	19 005 585	الرساميل الذاتية حصة المجموعة
12 148 501	12 293 751	رأسمال واحتياطات مرتبطة
2 986 797	4 063 700	احتياطات موطدة
718 969	1 965 817	أرباح أو خسائر كاملة أو مؤجلة
964 392	682 317	نتيجة السنة المالية
2 638 030	3 723 062	العوائد الأقلية
186 601 867	201 837 588	مجموع الخصوم

وضعية النتيجة الموطدة

(بالآلاف الدراهم)

الحصيلة إلى غاية 31 دجنبر 2014

31.12.2013	31.12.2014	وضعية النتيجة الموطدة
4 831 576	4 803 667	+ الفوائد والعوائد المماثلة
4 833 532	4 622 449	- الفوائد والتكاليف المماثلة
-1 956	181 218	هامش الفائدة
510 398	537 871	+ العمولات (العائدات)
72 372	102 188	- العمولات (التكاليف)
438 026	435 683	الهامش على العمولات
687	149 889	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
453 542	174 837	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأصول المالية الموجهة للبيع
9 377 912	10 199 658	+ عوائد الأنشطة الأخرى
6 184 727	7 398 330	- تكاليف الأنشطة الأخرى
4 083 484	3 742 956	الناتج البنكي الصافي
2 923 605	2 918 581	- تكاليف التشغيل العامة
980 213	669 976	- مخصصات للاستخدامات ولتخفيض قيمة المستعقرات المجسدة وغير المجسدة
179 665	154 398	نتيجة الاستغلال الإجمالية
-50 888	-64 017	- كلفة المخاطر
230 554	218 415	نتيجة الاستغلال
-92 323	-351 450	+/- حصة المقاولات الخاضعة للمعادلة
160 708	1 010 772	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأصول الأخرى
-19 029	0	+/- تغيرات في قيمة فوارق الحيازة
279 910	877 737	النتيجة قبل احتساب الضرائب
-685 628	106 196	- الضرائب على النتائج
0	0	+/- النتيجة صافية من الضرائب على الأنشطة المحصورة أو في طور التفويت
965 537	771 541	النتيجة الصافية
1 145	89 225	الفوائد الأقلية
964 392	682 317	النتيجة الصافية (حصة المجموعة)

دائرة توطيد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	الفوائد %	المراقبة %
صندوق الإيداع والتدبير (Caisse de Dépôt et de Gestion)	بنوك وأنشطة مالية	هولدينغ	100	100
البنك الوطني للنماء الاقتصادي (BNDE)	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	30	30
MASSIRA CAPITAL MANAGEMENT	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
CAP MEZZANINE	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	42,06	42,85
فينيا (FINEA)	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	99,18	100
HP-CDG IT	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
صندوق كربون	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	50	50
صندوق سنجداد	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	20,83	20,83
صندوق جيدة	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	32,01	32,01
اليانصيب الوطني	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	100
نادي الوفاق	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	67,98	100
الشركة الفندقية للناظور	التهئية، العقار والسياحة	الإدماج الشامل	100	100
شركة حي الرياض الأندلس	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	100
نقل المدينة	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	34	34
الصندوق المغربي الغابوي	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	50	50
الجامعة الدولية للرباط الخاصة	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	51,18	100
العقارية للجامعة الدولية للرباط	تهئية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	40,98	40,98
فندق بارادايز	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
فندق الوفاء	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
الليدو	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
تيشكا	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
إيتير أرفود	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
سيتزاك	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
مهد السلام	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
صندوق الضمان الخاص بالطلب العمومي	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	25	25
صندوق الضمان أمورساج	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
هولكو	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
أنفرا ماروك	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	100
شركة تحلية المياه لأكادير	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	49	49
CMVT INTERNATIONAL	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
TECK CAPITAL MANAGEMENT	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
ACCES CAPITAL ATLANTIQUE MAROC SA (ACAMSA)	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	55,56	100
كازا طرام	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	40	40
العقارية شالة	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
مركز الرباط	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
الآدار	تهئية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	40	40

