

# الخطة الاستراتيجية 2022

21 يونيو 2017



# نبذة عن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

- صندوق الإيداع والتدبير مؤسسة عمومية، أحدث بتاريخ 10 فبراير 1959 للاستجابة في المقام الأول لمهمة تدبير، حماية وتأمين موارد الادخار-أو الأموال المقننة-التي، تتطلب بحكم طبيعتها أو مصدرها، حماية ورعاية خاصة وصارمة.
- بعد انخراطه في العديد من المشاريع المهيكلية الرئيسية بالمغرب، يُعْتَبَر اليوم صندوق الإيداع والتدبير من المستثمرين المؤسسيين الأوائل للمملكة وفاعلا رئيسيا بالاقتصاد الوطني.
- يتمحور تنظيم مهن صندوق الإيداع والتدبير حول ثلاث مجالات كبرى وهي:

التنمية الترابية  
والمجالية

البنك، المالية  
والتأمين

الادخار والاحتياط  
الاجتماعي





## نبذة عن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

### المؤشرات المالية الرئيسية في نهاية 2016

النتيجة الصافية  
حصة المجموعة

**672**

مليون درهم

الحصيلة الإجمالية  
الموطدة

**220.181**

مليون درهم

الرساميل الذاتية  
حصة المجموعة

**18.968**

مليون درهم

الودائع

**106.232**

مليون درهم

145 شركة موطدة في نهاية 2016

### المؤشرات العملية في نهاية 2016

إعداد مجمعات للتوريد  
(PARCS OFFSHORING)

4 مناطق في طور  
الاستغلال

**288.000**

م<sup>2</sup> مساحة مسلمة

إعداد المناطق  
الصناعية

**907**

هكتار

مساحة مسلمة  
أو في طور التسليم

القدرة  
الفندقية

**28.000**

سرير مسلم  
أو في طور التسليم

العقارات المهنية  
المعدة للكراء

**373.700**

م<sup>2</sup>

مساحة مسلمة  
أو في طور التسليم



# السياق

## صندوق الإيداع والتدبير – المهمة والنموذج الاقتصادي

- **صندوق الإيداع والتدبير هو مؤسسة عمومية لتأمين وتدبير الادخار الخاص :**
- لذا، يحرص صندوق الإيداع والتدبير على الرفع من مردودية استثماراته بغية مكافأة الادخارات الموكولة إليه وضمان استدامة أمواله الذاتية ؛
- يعمل صندوق الإيداع والتدبير على تدبير مخاطره قصد ضمان ملاءته وسيولة الأموال المودوعة لديه.

**يستثمر صندوق الإيداع والتدبير موارده لخدمة التنمية الاقتصادية للمملكة.**  
وبرسم جزء مهم من استثماراته/ تدخلاته ينبغي :

من خلال تقديم قيمة مضافة دون أن يحل مكان  
الفاعلين العموميين أو الخواص؛

**أن يكون عمل صندوق  
الإيداع والتدبير  
تكميلياً**

بحيث يجل أن يترك بصمة واضحة في القطاع  
المعني بالإشكالية المطروحة سواء بطريقة  
مباشرة أو غير مباشرة.

**أن يشكل كذلك عملاً  
مهيكلاً**



# خلال السنوات الأخيرة، أبانت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير عن توجه إرادي قوي في مجال الاستثمار عبر مواكبة الإقلاع الاقتصادي للبلاد

بهذه المساهمة، ساهمت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بشكل تكميلي في تطوير العديد من القطاعات الاقتصادية الأساسية، وذلك عبر:

- مواكبتها للسياسات القطاعية من خلال تطوير البنيات التحتية المهيكلية لتنزيلها ( محطات سياحية، مناطق صناعية، أقطاب فلاحية، مجمعات للتوريد)؛
- دعمها لإقلاع وتطوير المجالات الترابية الجهوية الجديدة (طنجة تطوان، الناظور، السعيدية، الحسيمة، وجدة...) التي لا تستقطب تلقائياً الاستثمار الخاص؛
- مساهمتها في تقوية المعمار الحضري بالمدن الكبرى (الرباط، الدار البيضاء)؛
- انخراطها القوي كمستثمر مؤسساتي رئيسي في تمويل مشاريع استراتيجية بالنسبة للبلاد (وكالة طنجة المتوسط، رونو طنجة، PSA...)

