



التقرير السنوي 2015

مجموعة صندوق الإيداع والتدبير





التقرير السنوي 2015

مجموعة صندوق الإيداع والتدبير





مقتطف من الخطاب الملكى السامى لصاحب الجلالة الملك محمد السادس

« فالجهوية التي نريدها يجب أن تقوم على الاجتهاد
في إيجاد الحلول الملائمة لكل منطقة، حسب خصوصياتها
ومواردها، وفرص الشغل التي يمكن أن توفرها، والصعوبات
التنموية التي تواجهها.
والجهة يجب أن تشكل قطبا للتنمية المندمجة، في إطار
التوازن والتكامل بين مناطقها، وبين مدنها وقراها، بما يساهم
في الحد من الهجرة إلى المدن.»

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس ، نصره الله،

بمناسبة عيد العرش،

الخميس 30 يوليوز 2015.



” إن التطور المستمر لمنظومة الحكامة وآليات الإدارة إلى جانب نموذجنا الاقتصادي، تشكل المحركات الأساسية التي إعتدناها لحوالي ستة عقود من أجل تحقيق الإستدامة لأنشطتنا والنجاح لمشاريعنا الحالية والمستقبلية. ”

حوار مع المدير العام عبد اللطيف زغنون

**تنطلق هوية صندوق الإيداع والتدبير من شعاره
القائل «من أجل مغرب المستقبل»، ومن ثمة تتبثق
إرادته في العمل لفائدة المملكة والمصلحة العامة.
في رأيكم، هل حافظت سنة 2015 على هذا الشعار
والسير على هذا النهج؟**

هذا السؤال يدفعني إلى الرجوع للوراء للتذكير بالمهمة العميقة
والأساسية التي تضطلع إليها مجموعتنا، مع العلم أن سبب
وجودها يكمن أساسا في حرصها على التوفيق ما بين كونها
مؤسسة عمومية ومكانتها كمستثمر يقف في مواجهة
التحديات التنموية للمغرب. فهذه المهمة المزدوجة توحى بالتزام
المجموعة لفائدة دينامية التطور والتقدم بالمغرب، من خلال
تعبئة وتجنيد كافة وسائلها لجمع الأموال وحماية الأدار، توسيع
منظومة الاحتياط الاجتماعي، تمويل الاقتصاد، تسيير المشاريع
الكبرى للبنيات التحتية ودعم السياسات القطاعية.

وقد تبلور هذا الرهان، الذي نعمل دوما على رفعه، خلال سنة
2015، من خلال العديد من الإنجازات التي حققناها بكافة مهنتنا،
والتي تطرقنا إليها بالتفصيل في هذا التقرير؛ والتي تشكل مصدر
فخر لجميع مستخدمي صندوق الإيداع والتدبير.

**بالرغم من الظرفية الاقتصادية غير الملائمة، هل
تعتقدون أن النتائج التي حققتها المجموعة سنة
2015 مرضية؟**

في إطار السياق الصعب الذي طبع بالفعل سنة 2015، والذي تميز
بتطور متواضع لنسبة نمو بلادنا، نستطيع القول بكل تأكيد على
أن نتائج مجموعتنا كانت في مجملها مرضية.

حيث أن التطور بنسبة 11% في حصة المجموعة من الدخل
الصافي، بالإضافة إلى الزيادة بنسبة 39% لنتائج البنك الصافي
وتعزيز حصيلتنا الإجمالية الموطدة، كلها أمور تعكس على أن
نتائج سنة 2015 كانت إل حد كبير مطابقة لتوقعاتنا، بحيث
كانت هي السنة الثانية على التوالي التي شهدت أداء جيدا
لأنشطة «البنك-المالية-التأمين» لدينا، وذلك بالمقارنة مع مهن
التنمية المجالية التي تتميز بطبيعة دورية أكبر من باقي مهن
الصندوق.



وأذكر هنا على سبيل المثال، المنطقة الصناعية الحرة «أتلانتيك فري زون» بالنسبة لقطاع السيارات، «كازانير شور» بالنسبة لقطاع ترحيل الخدمات، «ميدبارك» بالنسبة لصناعة الطيران و«أكروبوليس» بالنسبة لقطاع الصناعات الفلاحية والغذائية. كما يلعب صندوق الإيداع والتدبير دوره كقاطرة للقطاع السياحي باعتماده لبرامج استثمارية جد طموحة من شأنها تعزيز مساهمته إلى 13% من القدرة الإيوائية الوطنية.

في الأخير، أشير إلى أن مؤسستنا تساهم في إنجاح الجهوية المتقدمة بخلق نموذج حضري جديد يتمحور حول الاستدامة وخلق القيمة. والمشروع البارز الذي يجسد هذا الالتزام هو مشروع المدينة البيئية لزناتة المنتظر استقباله لقرابة 300 000 نسمة وخلق له لزماء 100 000 منصب شغل.

أما فيما يخص الأفاق المستقبلية، فإن صندوق الإيداع والتدبير لازال مدعوا لتطوير آليات وأشكال تدخله، لاسيما بتكملة دوره الاستثماري في بنيات الاستقبال عبر تعزيز دوره الاستثماري بالنسيج الإنتاجي. ويرتقب أن يساهم هذا المجهود بشكل أحسن في رفع التحديات الجديدة التي تواجه الاقتصاد المغربي، على غرار تنويع وترقية الإنتاج، التوجه نحو التصدير والإدماج المحلي.

ولبلوغ هذه الأهداف والمقاصد، بإمكان صندوق الإيداع والتدبير تعبئة وسائله الحالية باقتحام منافذ أخرى، وبالضبط لعب دوره كمستثمر مشارك مع القطاع الخاص في الأنظمة الإيكولوجية، وكمحرك لتحفيز الشراكات وكداعم للأنشطة مبتكرة وجديدة.

للتذكير، سنكشف عن رؤيتنا الاستراتيجية الجديدة بالتفصيل قبل مته سنة 2016.

الامتياز والأداء الجيد قيمتان أساسيتان تجمعان ما بين كل مكونات المجموعة، ولكن ما هي المشاريع المهيكلت التي ساهمت أكثر في توسيعها؟

تتشكل هوية المؤسسة ومفعا لرؤيتها، وتبعاً لمواردها البشرية، إلى جانب ثقافة المؤسسة وقيمتها. ذلك، أن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير تركز أعمالها وأنشطتها على أربعة قيم قوية وهي: الابتكار، التآزر، الفعالية والمواطنة، وتلك قيم توارثتها المجموعة عبر تاريخها الصافل، وأصبحت تعتمدها كمرجعية يومية لديها، تتفرع على مستوى كل مشروع هيكلتي تلجزه مجموعتنا وعلى كافة مهنتنا.

في الوقت الذي يشرف المخطط الإستراتيجي أفق 2015 على نهايته، هل بإمكانكم مدنا بحصيلة لهذا المخطط إلى غاية اليوم، وما هي استراتيجيتكم المستقبلية؟

بداية، يجدر التذكير على أن المخطط الاستراتيجي أفق 2011-2015 شكل خارطة طريق طموحة ومتوازنة ساهمت في قيادة وتوجيه أعمال وإجراءات صندوق الإيداع والتدبير على مدى الخمسة سنوات الفارطة.

فقد أولى هذا المخطط عناية خاصة للمهام الأصلية للمجموعة في مجال تدبير الادخار مع الحرص على تعزيز مساهمتها في تنمية البلاد. كما مكنتنا من قطع أشواط مهمة بمجال تنمية المؤسسة، لاسيما من خلال دورها كمستثمر للمدى البعيد وكموكب للسياسات القطاعية للدولة.

وعليه، ففي الفترة ما بين 2011 و2015، ارتفع المجهود الاستثماري للمجموعة إلى 45 مليار درهم، شملت على الخصوص قطاعات العقار والعمران، التهيئة الحضرية والسياحة، وتتجسد هذه المساهمة الأساسية بالسياسات القطاعية من خلال تنمية مناطق صناعية من الطراز العالمي التي تستقطب الفروع التصديرية الأكثر دينامية.

وهو يعمل على مواكبة العديد من البلدان في إحداث مؤسسات مستلهمة ومستوحاة من نموذج صندوق الإيداع والتدبير، لاسيما بدول الكاميرون، السنغال، الغابون والبنين. ويأتي هذا الانفتاح على العالم، وبالخصوص بدول أفريقيا جنوب الصحراء، ليترجم إرادة وحرص صندوق الإيداع والتدبير على مواكبة عملية تحويل الاقتصاد المغربي باقتناص فرص النمو في الأسواق الخارجية الواعدة.