دائرة توطيد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	الفوائد %	المراقبة %
العقارية شالة للصناعات	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
ACACIA PARTICIPATIONS	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
مضاييف	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
الشركة العقارية للبحر	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	97,59
SAI M'DIQ	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
شركة تنمية الإقامات السياحية	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
NEW MARINA CASABLANCA	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
MED RESORT	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
الشركة المغربية لتأمين القصبات	تهئية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	34	34
الشركة الفندقية لوائي نيكرو	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
شركة تنمية المحطات السياحية بالمضيق	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
شركة تنمية فنادق الشمال B	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
MZEMA HOTEL	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
الشركة المركزية لإعادة التأمين	تأمين/إعادة التأمين	الإدماج الشامل	100	94,41
UPLINE INVEST FUND	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	22,5	21,24
جوهرة الشمال	تهئية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	30	28,32
سي.دي.جي. كابيتال	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
سي.دي.جي. كابيتال للبورصة	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	85,42
سي.دي.جي. كابيتال تدبير	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
CDG CAPITAL REAL ESTATE	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
القرض العقاري والسياحي	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	66,91
كريدبولك 2	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	100	66,91
كريدبولك 3	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	66,91
كريدبولك 4	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	66,91
المغربية للتسييد	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	100	50,56
القرض العقاري والسياحي وساطة	تأمين/إعادة التأمين	الإدماج الشامل	100	66,91
MAROC LEASING	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	34,01	22,76
LE TIVOLI	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	59,79
صوفاك	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	40,48
SOFASSUR	تأمين/إعادة التأمين	الإدماج الشامل	100	40,48
FIPAR HOLDING	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
ليدك	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	17,52	17,52

دائرة توطيد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	الفوائد %	المراقبة %
CROWN PACKAGING MAROC	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	30,87	30,87
ميديتل	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	30	30
ميناء طنجة المتوسط	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	32,28	32,28
SAFILAIT	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	43,1	43,1
صندوق الإيداع والتدبير للتنمية	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100	100
شركة تنمية أنفا AUDA	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100	100
سيلولوز المغرب	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	90,02	100
EUCAFORST	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	90,02	100
MED PAPER	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	36,1	36,1
CIVAC	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	100
CREATIVE TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	100
MAROC NUMERIC FUND	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	20	20
MITC CAPITAL	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	20	20
ديار المدينة	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	83,68	100
إكسبروم EXPROM	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	50	50
SFCDG	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	70	100
AIGLEMER PAPER	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	100
NOREA	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100	100
RESORT CO	تهئية، عقار و سياحة	إخضاع للمعادلة	41,39	41,39
الغولف الملكي لفاس	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100	100
ساماز SAMAZ	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	42,53	42,53
HOTEL&RESORTS OF MOROCCO	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100	100
SOMADET	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100	100
جنان سايس	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100	100
صوناداك SONADAC	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	50,04	100
صوطيرمي SOTHERMY	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	95,26	100
شركة زناتة	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100	100
SEM TEMARA	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
CASA DEVELOPPEMENT	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
باتريلوك PATRILOG	تهئية، عقار و سياحة	إخضاع للمعادلة	50	50
وادي الشبيكة	تهئية، عقار و سياحة	إخضاع للمعادلة	35	35
شركة تنمية السعيدية	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	66	100
شركة تنمية محطة تغازوت	تهئية، عقار و سياحة	إخضاع للمعادلة	35	35
SAIDIA MARINA MANAGEMENT	تهئية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	33	100
فندق وادي الشبيكة	تهئية، عقار و سياحة	إخضاع للمعادلة	35	35
نوفيك	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	97,18	100

دائرة توطيد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	الفوائد %	المراقبة %
INGEMA IMMOBILIERE	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	63,17
TANGER MED ENGINEERING	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49,03	47,65
الشركة العامة لمواقف السيارات	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
الرباط لمواقف السيارات	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
AVILMAR	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
ميدزيد	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
SAVCI	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	34	34
NEMOTEK TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	100
تكنوبوليس	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
MEDZ INDUSTRIELS PARKS	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
CAMEROUNAISE DES EAUX	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	33,33	33,31
وادي فاس	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
SAPS	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	68
هاليوبوليس	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	51
AFZI	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	89
أكروبوليس	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
كازاشور	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
تكنوبول وجدة	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
ميدزيد سورسينغ	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
MID PARC INVESTMENT	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	100
شركة تدبير المنطقة الحرة للأطلنطي	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	88,99
ميدبارك ش.م.	تهئية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	34	34
الشركة العامة العقارية	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	82,27
المنار	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	82,27
ديار المنصور	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	82,27
SAMEVIO	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	57,59
MAJOR DEVELOPMENT COMPANY	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	82,27
شركة توسعة وتميية غولف بنسليمان	تهئية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	49,54	40,76
تهئية المدينة الخضراء لبوسكورة	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	41,66
IMMOLOG	تهئية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	50	41,13
DREAM RESORT	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	82,27
SDRT Immo	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	75
GOLF MANAGEMENT MAROC	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	100	82,27
GOLF GREEN COMPAGNIE	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100	82,27
CASA GREEN TOWN FACILITIES	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	82,27
MARINA MANAGEMENT COMPANY	تهئية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100	82,27