بلغ الاستثمار  
الإجمالي في  
الفترة  
**2011-2015**  
أزيد من  
**45**  
مليار درهم



# السياق

## رهانات المغرب (1/3)

يعرف النموذج المغربي للنمو الاقتصادي تطورات هامة بفضل بروز ثلاث ديناميات جديدة تستجيب لثلاثة رهانات كبرى :



**تقوية/تطوير  
قطاعات جديدة:  
الصناعة،  
الزراعات  
الغذائية،  
التكنولوجيات،  
الطاقات  
المتجددة...**



**+ الرفع من  
مناصب الشغل  
عن كل نقطة  
إضافية من الناتج  
الداخلي الإجمالي**

**+ ربح في  
الإنتاجية**



**1/**

**تقوية  
مردودية  
عوامل  
الإنتاج وخلق  
فرص  
الشغل**



# السياق

## رهانات المغرب (2/3)

يعرف النموذج المغربي للنمو الاقتصادي تطورات هامة بفضل بروز ثلاث ديناميات جديدة  
تستجيب لثلاثة رهانات كبرى :



- نهج الشراكة  
عام/خاص
- اضطلاع القطاع  
الخاص بجزء من  
الاستثمار
- أهمية جودة  
المشاريع في  
تعبئة الرساميل  
والتحويلات من  
القطاع الخاص



- انخراط أكبر  
للجهات
- تزايد  
احتياجات  
الاستثمار



## 2/

التنزيل  
الفعلي  
للجهوية  
المتقدمة



# السياق

## رهانات المغرب (3/3)

يعرف النموذج المغربي للنمو الاقتصادي تطورات هامة بفضل بروز ثلاث ديناميات جديدة  
تستجيب لثلاثة رهانات كبرى :



ضرورة مواكبة  
تنزيل هذه  
الاستراتيجية



تفعيل  
الاستراتيجية  
الوطنية  
للتنمية  
المستدامة



رهان التحول  
الطاقي وتطوير  
اقتصاد أخضر

3/





# السياق

## تطور أسلوب تدخل صندوق الإيداع والتدبير

قصد التجاوب بدقة مع هذه الرهانات، سوف يتبنى صندوق الإيداع والتدبير أساليب التدخل الآتية :



مستثمر



مشارك في التمويل



خبير

وستُمنَحُ الأفضلية لهذه الأساليب الجديدة في التدخل بدل صفة «الفاعل المباشر» التي اعتمدها الصندوق منذ فترة طويلة

- وستمكن هذه الأساليب الجديدة من:
- تقوية القدرة على التدخل ؛
  - الاضطلاع بدور محرك للتنمية ؛
  - تدبير أفضل للمخاطر في المجموعة.



# تقوم استراتيجيتنا صندوق الإيداع والتدبير على خمس دعائم



مستثمر



شريك في  
التمويل



التنمية الترابية



السياحة



الادخار/  
الاحتياط





# الدعامة 1 الادخار والاحتياط



# الدعامة 1

## الادخار والاحتياط

### تعزيز صفة صندوق الإيداع والتدبير كطرف ثالث موثوق منه :

- تأمين موارد صندوق الإيداع والتدبير في إطار تصاميم متجددة تراعي النموذج الاقتصادي للصندوق ومصالح المودعين على السواء
- استمرارية العلاقة مع الزبناء وتوفير جودة الخدمة لهم بأفضل المستويات.
- تدعيم القدرات العملية في مهنة الاحتياط في أفق مواكبة الدولة في مجال تدبير أنظمة التقاعد وتحويل التدفقات النقدية الاجتماعية (مثال : صندوق دعم الأرامل واليتامى، صندوق الدعم العائلي) وذلك بتمكينه من أداة تستجيب لأفضل المواصفات.
- تأكيد صندوق الإيداع والتدبير على طموحه بأن يصبح فاعلا مركزيا في تدبير القطب العمومي المزمع إنشاؤه مستقبلا في إطار إصلاح أنظمة التقاعد.





# الدعمامة 2 السياحة



## الدعم العامة 2

### السياحة



- في مجال تطوير المحطات السياحية، تركيز جهود صندوق الإيداع والتدبير على محطات السعيدية وتغازوت ؛
- إعادة تحديد تدخلات صندوق الإيداع والتدبير كي تتمحور حول إبراز المحطات وليس فقط حول تنمية القدرات، وذلك في إطار متجدد للعمل مع الدولة ؛
- إعادة توجيه المحفظة الفندقية نحو الأصول الاستراتيجية مع التأكيد على الأصول ذات المؤهلات القوية ؛
- الخروج تدريجيا من نطاق الأصول غير الاستراتيجية ؛
- إنجاز الاستثمارات المقبلة بمنطق مساهمة ذات أقلية وبشكل مالي صرف.