ما هي الوسائل المتوفرة لضمان استمرارية نشاط صندوق الإيداع والتدبير ونجاحه خلال السنوات القادمة؟

من الضروري ألا ننسى أن صندوق الإيداع والتدبير، برز منذ إنشائه في سنة 1959، كمحرك حقيقي لاستثمارات المدى البعيد، مع حرصه على تطوير مهارات فريدة من خلال إنجاز مشاريع هيكلية كبرى.

وانطلاقاً من ذلك، فإن التطور الدائم والمتواصل لمنظومة الحكامة واليات الإدارة إلى جانب نموذجنا الاقتصادي، تشكل المحركات الأساسية التي إعتدناها لحوالي ستة عقود من أجل تحقيق الإستدامة لأنشطتنا ولنجاح مشاريعنا الحالية والمستقبلية.

وبالاعتماد على تنظيم مرن يتأقلم دوماً مع المتطلبات الجديدة التي يواجهها الصندوق، وبالارتكاز على خبرة والتزام فرقنا المتجددين، ستكون مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في كامل الجاهزية لرفع الرهانات المستقبلية بكل ثقة وطمأنينة.

لقد أكد صندوق الإيداع والتدبير لأكثر مرة سعيه الدائم لتحقيق إشعاع دولي يربط علاقات تعاون وتبادل للمعارف والمهارات. هل استجابت السياسة المتبعة خلال سنة 2015 لهذا المبتغى؟

يستجيب النشاط الدولي لصندوق الإيداع والتدبير لقناعة مزدوجة. فمن جهة أولى، وانطلاقاً من صفته كمؤسسة مالية وطنية كبرى، فهو يلعب دوره كمساهم في الإشعاع الدولي للمملكة.

ومن جهة أخرى، فمن شأن العمل الدؤوب والمتواصل للمؤسسات الاقتصادية الوطنية مثل صندوق الإيداع والتدبير أن يساهم في جذب استثمارات وشركاء أجنب جدد للمغرب. وقد شهدت سنة 2015 التوقيع بDKAR، أمام صاحب الجلالة الملك محمد السادس، على اتفاق تفاهم ما بين صندوق الإيداع والتدبير وصندوق الودائع والإئتمانات للسنغال يتعلق بإعادة تحويل المطار الدولي لDKAR إلى قطب حضري رئيسي سيطلق عليه اسم مدينة الأعمال لدول غرب إفريقيا.

أما فيما يخص المستوى الثنائي، فإن صندوق الإيداع والتدبير منخرط في منظومة للبحث عن شراكات فعالة، وهو يحرص على الانضمام للمؤسسات الراغبة في العمل معه على رفع التحديات التنموية وخلق قيمة مضافة بمختلف قطاعات الاقتصاد.

من بين هؤلاء الشركاء، هناك مؤسسات رفيعة المستوى على غرار الصندوق الفرنسي للودائع، الوكالة الفرنسية للتنمية، البنك الأوروبي للاستثمار أو حتى البنك الألماني للتنمية.

هذا، وسعيها منه لتوسيع إشعاعه على الصعيد الدولي، يبادر صندوق الإيداع والتدبير إلى تقديم وشرح نموذج الإقتصادي الفريد من نوعه، مرتكزا على التجربة التي راكمها منذ إنشائه، لفائدة شركائه من المغرب العربي ودول أفريقيا جنوب الصحراء.

الفهرس

مقتطف من الخطاب الملكي السامي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس	5
حوار مع المدير العام	7
ملخص أحداث 2015	12
الهيكل التنظيمي	14
الامتياز التشغيلي، الدعامة الأساسية لنشاطنا	16
الادخار والإحتياط، مهنتنا الأولى	24
البنك، المالية والتأمين، دور مهيكلي	30
التنمية المجالية، مهمة ذات منفعة وطنية	38
خلق التماسك الاجتماعي : إلتزام دائم ومتواصل	54
إنجازات ونتائج 2015	58
السياق الاقتصادي	59
تحليل النتائج	60
البيانات المالية 2015	66
الحسابات الاجتماعية	67
الحسابات الموطدة	70
عناوين الشركات الفرعية	78

ملخص أحداث 2015

سي.دي.جي. كابيتال للبنيات التحتية CDG Capital Infrastructures

إقفال صندوق أنفرا ماروك بعد بلوغه قيمة 722 مليون درهم.

CDG Capital Private Equity

التوقيع على مشروع إقفال وإحداث صندوق كاب ميزانين ال. وقد حدد مجموع الأسهم المكتتب به في 444,5 مليون درهم.

البنك العقاري والسياحي CIH Bank

- التوقيع بالدوحة على مذكرة تفاهم مع البنك الدولي الإسلامي القطري بهدف التعاون على إحداث بنك تشاركي بالمغرب.
- الحصول على ترخيص وزارة الاقتصاد والمالية لإحداث شركة مشتركة، بمبادرة من القرض العقاري والسياحي، بهدف تحبير OPCI.
- إنهاء عملية اقتناء حصة 10% من رأسمال شركة أطلنطا للتأمين.
- إنجاز عملية إصدار سند تكملي بمبلغ 1 مليار درهم.
- زيادة رأسمال صوفاك بمبلغ 84 مليون درهم تم الاكتتاب بها كلها من طرف القرض العقاري والسياحي.
- تعزيز عرض المنظومة الرقمية بإضافة خدمات أداء الفواتير (الضرائب واستخلاص الفواتير) على الشبائيك البنكية الأوتوماتيكية، وعلى الروابط الإلكترونية CIH Mobile، CIH Online و CIH Online Corporate.

فينيا Finéa

- التوقيع على اتفاقية شراكة ما بين BPI France ومجموعة صندوق الإيداع والتدبير ترور فسخ سبل التقارب، تعزيز المبادرات التكنولوجية والمتجددة ما بين المقاولات الصغرى والمتوسطة الفرنسية والمغربية الراغبة في تطوير أنشطتها بدول إفريقيا جنوب الصحراء.
- توقيع المعهد الرسمي للقرض الإسباني وصندوق الإيداع والتدبير على اتفاقية شراكة تهدف بالخصوص إلى تطوير المقاولات الصغرى والمتوسطة والجد صغرى الإسبانية العاملة بالمغرب.
- هيكلية برنامج إعادة تمويل مبلغ موطن بقيمة 3850 مليون درهم للرفع من التمويل المقدم للمقاولات الصغرى والمتوسطة.
- التوقيع على اتفاقية تمويل مع البنك الألماني للتنمية KfW تهم إحداث خط لإعادة التمويل المخصص للمقاولات الصغرى والمتوسطة بمبلغ 1600 مليون درهم.
- إطلاق مشروع إحداث معهد للتكوين.
- الحصول على شهادة الجودة إيزو 9001 عن مجموع الأنشطة وإطلاق خدمات على البوابة الإلكترونية Finé@ccès.

صندوق الإيداع والتدبير - المؤسسة العمومية

علاقات تعاون مع صندوق الودائع والإئتمانات السنغالي

- التوقيع بديكار على مذكرة تفاهم ما بين صندوق الإيداع والتدبير وصندوق الودائع والإئتمانات للسنغال في حضرة صاحب الجلالة الملك محمد السادس ورئيس جمهورية السنغال، السيد ماكي سال. تتعلق هذه المذكرة بإعادة تحويل الموقع الحالي للمطار الدولي لديكار إلى قطب حضري رئيسي جديد ليصبح مدينة للأعمال بغرب إفريقيا.
- التعاون المشترك بالرباط على هامش لقاء العمل ما بين صندوق الإيداع والتدبير، صندوق الودائع والإئتمانات السنغالي وأيكس لإنجاز المشروع؛ التوقيع على اتفاقية جديدة تحدد بنود ومراسيم إعداد الدراسات التمهيدية.

المشاركة في المنتدى العالمي الثالث لصناديق الإيداع

المنظم بتونس في موضوع «صناديق الإيداع في خدمة الاقتصاد الوطنية».

البنك، المالية والتأمين

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG Capital

- الحصول على شهادة جودة أنشطة «الحفاظ على الأصول، إيداع الأموال وخدمات المراسلين» وفق معيار الجودة إيزو 9001 طبعة 2008 الممنوحة من طرف المكتب الاستشاري TÜV.
- التوصل بنجاح وحصرها إلى إنجاز توظيف عمليتين لإصدار سندات، واحدة لفائدة المكتب الوطني للسكك الحديدية بمبلغ 1,5 مليار درهم وأخرى لفائدة المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب بمبلغ 1,3 مليار درهم.
- العمل كمستشار ومنسق شمولي لدى الشركة العامة العقارية OPR CGI.

سي.دي.جي. كابيتال للتدبير CDG Capital Gestion

اختيار سي.دي.جي. كابيتال للتدبير من طرف الصندوق المهني المغربي للتقاعد في إطار طلب العروض المتعلق بالتدبير المفوض لصناديق جديدة.