عناوين الشركات الفرعية

CDG Capital Private Equity

الأنشطة: تحبير صناديق الاستثمار
إحداثيات:
101، شارع المسيرة الخضراء – الطابق الأول – الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 98 13 91
الفاكس: 05 22 92 98 95
www.cdgcapital-pe.ma

CDG Capital Real Estate

الأنشطة: تحبير الاستثمار العقاري الموجه للخدمات
والأنشطة السياحية
إحداثيات:
الفضاء التكنولوجي – مدخل A شارع النخيل حي الرباط
الرباط
الهاتف: 05 37 66 92 67
الفاكس: 05 37 66 93 14

البنك العقاري والسياحي CIH

الأنشطة: بنك
إحداثيات:
187، شارع الحسن الثاني، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 47 90 00/05 22 47 91 11
الفاكس: 05 22 47 91 63
www.cih.co.ma

فينيا

الأنشطة: تمويل المقاولات الحاصلة على الصفقات
العمومية وما شابهها
إحداثيات:
101، شارع عبد المومن، الدار البيضاء
الهاتف: 05 20 30 35 30/05 22 47 39 89/05 22 26 44 83
الفاكس: 05 22 47 25 54
www.finea.ma

فيبار القابضة Fipar Holding

الأنشطة: شركة استثمارية تقوم بشراء مساهمات مالية في
مختلف مجالات الأنشطة (الصناعة، الخدمات المالية...)
إحداثيات:
ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية، الطابق الأول
الهاتف: 05 37 66 91 51
الفاكس: 05 37 66 90 10
fipar@fipar.ma
www.fipar.ma

شالة للإعمار Foncière Chellah

الأنشطة: صندوق للاستثمار
إحداثيات:
عمارة High Tech، ممر A، شارع النخيل، حي الرباط-الرباط
الهاتف: 05 30 27 88 90
الفاكس: 05 30 27 88 42

جيدة Jaïda

الأنشطة: صندوق تمويل مؤسسات القروض الصغرى
بالمغرب
إحداثيات:
ساحة مولاي الحسن ص.ب. 408، الرباط
الهاتف: 05 37 66 52 58
الفاكس: 05 37 66 52 56
jaïda@cdg.ma
www.jaïda.ma

صندوق الإيداع والتدبير (Caisse de dépôt et de Gestion)

إحداثيات:
ساحة مولاي الحسن، ص.ب. 408، الرباط
الهاتف: 05 37 66 90 00
الفاكس: 05 37 66 93 70
www.cdg.ma - cdg@cdg.ma

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين (CNRA)

الأنشطة: التقاعد والاحتياط وتدبير المعاشات
إحداثيات:
مركز الأعمال بحي الرياض
شارع النخيل – ص.ب. 2173 حي الرياض – الرباط
الهاتف: 05 37 71 81 81
الفاكس: 05 37 71 83 00
www.cnra.ma

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR)

الأنشطة: التقاعد الأساسي والتقاعد التكميلي
إحداثيات:
مركز الأعمال بحي الرياض
شارع النخيل – ص.ب. 2038 - حي الرياض – الرباط
مركز النداء: 08 01 00 88 88
الهاتف: 05 37 71 81 81
الفاكس: 05 37 71 83 00
www.rcar.ma

البنك، المالية والتأمين

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير (CDG Capital)

الأنشطة: بنك للاستثمار
إحداثيات:
برج المامونية، ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية، الرباط
الهاتف: 05 37 66 52 52
الفاكس: 05 37 66 52 00
www.cdgcapital.ma

CDG Capital Bourse

الأنشطة: شركة وساطة متخصصة في الوساطة ومعاملات
السندات (IPO، زيادة رأس المال) والائتمان
إحداثيات:
9، شارع كيندي حي أنفا، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 36 20 20
الفاكس: 05 22 36 78 78
www.cdgcapitalbourse.ma

CDG Capital Gestion

الأنشطة: تحبير الأصول لزيائته من المؤسسات والمقاولات
وكبار المستثمرين الخواص، التدبير الجماعي لصناديق الهيئات
المكلفة بالتوظيف الجماعي للقيم المنقولة
إحداثيات:
برج الأطلس، ساحة الزلافة، الطابق 17، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 45 96 00
الفاكس: 05 22 44 62 31 - 05 22 44 60 87
www.cdgcapitalgestion.ma