# الدعامة 3 التنمية المستدامة



# الدعامة 3

## التنمية المستدامة



### أنشطة / مشاريع راهنة

- إتمام إعادة هيكلة الشركة العامة العقارية لتحويلها إلى منعمش عقاري قوي وناجح؛
- تغيير طريقة التدخل في إطار مشاريع حاوية تهم التهيئة الحضرية وذلك بتشاور مع السلطات العمومية.

### تطوير طرق جديدة للتدخل في مجال المناطق الصناعية والتهيئة الحضرية

- **المناطق الصناعية** : التدخل موكول مستقبلا ل MedZ ، فقط بصفته مشرفا منتدبا على المشروع / مدبرا / وكيفا ؛
- **التهيئة الحضرية** : إمكانية التدخل بصفة مشرف منتدب على المشروع لحساب الدولة أو الجماعات الترابية بالنسبة لمشاريع التهيئة الحضرية ؛
- **تطوير عرض شامل يضمن الخبرة والاستشارة** لفائدة الجماعات الترابية والدولة فيما يخص إقامة وتصوير وإنجاز المشاريع المركبة.







# الدعامة 4 شريك في التمويل



# الدعامة 4

## شريك في التمويل



- المساهمة في تمويل الجماعات الترابية من خلال وضع خطوط لإعادة التمويل رهن إشارة مؤسسات مالية؛
- تطوير منتجات للضمان والتمويل المشترك موجهة للمقاولات الصغيرة والمتوسطة (بشراكة مع القطاع البنكي).

في هاتين الحالتين، يتم إضافة عرض يقدم المساعدة لإقامة المشاريع وفي الهندسة القانونية والمالية بهدف ضمان تكامل أقوى.









# الدعامة 5 المستثمر



# الدعامة 5 المستثمر



- تقوية دينامية الاستثمار في القطاعات الجديدة الأساسية لتنويع النموذج التنموي للبلاد:
- الصناعة 
- الزراعات الغذائية 
- التكنولوجيا الجديدة للإعلام والاتصال 
- الطاقات المتجددة و الشراكات الترايبية بين القطاعين العمومي والخاص. 

في هذا التوجه، ستهدف تدخلات صندوق الإيداع والتدبير إلى :

- تحفيز بروز فاعلين وطنيين جدد ؛
- الهيكلية الاستباقية وإبراز مشاريع ذات تأثير مهيكلي على السلاسل الإنتاجية / القطاعات
- استثمارات بنسب ذات أقلية ، وذلك بشراكة مع الفاعلين في السلاسل الإنتاجية المعنية



# مراعاة الرهانات المتعلقة بالمناخ والتنمية المستدامة بشكل عرضي

يؤكد صندوق الإيداع والتدبير التزاماته التي تعهد بها عشية مؤتمر الأطراف كوب 22 والمتقاطعة مع الدعامات الخمس التي يركز عليها المخطط الاستراتيجي.

وتتمثل هذه الالتزامات في :

- المراعاة التلقائية للرهانات المناخية من طرف المجموعة في قراراتها التمويلية، وبشكل أشمل، في استراتيجيتها التنموية ؛
- تقليص التأثير الكربوني لمحفظه الأنشطة مع تحقيق اقتصاد في الطاقة بحوالي 20 % في أفق 2020 ؛
- إحداث شركة للخدمة الطاقية يكمن هدفها في النهوض بالنجاعة الطاقية في البنايات والإنارة العمومية ؛
- ضمان استمرارية العمل لفائدة المناخ من خلال الانضمام لشبكة « مبادئ من أجل استثمار مسؤول » وبالعمل لصالح الاقتصاد والمال والمناخ ومن خلال تعبئة الفاعلين الماليين والعموميين وطنياً ودولياً.



# صندوق الإيداع والتدبير يقدم إجابات تماشى ومختلف الرهانات الاقتصادية للمملكة



# دعامات التدخل الخمس تتقاطع مع الهيكل التنظيمي لصندوق الإيداع والتدبير المتمحور حول 4 مجموعات من المهن



- تبسيط وتوضيح مناهج القيادة.
- تقليص عدد الوحدات الموطدة.
- تطوير دعائم التدخل الجديدة ك«شريك في التمويل» و«مستثمر» ضمن مجموعة المهن «بنك - تمويل - استثمار».



# خلاصة : نموذج اقتصادي أثبت نجاعته، نموذج للتدخل ينبغي تطويره

نموذج للتدخلات  
في تطور مستمر،  
من خلال الاضطلاع  
بدور

الخبير



شريك في التمويل



المستثمر



استراتيجية  
تستدعي تموقعا  
جديدا يتماشى  
والرهانات  
الاقتصادية  
للمغرب



تقليص دور «الفاعل  
المباشر» لمجموعة  
صندوق الإيداع  
والتدبير