أهم أرقام
2015

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية CDG Développement

شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST

عقب عزم مجموعة أليانس على الانسحاب، تم اقتناء حصص أليانس للتنمية العقارية برأسمال شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت لترتقي بذلك حصص صندوق الإيداع والتدبير للتنمية من 35% إلى 45% وحصص سود بارترنز من 15% إلى 25%. فيما ظل الباقي (30%) بحوزة كل من الصندوق المغربي للتنمية السياحية والشركة المغربية للهندسة السياحية.

ميدزيد MEDZ

– تفقد جلالة الملك محمد السادس للمنصة المندمجة بالمنطقة الحرة للأطلنتي.
– توسيع مصنع سان كوبان سيكوريت وإنشاء مقر كرومييرغ أند شوبيرت.
– التوقيع على اتفاقية إنجاز القطب الفلاحي لأكادير لدى بارك هاليوبوليس ما بين صندوق الإيداع والتدبير للتنمية ومختلف الشركاء الوطنيين (المكتب الجهوي سوس-ماسة-درعة، الجماعة القروية الداركة، القرض الفلاحي، صندوق إكران).

الشركة العامة العقارية CGI

بمبادرة من صندوق الإيداع والتدبير للتنمية وبعد إيداع لدى مجلس القيم المنقولة، إمكانية قبول مشروع العرض العمومي للسحب الرامي إلى اقتناء أسهم الشركة العامة العقارية الغير موجودة بحوزة صندوق الإيداع والتدبير للتنمية أو صندوق الإيداع والتدبير، وذلك بما يناهز 3 386 095 سهم علما أن سعر السهم الواحد يقدر ب725 درهم.

الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

– تنظيم الشركة بالدار البيضاء، بشراكة مع المنظمة الإفريقية للتأمينات والبنك الدولي، لأيام تكوينية بمجال تأمين وإعادة تأمين المخاطر الفلاحية.
– تنظيم، بمدينة طنجة، للدورة العشرين لمنتدى إعادة التأمين الإفريقية للمنظمة الإفريقية للتأمينات، وذلك في موضوع «المشاكل المعاصرة التي تواجه شركات التأمين وإعادة التأمين الإفريقية».
– انطلاق أنشطة المكتب التمثيلي للشركة المركزية لإعادة التأمين بأبيدجان.
– الانتهاء من إنجاز مشروع القانون المتعلق بالمخاطر الكارثية.

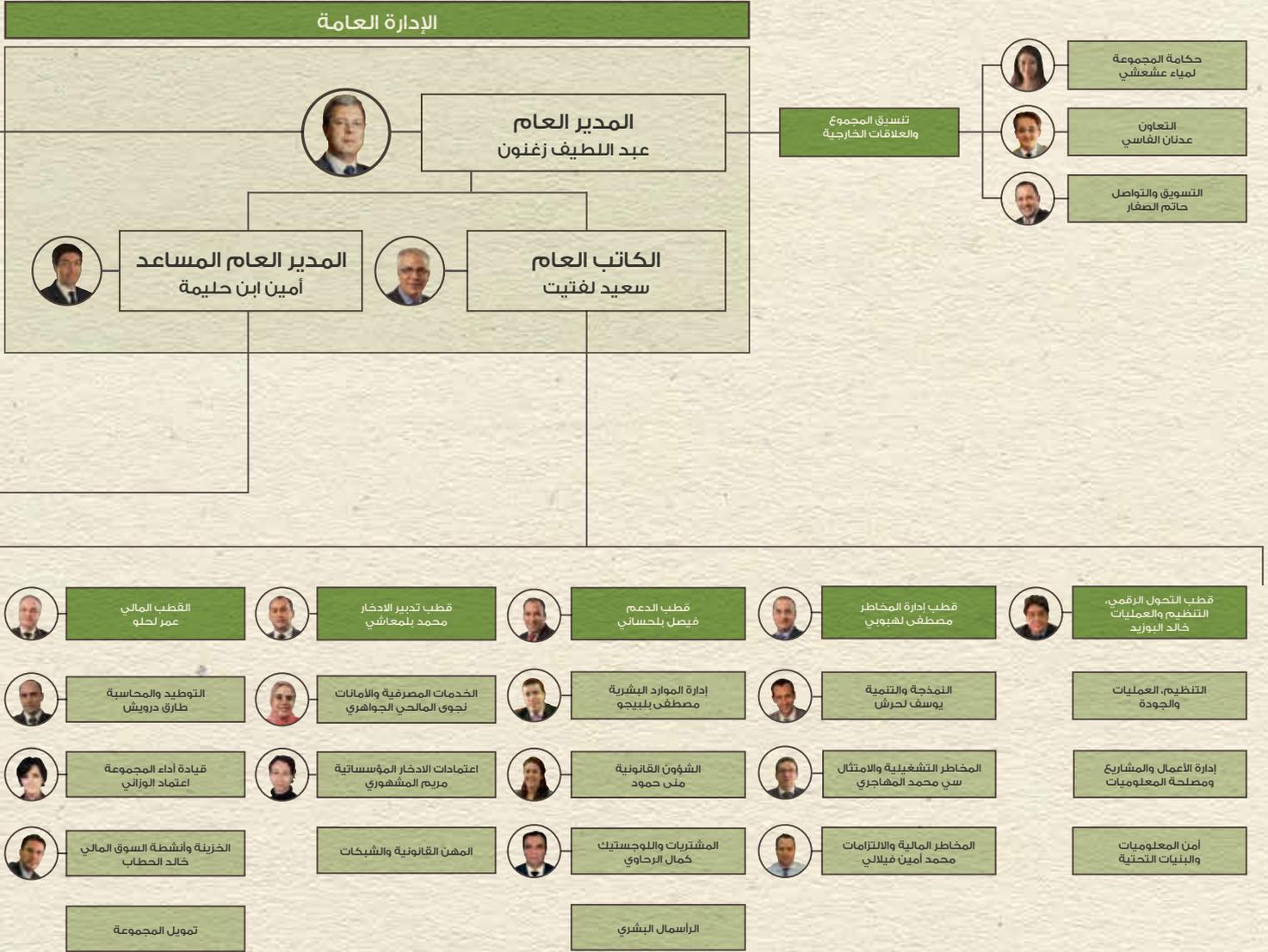
فيبار هولدينغ Fipar-Holding

– توقيع اتفاق مع مجموعة بيل BEL يتعلق بتفويت مجموع مشاركتها البالغة 44,02% من الرأسمال إلى جانب حقوق التصويت، بشركة حليب أسفي Safilait.
– تفويت مساهمة بنسبة 15% من رأسمال كولورادو لغائدة كولير فينانس.
– تفويت 2,25% من رأسمال ميديتليكوم من طرف فيبار هولدينغ و2,25% من طرف هولدكو، لغائدة مجموعة أورانج.
– أخذ مشاركة بنسبة 10% من رأسمال شركة الوساطة في التأمين AFMA عقب إدراج هذه الأخيرة ببورصة القيم.

مجموع الحصيلة الموطدة : 206 مليار درهم
الناتج البنكي الصافي الموطد: 5,20 مليار درهم
النتيجة الصافية حصة المجموعة: 755 مليون درهم

مجال التوظيف: 142 وحدة موطدة، ضمنها 100 بالتوظيف الشامل
ودائع صندوق الإيداع والتدبير المؤسسة العمومية: 97 مليار درهم
الرساميل الذاتية حصة المجموعة: 16,3 مليار درهم