CDG Capital Infrastructures

الأنشطة: تحبير صناديق الاستثمار والبنيات التحتية
إحداثيات:
101، شارع المسيرة الخضراء، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 98 13 91
الفاكس: 05 22 92 98 95

عناوين الشركات الفرعية

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية CDG Développement

الأنشطة: التنمية الترابية والمجالية
إحداثيات:
 زاوية شارع النخيل والمهديين بركة، حي الرياض الرباط المغرب
 الهاتف: 05 37 57 60 00
 الفاكس: 05 37 71 46 78 - 05 37 71 68 08
 www.cdgdev.ma

الشركة العامة لمواقف السيارات CG Park

الأنشطة: بناء، تمويل واستغلال مواقف السيارات على الطرق
 وتحت الأرض.
إحداثيات:
 زنقة درنة، الطابق 4، الشقة 17، الرباط
 الهاتف: 05 37 71 38 25
 الفاكس: 05 37 71 38 03
 cgp@cdg.ma

CGI Management

الأنشطة: هذه الشركة التابعة للشركة العامة العقارية
 تعمل على إنجاز المشاريع المفوضة
إحداثيات:
 شارع المهدي بن بركة، فضاء الأوداية، حي الرياض، الرباط
 الهاتف: 05 37 23 94 94
 الفاكس: 05 37 72 45 97

الشركة العامة العقارية

Compagnie Générale Immobilière
 الأنشطة: الإنعاش العقاري، السكن، وإنجاز المشاريع
 المفوضة...
إحداثيات:
 فضاء الأوداية، شارع المهدي بن بركة - حي الرياض - الرباط
 الهاتف: 05 37 23 94 94
 الفاكس: 05 37 56 32 25
 cgi@cgi.ma
 www.cgi.ma

ديار المدينة Dyar Al Medina

الأنشطة: السكن الإيجاري وإقامات الطلبة
إحداثيات:
 زنقة عمر السلاوي، ص.ب. 13816، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 26 53 61
 الفاكس: 05 22 26 74 88
 Info@dyaralmedina.ma
 www.baytalmaarif.ma

ديار المنصور Dyar Al Mansour

الأنشطة: السكن الاجتماعي والاقتصادي والتهيئة الحضرية.
 وهي تنجز مشاريع في إطار البرنامج الحكومي للقضاء على
 دور الصفيح.
إحداثيات:
 42، شارع العلويين، الرباط
 الهاتف: 05 37 21 69 00/01
 الفاكس: 05 37 20 48 98
 dyaralmanmour@cdg.ma
 www.dyaralmanmour.com

المغربية للتسديد Maghreb Titrisation

الأنشطة: الهندسة المالية، إيداع وتدبير جميع صناديق
 التوظيف الجماعي للتسديد (IFP CT)
إحداثيات:
 فضاء «سان باراي»، تجرئة توفيق، الرقم 33، الطابق 3، سيدي
 معروف، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 32 19 48/57/51
 الفاكس: 05 22 97 27 14
 www.maghrebtitrisation.ma

الشركة المركزية لإعادة التأمين

Société Centrale de Réassurances
 الأنشطة: شركة تأمين مؤمني السوق المغربي على جميع
 المخاطر
إحداثيات:
 برج الأطلس، ساحة الزلاقة، ص.ب. 13 183، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 46 04 00
 الفاكس: 05 22 46 04 60
 www.scrmaroc.com

التنمية المجالية

وكالة التنمية والتعمير أنفا

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa
 الأنشطة: تنمية مجال مطار أنفا
إحداثيات:
 العنوان: مطار الدار البيضاء، الحي الحسني، ص.ب. 7737، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 91 80 00
 الفاكس: 05 22 90 12 77

شركة المنار للتنمية Al Manar Development Company

الأنشطة: المنار هي الشركة المروجة لمشروع الدار البيضاء
إحداثيات:
 قاعة العرض: مارينا الدار البيضاء، شارع الموحدين، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 45 36 36
 الفاكس: 05 22 31 55 70
 contact@almanar.ma
 www.casablancamarina.ma

أفيلمار Avilmar

الأنشطة: شركة للتنمية المحلية متخصصة في تدبير وقوف
 السيارات
إحداثيات:
 شارع مولاي الحسن، عمارة سيبام 2، الشقة رقم 13
 40 000 مراكش