الهيكل التنظيمي

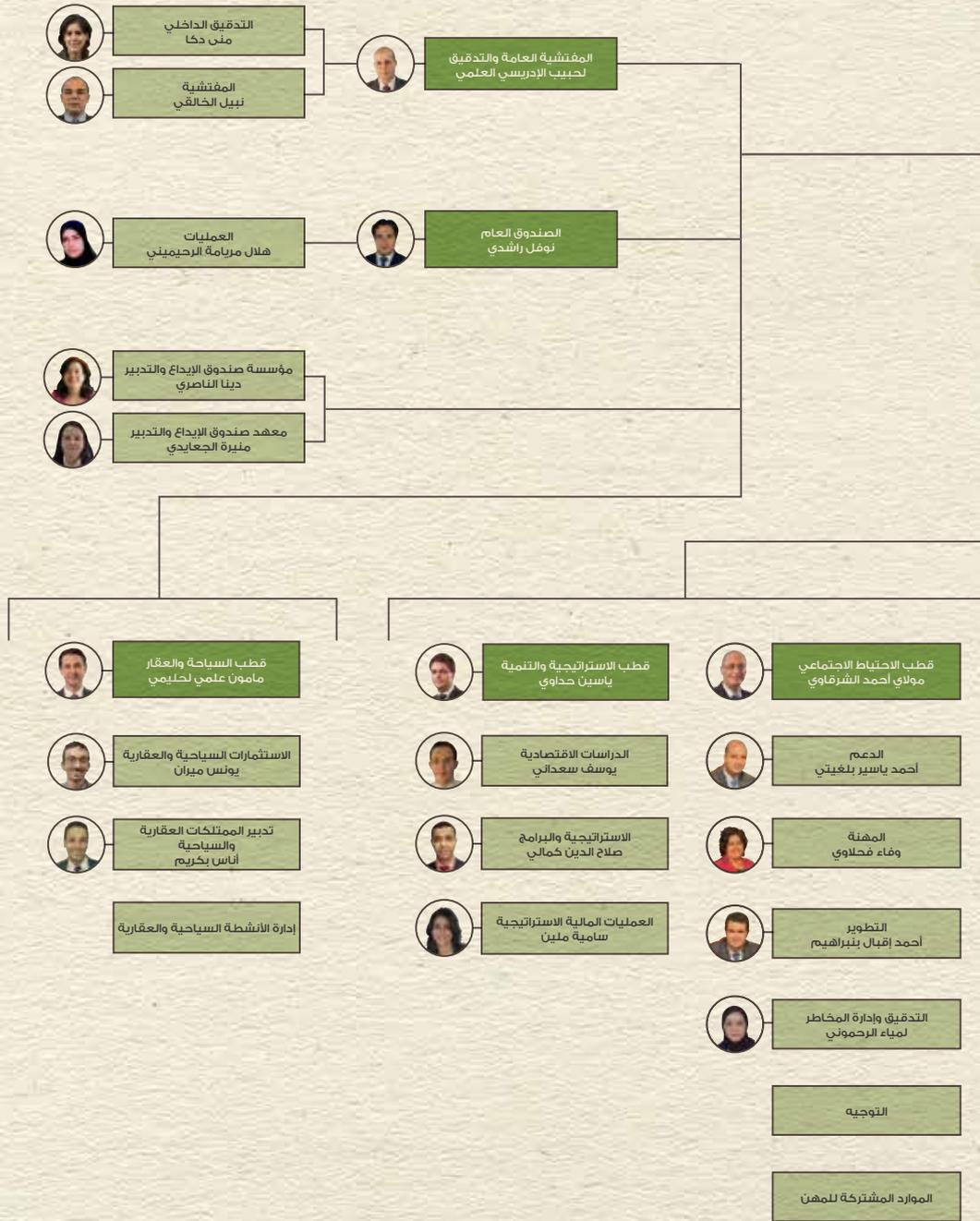


تشكيلة لجنة المراقبة

السيد عبد الله حمود :
المفتش العام لوزارة العدل والحريات

الأعضاء
السيد عبد الغني لخضر :
مستشار رئيس الحكومة

الرئيس
السيد عبد اللطيف الجواهري :
والي بنك المغرب



المدير العام
لصندوق الإيداع والتدبير
السيد عبد اللطيف زغنون

السيد محمد ليديدي :
الكاتب العام لمؤسسة الوسيط

السيدة فوزية زعبول :
مديرة الخزينة والمالية
الخارجية بوزارة الاقتصاد والمالية

الامتياز التشغيلي،
الدعامة الأساسية لنشاطنا

مهمة مزدوجة

قدرة متميزة على التأقلم، التجديد والتطور

منذ إحدائه كمؤسسة عمومية، و صندوق الإيداع والتدبير يضطلع بمهمة تعيئة، صيانة، تدبير وحماية موارد الادخار والإيداع المغننة أو المودعة لديه بتوكيل. ويتعلق الأمر هنا على الخصوص بالأموال المودعة (الإدارية، القضائية والكفالات) وأموال الأعباء المنبثقة عن المهن القضائية (الموثقون، المحاكم، مكاتب المحاماة)، فضلا عن احتياطات الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وصندوق التوفير الوطني.

فعلى مدى السنوات الفارطة، وعلاوة على مهمته الأصلية، أصبح صندوق الإيداع والتدبير محركا حقيقيا للاستثمار للمدى البعيد ساعيا إلى جني الثمار من الأموال الخاصة المودعة لديه. وسعيا منه لخدمة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمملكة، يواصل الصندوق مساهمته في إنجاز مشاريع كبرى مهيكلية.

وبفضل مهارته الفريدة، صرامته وقاعدته المالية الصلبة، استطاع اليوم من أن يؤكد مكانته كمستثمر مؤسساتي بارز بالمملكة.

هذا، وبانخراطه لخدمة دينامية التطور والتقدم بالبلاد، استطاع صندوق الإيداع والتدبير من تجسيد هذه المهمة المزدوجة. مهمة تأمين الادخار المودع لديه وتحريك عجلة التنمية الوطنية بشكل احترافي ومستدام.

رهان رئيسي : الملاءمة بين المنفعة العمومية والمردودية

لقد أقدم صندوق الإيداع والتدبير على توسيع محفظة أنشطته التكميلية عبر الفروع والهيئات التي يشرف على تدبيرها. وهي تتمحور حول ثلاث مجالات استراتيجية وحاسمة هي: الادخار والاحتياط الاجتماعي، البنك، المالية والتأمين والتنمية المحلية.

وبعد نجاحه في تأكيد قدرته على التأقلم، التنظيم والتحديث، يعتزم صندوق الإيداع والتدبير خلق تآزر ما بين هذه الأقطاب المختلفة التي تشكل عاملا مهما في تسريع عجلة التنمية.

وبالقدر على التوفيق بين مهمة تأمين ومردودية الادخار، أصبحت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير عنصرا مشهودا له كشريك متميز للسلطات العمومية وفاعلا متميزا في تمويل الاقتصاد.

لذا، فهي تواكب السياسة العمومية في إزغاش القطاعات الاستراتيجية والحيوية بالمملكة (العقار، السياحة، الأوفشورينغ، التهيئة، الصناعة، إلخ) بتسخير كل خبراتها لتحقيق الأداء الجيد للأنشطة المزاولة من قبل فروعها. ومن هذا المنطلق، فاستثماراتها تتجسد من خلال استثماراتها، ومن خلال حملتها الاقتصادية أو المحلية، فضلا عن أثرها الاقتصادي على البلاد وحجم تنافسيتها. فهذه الاستثمارات تساهم بشكل ملحوظ في خلق الثروات ومناصب الشغل بمجموع جهات المملكة.

على أساس نموذج اقتصادي قوي وناجح

يستند النموذج الاقتصادي لصندوق الإيداع والتدبير على استراتيجية الاستثمارات الآمنة وذات المدى البعيد. كما أنه يركز على ثلاث دعائم تكميلية، تتمثل في تعبئة الموارد المالية، القدرة على تدبير مشاريع مركبة وصلاية الأموال؛ الشيء الذي يخول للمجموعة تطوير مواردها بشكل دائم وشامل. وتشكل الأموال الذاتية لصندوق الإيداع والتدبير رافعة متميزة لعمله بحرصه الدائم على تطويرها، علما أنها تتميز بقدرتها على امتصاص المخاطر لأنها منبثقة عن استثمارات مهمة ذات أمد بعيد.

وكما هو ملحوظ، فقد ساعدت هذه العوامل مجتمعة في منح صندوق الإيداع والتدبير القدرة على مجاراة الظرفية الصعبة والسلبية، لتتضح بذلك نجاعة النموذج الاقتصادي المعتمد من طرف صندوق الإيداع والتدبير لتمييزه بالقدرة على مقاومة الضغوطات ومواجهة التقلبات الدورية.

وبهذا، يكون صندوق الإيداع والتدبير قد أفلح في أداء وظيفته في تأمين الادخار المنبثق عن القطاع الخاص ودوره كموكب للسياسات العمومية خدمة للتنمية وازدهار البلاد.

التدخلات	تعبئة، تأمين وتدبير الأموال والودائع المقننة	تقوية الأموال الذاتية	الاستثمارات والمشاريع الهيكلية
طريقة العمل	تعبئة الأموال والودائع. الحماية والتدبير الاحترازي لهذا الادخار. استثمارات المدى البعيد.	القدرة على الجمع بين الودائع المقننة وموارد أخرى للتمويل. تعبئة كفاءات صندوق الإيداع والتدبير لجني أرباح من هذه الأموال عبر استثمارات لأمد بعيد.	استثمار الأموال الذاتية لصندوق الإيداع والتدبير بمشاريع هيكلية للتنمية الترابية، تتيح جني مردودية للأمد البعيد وذات أثر إيجابي على الاقتصاد والتشغيل معاً.
الأرباح	خلق قيمة مضافة لفائدة أصحاب الودائع.	تطوير مهم للأموال الذاتية تتيح القدرة على احتواء المخاطر.	نماء وخلق قيمة مضافة للبلاد. تقليص الفوارق الاجتماعية والجهوية.