الدار البيضاء للتنمية Casa Développement

الأنشطة: الإشراف على مشاريع التجهيز والاستثمار على
 صعيد العاصمة الاقتصادية
إحداثيات:
 زنقة عمر السلاوي، ص.ب. 13 816، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 26 74 63
 الفاكس: 05 22 22 34 78

كازانيرشور Casanearshore

الأنشطة: كازانيرشور، فرع ميدزويد، تتولى تدبير أول مجمع
 للأعمال بالمغرب خاص بأنشطة BPO & IPO
 مجمع الدار البيضاء نيرشور
إحداثيات:
 زنقة علي عبدالرازق، عمارة سمايكس، المعاريف، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 77 75 55
 الفاكس: 05 22 99 50 40
 www.casanearshore.com

عناوين الشركات الفرعية

ميدز سورسینگ MEDZ Sourcing

الأنشطة : تصميم، وإنتاج، وتسويق وتدريب وتنشيط مجموعات الأوفشورينغ
إحداثيات :
شور 13، الطابق 8، كازانيرشور بارك، 100 شارع القدس، سيدي معروف، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 77 75 55
الفاكس : 05 22 99 50 40
contact@medz-sourcing.com
www.medz-sourcing.com

نوريا NOREA

الأنشطة : أحدثت هذه الشركة سنة 1961، وهي متخصصة في تدبير عدة أصول، وخاصة الفنادق، المنتجات والتجمعات السكنية.
إحداثيات :
محج الرياض، عمارة H، ص.ب. 2015، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 37 57 80 99
الفاكس : 05 37 56 48 84

نوفيك Novec

الأنشطة : الهندسة، خاصة ما يتعلق بالأوراش الكبيرة على المستوى الوطني والدولي (السدود الكبيرة، والطرق السيارة وموارد المياه والطاقة والبيئة...)
إحداثيات :
فضاء النخيل – زاوية شارع النخيل والمهدي بن بركة، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 37 57 68 00-05 37 57 62 00
الفاكس : 05 37 71 72 58-05 37 56 67 41
www.novec.ma

واد فاس Oued Fès

الأنشطة : حامل مشروع منتج واد فاس
إحداثيات :
المقر الرئيسي : ميدز، فضاء الأودية، زاوية شارع المهدي بن بركة والنخيل، حي الرياض، الرباط 5
الهاتف : 05 37 57 77 95
قاعة العرض : 05 35 64 50 00
الفاكس : 05 37 17 64 17
www.ouedfes.ma
ouedfes@ouedfes.ma

مجمع هاليوبوليس Parc Haliopolis

الأنشطة : مجمع الأنشطة الصناعية واللوجيستية الخاص بمنتجات البصر
إحداثيات :
فضاء الأودية، زاوية شارع النخيل والمهدي بن بركة، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 25 06 02 05
الفاكس : 05 28 84 16 93

الرباط مواقف السيارات Rabat Parking

الأنشطة : شركة أحدثتها جماعة حسان لحل مشكل ركن السيارات بالرباط
إحداثيات :
حي الرياض، محج الرياض، عمارة H، الطابق 4، الرباط
الهاتف : 05 37 71 59 11
الفاكس : 05 37 71 61 63

إكسبروم فاسيليتيز Exprom Facilities

الأنشطة : تدبير الخدمات للمالكين، وخدمات متعددة التقنيات لكل العقارات والتدبير المندمج للأصول العقارية الموضوع رهن التأجير.
إحداثيات :
محج الرياض، عمارة H، ص.ب. 2015، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 37 57 80 99
الفاكس : 05 37 56 48 84
www.exprom.ma

فاس شور Fès shore

الأنشطة : مجمع صناعي مخصص لمقاولات الخدمات المعلوماتية، ومعالجة المعطيات وسيرورة إنتاج المهن
إحداثيات :
فاس سايس، طريق صفرو، حي السانية، ص.ب. 30060
الهاتف : 05 35 61 52 61
الفاكس : 05 35 61 52 62
www.fes-shore.com

Fonds Eucaforest

الأنشطة : شركة متخصصة في تدبير التفيوتات الغابوية
إحداثيات :
الرقم 232، زنقة عبد الكريم الخطابي،
الرقم 98 سيدي يحيى الغرب
الهاتف : 05 37 23 02 29
الفاكس : 05 37 30 02 38
contact@sfcgdg.ma

HRM (سوكاتور سابقا)

الأنشطة : التدبير الفندقية
شارع النخيل فضاء High Tech (ممر B، الطابق 5، رقم 18)،
حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 37 57 77 40/50
الفاكس : 05 37 56 31 10
sogatour@cdg.ma
www.sogatour.ma

جنان سايس للتنمية Jnane Saïss Développement

الأنشطة : التنمية الحضرية للمشروع المجالي جنان سايس بجهة فاس بولمان
إحداثيات :
فضاء «High Tech» ممر A الطابق 5 شارع النخيل حي الرياض-الرباط
الهاتف : 05 37 57 09 70/71
الفاكس : 05 37 57 09 72

ميدز MEDZ

الأنشطة : تصميم وتهئية المناطق الصناعية ومناطق الأوفشورينغ والمناطق السياحية
إحداثيات :
فضاء الأودية، زاوية شارع المهدي بن بركة والنخيل، حي الرياض-الرباط
الهاتف : 05 37 57 61 00
الفاكس : 05 37 71 64 17
medz@medz.ma
www.medz.ma

عناوين الشركات الفرعية

صوثيرمي Sothermy

الأنشطة: تدبير الحمامات

إحداثيات:

العنوان: مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس

الهاتف: 05 35 69 40 64/65/69

الفاكس: 05 35 69 40 74

accueil@sothermy.ma

www.moulayyacoub.com

تكنوبوليس Technopolis

الأنشطة: مدينة التكنولوجيا الحديثة (أقطاب الأوفشورينغ، الإعلام، الصناعات، البحث والتطوير...)

إحداثيات:

تكنوبوليس: الطرق الدائرية الرباط-سلا 11 100، سلا الجديدة

الهاتف: 05 38 01 90 19

الفاكس: 05 38 01 90 20

www.technopolis.ma

info@technopolis.ma

الغولف الملكي لفاس Royal Golf de Fès

الأنشطة: إنجاز واستغلال الغولف الملكي بفاس وأنشطة سياحية أخرى

إحداثيات:

كلم 17، طريق إيموزار، عين الشكاك، ص.ب. 2384،

فاس الرئيسية

الهاتف: 05 35 66 52 10/12-05 35 66 50 06

الفاكس: 05 35 66 52 13

fesgolf@menara.ma

www.royalgolffdefes.ma

الشركة الغابوية لصندوق الإيداع والتدبير SFCDG

الأنشطة: تدبير واستغلال الأملاك العقارية والغابوية الغلاخية والطبيعية لغاتدة الموكلين.

إحداثيات:

فضاء الأوداية، زاوية شارع النخيل والمهدي بن بركة، حي

الرياض، الرباط

المقر الإداري والتقني: الرقم 323 زنقة عبد الكريم الخطابي-

الرقم -98 سيدي يحيى الغرب

الهاتف: 05 37 30 02 29

الفاكس: 05 37 30 02 38

sfcgdg@menara.ma

شركة تهيئة وتطوير محطة تغازوت SAPST

الأنشطة: تهيئة وتنمية وتسويق وتدبير مشروع المحطة السياحية الجديدة المندمجة لتغازوت

إحداثيات:

شارع النخيل، فضاء «High Tech» ممر A الطابق 5 شارع النخيل

حي الرياض - الرباط

الهاتف: 05 30 67 58 00

الفاكس: 05 30 67 58 07

شركة تهيئة زناتة SAZ

الأنشطة: تهيئة حضرية مندمجة لمدينتي الدار البيضاء والمحمدية

إحداثيات:

74، شارع يعقوب المنصور المحمدية

الهاتف: 05 23 31 84 11-05 23 31 90

الفاكس: 05 23 32 98 69

شركة تنمية السعيدية SDS

الأنشطة: الإشراف على مشروع تنمية المحطة السياحية للسعيدية

إحداثيات:

فضاء الباسيوس، زاوية شارع النخيل والمهدي بن بركة حي

الرياض-الرباط

الهاتف: 05 37 57 10 92

الفاكس: 05 37 57 10 91

الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية SONADAC

الأنشطة: تهيئة العقار الخاص بالمحج الملكي للدار البيضاء

إحداثيات:

المركب الإداري عين الشق-الحي الحسن، ص.ب.

7 750 الحي الحسن - الدار البيضاء

الهاتف: 05 22 97 96 30

الفاكس: 05 22 94 56 89/23

www.sonadac.ma





صندوق الإيداع والتدبير

ساحة مولاي الحسن،
ص.ب. 408 - الرباط - المغرب
الهاتف: 05 37 66 90 00
الفاكس: 05 37 76 38 49
cdg@cdg.ma - www.cdg.ma