الحكامة

اللجان المركزية

اللجنة التنفيذية للمجموعة COMEX

هذه اللجنة مكلفة بإصدار القرارات الاستغلالية للأمد القصير. وهي مكونة من طرف المدير العام، المدير العام المساعد، الكاتب العام، المدير العام لسب.دي.جي. كابيتال والمدير العام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية.

اللجنة الاستراتيجية للمجموعة

هذه اللجنة مكلفة بإصدار القرارات ذات الأثر المهم والملحوظ على التوازنات الكبرى للمجموعة وذات أفق متوسط أو بعيد المدى. وهي مكونة من ثمانية أعضاء هم: المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير، أعضاء اللجنة التنفيذية، مدير قطب المالية، مدير قطب الاستراتيجية والتنمية ومدير قطب تدبير المخاطر.

لجنة التنسيق والتأزر بالمجموعة

وهي مكلفة بتعزيز التماسك وتطوير علاقات التأزر داخل المجموعة.

تلعب منظومة الحكامة لدى صندوق الإيداع والتدبير دورا أساسيا في ضمان تسيير جيد له. واعتبارا لتميزه بالتطور، تم العمل على ملائمة مع محيطه، وتوسيع المجموعة ومهناها.

كما تركز منظومة الحكامة على نظام الإدارة الجماعية للمراقبة والإشراف، الشيء الذي يوفر مزيدا من الشفافية في اتخاذ القرارات وتعزيز آلية المراقبة الداخلية والتحكم في المخاطر. وتعتبر سياسة الحكامة تلك الضامن الحقيقي لفعالية تدبير المجموعة، وهي تطرح العديد من الامتيازات الجذابة على غرار: خلق علاقة ثقة مع أصحاب الودائع، ضمان سلامة الأموال أو حتى ضمان الإشراف الجيد على المشاريع.

الإدارة الجماعية للإشراف والمراقبة

لجنة المراقبة

تشغل هذه اللجنة برئاسة والي بنك المغرب، وهي تتكون من قاضيين اثنين عن محكمة النقض، ممثل عن رئاسة الحكومة وممثل عن وزارة الاقتصاد والمالية، وهي تعمل باسم الدولة لمراقبة العمليات الرئيسية لصندوق الإيداع والتدبير.

لجنة التدقيق والمخاطر

تضطلع لجنة التدقيق والمخاطر بمهمة مساعدة لجنة المراقبة من خلال التحليل المعمق للملفات المتعلقة بالتدقيق الداخلي والخارجي، تدبير المخاطر، الإعلام المالي والمحاسباتي وأي ملف وارد عليها من لدن اللجنة.

لجنة الاستثمار والاستراتيجية

تقوم بدراسة القرارات المتعلقة بأي التزام مالي بمبلغ ملحوظ أو التخلي عنه. تتكون هذه اللجنة من طرف المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (كرئيس لها) وعضوين اثنين عن لجنة المراقبة.



تدبير المخاطر: تعزيز التدبير الصارم للمخاطر

إطار احترازي جديد

يعود إحداث مشروع الإطار الاحترازي الجديد، المرخص له من طرف البنك المركزي، لسنة 2012، ويعد طفرة حقيقية بالنسبة للمجموعة ككل. وهو يروم إرساء إطار تشريعي احترازي خاص بصندوق الإيداع والتدبير بغية الاستجابة لخصائصه والتزاماته.

من شأن هذا المشروع المهيكّل أن يتيح إمكانية تحديد المخاطر الأكثر أهمية، تأطيرها وإفراز قدرة على الوفاء توازي الواقع الاقتصادي للمجموعة.

لذا، فإن آلية المراقبة والاستباق تلك كفيلة بالتأثير بفعل الأهداف الاستراتيجية المسطرة من طرف صندوق الإيداع والتدبير وقد يكون لها أثر بالغ على نجاح مشاريع ووضعية الفروع.

وبهذا، سيكون هذا الإطار الاحترازي الجديد قادرا على تزويد هيئات الحكامة بآلية للإشراف والمساعدة على اتخاذ القرارات الضرورية والمناسبة.

آلية جديدة للتنقيط وحساب حدود البدائل

يعمل صندوق الإيداع والتدبير على الاستثمار بالبدائل الخارجية، بالبورصة أو بإصدار سندات عمومية أو خاصة.

وتمكن هذه الآلية من إعطاء تنقيطات، على النماذج المعدة من طرف وكالات التنقيط الدولية، بغية تقييم مدى قدرة بدائله على الوفاء بالتزاماتها و ترجمة هذه الالتزامات إلى نتائج.

للإشارة، فهذه التنقيطات تمكن من معايرة حدود معينة للمخاطر لا يسمح بتجاوزها.

يتكفل قطب تدبير المخاطر بمهمة اقتراح وتفريع سياسة شمولية لتدبير المخاطر بغية تمكين مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من تعزيز قدراته في التحكم في المخاطر في إطار الاحترام التام لمهامه كمصرف على تدبير أصول المدى البعيد والقواعد الاحترازية. وبهذا، تكون هذه السياسة قد فسحت المجال أمام إيفاء الأموال الذاتية للمجموعة في منأى عن تقلبات الطرفية، وبالضبط خدمة الاقتصاد الحقيقي وتطوير مشاريع هيكلية واعدة.

لذا، فقطب تدبير المخاطر يشرف على مراقبة العديد من المخاطر الكبرى على غرار: المخاطر المالية والاستراتيجية، المخاطر التشغيلية وفي الأخير مخاطر المطابقة. يشار هنا إلى أنه سبق لقطب المخاطر أن صادق في سنة 2014 على سياسة التدبير الشمولي لمخاطر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من طرف هيئات الحكامة.

في نفس الإطار، تميزت سنة 2015 باستمرار المشاريع المسطرة والرامية إلى تعزيز آليات المراقبة الداخلية وتدبير المخاطر داخل المجموعة.

تحسين خرائط مخاطر الاستغلال

تعتبر هذه المهمة موضوع عمل مشترك ما بين القطب والمرافق المعنية، وهي تمكن من تحديد وتقييم المخاطر المحدقة بمختلف الوحدات التشغيلية. وفور تحديد هذه المخاطر، يتم الشروع في وضع مخططات عمل لتقليص أثرها المحتمل والاستعداد لمواجهةها.

تحسين خرائط مخاطر المطابقة

اعتبارا لضرورة تقييم طابع المطابقة بالمقارنة مع القوانين، التنظيمات والمعايير الداخلية، فإن هذه الخرائط تمكن من تحديد المعايير المتعلقة بعدم المطابقة المكتشفة أو المحتملة، وتتسطير مخاطر عدم المطابقة، تكون الفرصة متاحة لتحديد الإجراءات والتدابير الكفيلة بمعالجتها أو على الأقل التقليص من حدتها.

سياسة الموارد البشرية

انتداب موظفين جدد بالمجموعة، أولوية كبرى

«يوم الترحيب والاستقبال» عبارة عن ملتقى للإدماج بالمجموعة ينظم من طرف معهد صندوق الإيداع والتدبير وإدارة الموارد البشرية. وهو يشكل بالنسبة للموظفين الجدد مناسبة للنهل من ثقافة وسياسة المجموعة والتشبع بها، وفسح المجال أمامهم لاستيعاب التوجهات الاستراتيجية ومختلف المهن وأيضاً تبادل الأفكار مع الطاقم المسير ومتعاوني باقي أقطاب المجموعة.

وقد شهدت دورة سنة 2015 حضور ما يناهز مئة من المتعاونين التابعين لقرابة عشرين فرعاً للمجموعة، وتميزت أيضاً ببرنامج غني ومتنوع قدمت خلاله عروضاً ونظمت ورشات للتفكير وتدارس مستقبل صندوق الإيداع والتدبير في أفق العام 2020. يكتسي هذا الموضوع أهمية بالغة لأنه سيساعد على تعزيز وتوطيد نتائج المخطط الاستراتيجي أفق 2015.

استثمار مهم في التكوين وتدبير الكفاءات

يمثل التكوين استثماراً استراتيجياً لدى صندوق الإيداع والتدبير ومكوناً أساسياً لسياسة تدبير رأسماله البشري لخلق التآزر والأداء الجيد. وقد تميزت سنة 2015 ببلورة مرجعية «التكوين والكفاءات» التي توفر إطاراً مرجعياً مهيكلًا.

وهكذا، فقد تم تنظيم حوالي خمسين تظاهرة تكوينية، تطرقت لمواضيع متنوعة بمجالات المعارف التقنية والكفاءات السلوكية والتسييرية. وعقب هذه الحلقات، استفاد 64% من متعاوني صندوق الإيداع والتدبير من حلقات تكوينية، بلغت بها نسبة الإرضاء البيداغوجي 94%.

ينبثق المخطط التكويني عن تحليل للحاجيات الاستراتيجية والتشغيلية لصندوق الإيداع والتدبير. فيخلقها لفضاءات للتبادل، تكون المجموعة قد عملت على تطوير كفاءات متعاونيها لتؤهلهم لأداء مهمتهم ومواكبتهم في تدبير مشوارهم المهني.

وعياً منه بما للرأسمال البشري من أهمية كعنصر حاسم في التنمية، دأب صندوق الإيداع والتدبير على تطبيق أحسن الممارسات في هذا المجال ووضع أجود الآليات الكفيلة بخلق تفتح على المستويين المهني والفردى لمتعاونيه. في أفق ذلك، تم إرساء معايير خاصة بالموارد البشرية للمجموعة أملاً في خلق إطار مرجعي لتدبير الموارد البشرية داخل المجموعة. وقد تفرغت هذه المعايير إلى سياسة واعدة للموارد البشرية تركز على الـ 5 مبادئ التالية: المناصفة، إمكانية التشغيل، المهنية، التميز والفردانية. هذا، وقد اعتبرت سنة 2015 سنة تدعيم وتوطيد منظومة «مسار» كنظام مندمج لتدبير الموارد البشرية. ولهذا الغرض، تم إيلاء عناية خاصة لإدماج موظفين جدد، تدبير الأداء، تطوير الكفاءات والسهر على راحة وسعادة متعاوني صندوق الإيداع والتدبير. وفي إطار الاحتفاظ بقيمة المجموعة كالمناصفة، المواطنة والتآزر وصيانتها، فقد تميزت نفس السنة بمباشرة إجراءات وتدبير تدرج كلها ضمن الاستمرارية والتحسين المستمر والنجاح.

آلية للتوظيف تتماشى مع أحسن المعايير المتداولة

تعتبر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من بين كبار المشغلين بالمغرب، وهي تواصل انتداب متعاونين من الطراز الرفيع للإشتغال بمختلف مستويات الخبرة وتنوع كبير للمهن.

تهدف سياسة التوظيف لدى مجموعة صندوق الإيداع والتدبير إلى استقطاب أحسن الكفاءات وتزويدهم بمحيط جذاب للعمل وتكوين في المستوى المطلوب، علماً أنها تحرص على خلق الظروف المناسبة لإدماجهم وحسن أدائهم لمهامهم. تستمد آلية التوظيف أسسها، في المقام الأول، من الإطار التنظيمي، وفي المقام الثاني، من مبادئ الموارد البشرية المرتكزة على: الاستباق، الشفافية، تكافؤ الفرص والتشبع بأخلاقيات المجموعة. في نفس الإطار، تعطي المجموعة الأولوية للتوظيف الداخلي من خلال الدعوة إلى وضع ترشيحات داخلية، وإتاحة الفرصة أمام الموظفين للترقية قبل اللجوء إلى التوظيف من خارج المجموعة.

كما تكتسي عملية التنقيب عن المواهب المستقبلية للمجموعة أهمية قصوى. وينجلى من الجهود الجبار والمتواصل الذي تبذله لتحسين آليات الانتداب، والنظم التشغيلية والتأثرات ما بين مختلف مكوناتها.

تدبير الأداء الجيد، في تحسن مستمر

في إطار السعي لبلورة التحسن المستمر، تم إيلاء عناية خاصة لتدبير الأداء الجيد داخل صندوق الإيداع والتدبير. واعتبارا لكونها رافعة حقيقية لخلق القيمة، تم تقيسه آلية التدبير هاته إلى شقين اثنين هما :

- الشق الأول مرتبط بتدبير كل منصب على حدة. ففي إطار منظومة الموارد البشرية «مسار»، تم اللجوء إلى خلق سلك للموارد البشرية لتجسيد المجهود المبذول لخلق انسجام وترابط ما بين التدابير المعتمدة على صعيد الموارد البشرية. وتعد نقطة بداية سلك الموارد البشرية هذا، وتقييمه نهاية كل سنة، العنصر الرئيسي والحاسم بهذه الآلية. وهي تجمع ما بين المكلف بالتقييم والخاضع له إيان تبادل الآراء حول حصيلة السنة المنصرمة والمحاورة التتموية للسنة المقبلة. ويكتسي هذا الإجراء أهمية كبرى ويعتبر حاسما في إصدار كافة القرارات المتعلقة بمكافأة المتعاونين.

- أما الشق الثاني، فمرتبط بالتدبير حسب الأهداف. فمن خلال هذا الشق، يطمح صندوق الإيداع والتدبير إلى إعطائه بعدا جديدا؛ ويجري الآن الإعداد لاعتماد آلية جديدة لتدبير الهدف والأجر الفردي المتغير (MPO-RVI). كما تهدف آلية تدبير الهدف والأجر الفردي المتغير (MPO-RVI) إلى مطابقة الأهداف الفردية مع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة، مع إتاحة الفرصة لنجاعة واثمين المساهمات الفردية والجماعية.

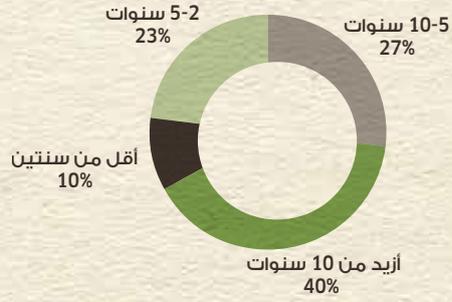
التحسين المستمر للخدمات الاجتماعية لإسعاد المتعاونين

تعكس السياسة الاجتماعية لصندوق الإيداع والتدبير تجسيد سعيه الحثيث لتمتع متعاونيه بامتيازات تضمن لهم انسجاما ما بين حياتهم المهنية وحياتهم العائلية.

وسعيا منه لدعم تنافسيته بسوق الشغل، يواصل صندوق الإيداع والتدبير مراجعة امتيازاته الاجتماعية لإضافة خدمات تكميلية متجددة وملائمة أكثر لحاجيات رأسماله البشري. وانطلاقا من ذلك، شهدت سنة 2015 تحسينات مهمة أدخلت على العديد من الخدمات المرتبطة بالتغطية الطبية وأيضا التخييم، منح القروض والهبات.

إنطلاقا، تمت إضافة بعض الامتيازات للأليات الموجودة سلفا على غرار الخدمة الطبية وإحداث مطاعم بعين المكان، إلى جانب التسهيلات الممنوحة في حالات الولادة وولوج مراكز التخييم والاصطياف لفائدة المتعاونين.

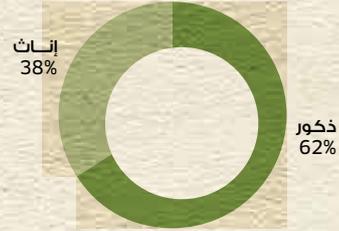
توزيع المتعاونين حسب الأقدمية



تدعيم وكسب وفاء المستخدمين

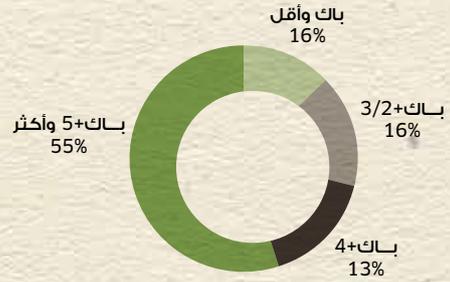
أبرز أرقام 2015 - صندوق الإيداع والتدبير المؤسسة العمومية

توزيع متعاوني صندوق الإيداع والتدبير حسب الجنس



المناصفة بين الذكور والإناث: مجهود مستمر ومتواصل

توزيع الموظفين حسب المستوى الدراسي



متعاونون بمستوى دراسي في ارتفاع

الإدخار والإحتياط مهنتنا الأولى

- النجاح في مركزه ودائع الموثقين.
- الحصول مجدداً على شهادة الجودة عن صيانة الأمانات وفق معيار إيزو 9001 طبعة 2008.
- مواصلة توسيع شبكة صندوق الإيداع والتدبير والارتقاء بها إلى 80 وكالة.

أهم الأرقام :

- مساهمة قوية في جمع الادخار: حيث بلغ مجموع الودائع 97 مليار درهم مع مبلغ جاري يقدر بـ 92 مليار درهم (12% + مقارنة مع سنة 2014).
- بلغت محفظة السندات 175 مليار درهم إلى غاية 31 دجنبر 2015.

2015	2014	المبلغ الجاري بملايين الدراهم
66 748	61 758	الصناديق المؤسسية
20 099	18 730	صناديق المهن القانونية
10 089	10 374	الأمانات
96 936	90 862	مجموع الودائع

مشاريع في طور الإنجاز

- البنك الإلكتروني (CDG Net).
- مواصلة توسيع شبكة صندوق الإيداع والتدبير.
- إطلاق منتج جديد لادخار السكن بشراكة مع البريد بنك.

العمل من أجل تنمية الإدخار

يتواجد قطب تدبير الادخار لدى صندوق الإيداع والتدبير في قلب هوية المؤسسة، وباعتباره فاعلاً مرجعياً في خدمة الصالح العام، فهو يلعب دوره كطرف ثالث موثوق منه، قادر في إطار مهمته ذات المنفعة العامة على ضمان سلامة الادخار المقنن، الوارد عليه من الصناديق المؤسسية، الأموال المودعة من طرف المهن القانونية، أموال الأمانات والودائع تحت كفالة، وهو يتموقع كمستثمر مؤسسي بارز بالمملكة، يعمل في خدمة نموها وازدهارها الاقتصادي وتماسكها الاجتماعي. فبفضل نهجه لمقاربة صارمة واحترافية، أفلح صندوق الإيداع والتدبير في تنويع منتوجاته، وأداء مهمته الأصلية والرئيسية على أكمل وجه.

المهمة والاستراتيجية

تتلخص المهمة الرئيسية لصندوق الإيداع والتدبير في تعبئة، حماية وتدبير أموال الادخار المقنن (الودائع المقننة، أموال الأمانات والودائع تحت كفالة)، وهي تعد محورا استراتيجيا في عمل صندوق الإيداع والتدبير. ولأداء هذه المهمة على أفضل وجه، هناك قطب الادخار الذي يعمل باستمرار على تعزيز دوره كطرف ثالث موثوق منه، وليصبح بذلك المحرك الحقيقي للادخار الوطني للمدى البعيد.

وسيرا على هذا النهج، دأب صندوق الإيداع والتدبير على تزويد زبائنه بخدمات بنكية مقننة والعمل على مركزه الأموال المودعة لديه عبر شبكة صندوق التوفير الوطني، والبريد بنك، إلى جانب أموال المهن القانونية (أموال الأعيان المودعة لدى الأعيان القضائيين التابعين للمحاكم، الموثقين، وغيرهم)، علاوة على أموال الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، كما يتكفل بمحافضة وإعادة الأمانات والكفالات المنبثقة عن الأشخاص الذاتيين والمعنويين.

أبرز أحداث 2015 :

إطّالة على مركزة ودائع الموثقين

عملا بمقتضيات القانون الجديد رقم 32-09 الجاري تطبيقه منذ 2012 والمتعلق بتنظيم مهنة الموثقين، وقع الاختيار على صندوق الإيداع والتدبير بوصفه طرفا ثالثا موثوقا منه للتكفل بمهمة تدبير وداائع الأغير. وتعززا لدور المجموعة كطرف ثالث موثوق منه، عهد إليها بمسؤولية تلقي الأمانات والأموال، التي تتطلب بطبيعتها حماية قصوى ومشددة. انطلاقا من ذلك، فإن صندوق الإيداع والتدبير يحرص كثيرا على ضمان استمرارية علاقة الثقة مع مهنة التوثيق وضمن سلامة الأموال والأمانات المودعة لديه.

عرض جديد يجمع المتطلبات البنكية وسلامة أموال الأغير

سعيها منه للاستجابة لهذا الرهان الجديد، يادر صندوق الإيداع والتدبير إلى إرساء نموذج خاص بحفظ الحسابات البنكية و تدبيرها. انبثق هذا النموذج المتجدد عن شراكة مع الموثقين، وهو يتيح على الخصوص إمكانية الفرز بين صناديقهم الخاصة وصناديق الأغير ولاسيما إضفاء صبغة خاصة على معاملات وصفقات صناديق الموثقين داخل المنظومة الإعلامية لصندوق الإيداع والتدبير. وعليه، فعلاوة على تيسير التتبع المحاسباتي بفضل إضفاء صبغة خاصة عليها ووضع تقرير يتلاءم مع ممارسات المهنة، فإن هذا النموذج يضمن حماية قصوى لأموال الأغير واقتفاء مركز وحيث لكل معاملة أو صفقة على حدة.

مشروع يتطلب تنظيما خاصا

- لقد تطلب نشاط تدبير وداائع الموثقين اعتماد العديد من الآليات من طرف صندوق الإيداع والتدبير وهي:
 - توسيع شبكة وكالات المراسلين.
 - إرساء شبكة للفروع من أجل التنشيط الجهوي الذي يتيح اقترابا أكثر وأحسن من الزبون.
 - تطوير نظام جديد خاص بالإعلام البنكي.
 - إحداث مركز للعلاقة مع الزبناء خاص بنداائع الموثقين.
 - إحداث خدمة لجمع المبالغ والوثائق البنكية بغية ضمان حسن توجيهها نحو الوكالة الأم للحساب البنكي.

الرهان، الحصيلة والأفاق

عقب اعتماد هذا الإجراء، شهدت المعاملات البنكية المقننة لدى صندوق الإيداع والتدبير تطورا ملحوظا لترتقي بنشاط الموثقين إلى صلب المنظومة الاستثمارية. وبعد مركزة حوالي 450 000 صفقة سنويا على الصعيد الوطني، بدأ من الضروري العمل على معالجة وضمن سلامة الصناديق بشكل جيد، سلس وسريع دون التأثير على العمل الاستثماري، ووسائل الأداء وإجراءات معالجة صفقات الموثقين. وبعد مرور سنتين على انطلاقها، سجلت هذه الخدمة حصيلة جد إيجابية إن على المستوى التشغيلي لهذا المشروع الذي غير النشاط البنكي لصندوق الإيداع والتدبير، أو على مستوى قدرته على تطوير قنوات ملائمة للتوزيع والتشغيل (المادي أو على البوابة الإلكترونية). إضافة إلى ما ذكر، فقد شهدت العملية نجاحا باهرا وإقبالا موفيا من لدن المواطنين وأيضا من لدن المهنيين (فقد كشف استقراء للرأي عن نسبة رضا بنسبة 90%) ووزارة العدل والحريات. ويبقى الأمل معفودا لتوسيع هذه الخدمة لتشمل باقي المهن والهيئات المختصة بمجال الاحتفاظ بأموال الأغير.

العمل لضمان استمرارية أنظمة التقاعد

2015	2014	المبلغ الجاري بآلاف الدراهم
976 458,78	1 605 701,66	رقم المعاملات
770 143,19	749 633,47	الخدمات المؤداة
15 103 883,90	14 139 786,86	الحصيلة الإجمالية
13 665 350,38	12 414 585,89	إجمالي التوظيفات
581 261,42	730 275,03	منتوج التوظيفات
11 803,78	176 070,16	النتيجة الصافية

أبرز أحداث 2015

- التكفل بالمساعدة المباشرة المقدمة للأرامل في وضعية صعبة.
- التوقيع في إطار القانون المتعلق بمركزة تعويضات حوادث الشغل / الأمراض المهنية، مع قطاع التأمين، على اتفاقية لتحويل الملفات والتكفل بها.
- تنظيم قوافل الإحتياط للعب دور الوكالة المتنقلة لقطب الإحتياط. وقد استهدفت الجهات التالية: طنجة-تطوان-الحسيمة، فاس-مكناس، الشرق، مراكش-أسفي، سوس-ماس-درعة، درعة-تافيلالت والعيون-الساقية الحمراء.
- افتتاح وكالة بالرباط.
- الحصول على جائزة الامتياز للإدارة الإلكترونية «e-Mtiaz-دورة 2015» صنف المحتوى الإلكتروني ومركز النداءات.

يتوفر صندوق الإيداع والتدبير بتجربة واسعة ومشهود بها في تدبير أنظمة التقاعد ومنتجات الإحتياط الاجتماعي. فقد باشرت المجموعة هذه المهمة من خلال إحداث قطب خاص بها، متمثلاً في قطب الإحتياط، المكون من هيتين اثنتين هما:

- الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين، مؤسسة عمومية محدثة في سنة 1959، والذي يتدخل بالمجال المؤسساتي من خلال تدبير صناديق المعاشات الربعية، التقاعد التكميلي والتدبير التعاقدى لحسابات الأعباء.
- النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، وهو مؤسسة عمومية أحدثت في سنة 1977، يتكفل بتدبير تقاعد مستخدمي المؤسسات العمومية تحت المراقبة المالية للدولة ومستخدمي الدولة غير الرسميين والجماعات المحلية. واعتماداً على مهارته وتمرسه في مجال نشاطه، استطاع صندوق الإيداع والتدبير من أن يتموقع كفاعل ومساهم متميز في خلية التفكير الوطني في إصلاح أنظمة التقاعد. فمن خلال استراتيجيته الطموحة، يعتزم الصندوق لعب دور رئيسي ومؤثر في تنمية وتطوير الإحتياط بالمغرب، وكذا مواكبة تنمية نشاط التقاعد من خلال فتحه أمام فئات عريضة من المواطنين لا تزال لحد الآن محرومة من الاستفادة منه.

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين

نبذة

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين مؤسسة عمومية تعمل تحت وصاية الدولة وتتمتع باستقلالية مالية. تم إسناد مهمة تدبير الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين لصندوق الإيداع والتدبير منذ سنة 1959.

المهمة والاستراتيجية

يضطلع الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين بمهمة تلقي الرساميل المكونة بقرارات قانونية، للتعويض عن حوادث الشغل أو الحق المشترك ومنح تأمينات المعاشات الفورية أو المؤجلة، مدى الحياة أو المؤقتة. كما يسعى الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين إلى توسيع نشاطه بمختلف المجالات التي تضمن الرساميل في حالتها الحياة أو الوفاة.

أهم الأرقام :

أبرز أحداث 2015

- الحصول، من لدن مكتب استشاري مستقل، على شهادة مطابقة الحصيلة الاعتبارية للنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، برسم السنة المالية 2014.
- تنظيم قوافل الإحتياط للعب دور الوكالة المتنقلة لقطب الإحتياط. وقد استهدفت الجهات التالية: طنجة-تطوان-الحسيمة، فاس-مكناس، الشرق، مراكش-أسفي، سوس-ماسة-درعة، تافيلالت والعيون-الساقية الحمراء.
- افتتاح وكالة بالرباط.
- الحصول على جائزة الامتياز للإدارة الإلكترونية «e-Mtiaz-دورة 2015» صنف المحتوى الإلكتروني ومركز النداءات.

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR)

نبذة

يوجد النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد تحت تدبير صندوق الإيداع والتدبير منذ إحداثه في سنة 1977.

المهمة والاستراتيجية

يشرف النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد على منح معاشات الشيخوخة، معاشات العجز والحياة، فضلا عن المنح العائلية لفائدة أطفال المتقاعدين. ولأداء هذه المهمة على أكمل وجه، قام النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد بخلق هيئة مكونة من نظام عام ونظام آخر تكميلي.

أهم الأرقام :

2015	2014	المبلغ الجاري بآلاف الدراهم
2 437 674,27	2 405 423,48	الاشتراكات والمساهمات
4 777 937,84	4 387 700,97	الخدمات المؤداة
96 413 506,31	96 728 303,29	الحصيلة الإجمالية الصافية
-2 695 949,04	916 318,75	النتيجة الصافية
97 274 971,09	94 018 063,19	إجمالي التوظيفات (الخام)
6 228 225,71	5 672 865,01	المنتجات المالية
2 042	2 041	أفق استمرارية النظام
16 117	15 651	السقف الشهري للنظام العام (بآلاف الدراهم)

إطّلاة على مشروع دعم الأرامل

في إطار الأهداف الأولوية المسطرة لخلق التماسك الاجتماعي وتقليص الفوارق والاختلالات الاجتماعية بالمغرب، صادقت الحكومة على مقترح تقديم المساعدة المباشرة للأرامل في وضعية صعبة، شريطة أن تكن أمهات. وبموجب ذلك، تم تخصيص 350 درهم شهريا لكل طفل ممتدرس يبلغ من العمر أقل من 21 سنة، مع تحديد سقف الاستفادة في 3 يتامى لكل أرملة، وكلت عمليّتا تدبير وأداء هذه الخدمة للصندوق الوطني للتقاعد والتأمين (CNRA)، كما تم إطلاق مشروع دعم الأرامل لإرساء كافة التدابير الضرورية لإنجاح عملية التكفل.

لأجل ذلك، تم تشكيل فريق متعدد الاختصاصات تابع لقطب الإحتياط لصندوق الإيداع والتدبير عهد إليه بالتنسيق مع مختلف الأطراف المتدخلة لبلورة هذا المنتج وهي: وزارة الداخلية، وزارة الاقتصاد والمالية، وزارة التضامن، المرأة، الأسرة والتنمية الاجتماعية، والبريد بنك.

المراحل الكبرى للمشروع

- تم تطوير هذا المشروع وفق مراحل محددة مكنت من تسريع وتيرة إرساء الآليات الضرورية الكفيلة بضمان نجاعته وفعالته، وهي:
- العمل رفقة الأطراف المتدخلة على بلورة اتفاقيات التدبير.
 - خلق النظام والمساطر المطلوبة.
 - إعداد الميزانيات الضرورية للتسيير.
 - اقتناء موارد المشروع.
 - وضع نظام معلوماتي وإعلامي للتكفل بهذا المنتج.
 - تكوين المتعاونين الداخليين والخارجيين وتلقيهم مختلف طرق ومساطر التدبير.

نتائج مشجعة

أفرزت المرحلة الأولى للأداء من طرف الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين إلى غاية 1 أكتوبر 2015 استفادة 10000 مستفيد ومستفيدة. وعند منته 2015، ارتفع عدد الدعم المقدم إلى 24 776 مستفيد ومستفيدة، وسيواصل المشروع في سنة 2016 ليشمل باقي الساكنة المستهدفة من هذه الخدمة.

رهان اجتماعي بأولوية قصوى: تيسير التمدرس

يقدم هذا الدعم حصريا للأطفال أقل من 21 سنة شريطة أن يكونوا ممتدرسين. من شأن هذا الشرط أن يجسد مدى إرادة السلطات العمومية وعزمها الأيدي على تقليص فوارق التمدرس ومحاربة عدم التمدرس لاسيما بالجهات القروية. ومن خلال هذا العمل الاجتماعي، تعزز الدولة تقليص الهدر المدرسي، تقليص نسبة الأمية والجهل خدمة للتربية في أفق مساعدة هؤلاء الأرامل على النجاح في حياتهن.

البنك، المالية والتأمين،
دور مهيكّل

الأرقام الرئيسية الموطدة

2015	بملايين الدراهم
44 908	الحصيلة الإجمالية
1 790	الناتج البنكي الصافي
25 075	الودائع
33 746	القروض
535	الناتج الصافي الموطد
520	الناتج الصافي حصة المجموعة

أبرز أحداث 2015

- إطلاق منتج «Code 30» المخصص للشباب.
- الانتهاء من عملية اقتناء 10% من رأسمال شركة التأمين أطلنطا.
- إصدار سند تكميلي بمليار درهم.
- زيادة رأسمال شركة صوفاك بـ 84 مليون درهم.
- إطلاق منتج بنك التأمين (جميع مخاطر الورش، النقديات، بطاقة Saphyr Devise).
- تعزيز العرض الرقمي: خدمات لأداء الفواتير (الضرائب، تسوية الفواتير على الشبكة البنكي الأوتوماتيكي، وعلى الروابط الإلكترونية، CIH Online, CIH Mobile, CIH Online Corporate).
- إتمام عملية إعداد نظام تصنيف البنك مع الإدارة العامة للضرائب وإيرام اتفاقية من الصنف «أ».
- افتتاح 8 وكالات جديدة.
- إبرام عقد مساهمة مع البنك الإسلامي الدولي لقطر يروم إطلاق بنك تشاركي.

العمل من أجل تنمية القطاع المالي

لقد خولت تدخلات صندوق الإيداع والتدبير بقطاعات البنك، المالية والتأمين فرصة لعب دور طلائعي في تعزيز، معايرة وتحديث القطاع المالي، في أفق تنمية الاقتصاد الوطني وازدهاره. وعلى مر السنين، استطاع صندوق الإيداع والتدبير من أن يفرض مكانته كمرجع متميز بمجالات البنك الشامل، بنك الاستثمار، رأسمال الاستثمار، إعادة التأمين وضمان القروض البنكية. وقد حدا كل ذلك بالصندوق إلى تطوير تشكيلة من آليات التدخل الهادفة إلى دعم تنمية المقاولات وتشجيع الاندماج المالي.

القرض العقاري والسياسي CIH Bank

نبذة

القرض العقاري والسياسي بنك شامل، مدرج ببورصة القيم للدار البيضاء، وفرع لصندوق الإيداع والتدبير.
تاريخ انضمامه للمجموعة : 1962 (تاريخ الإنشاء : 1920)
الاختصاصات/المهن : البنك الشامل والتأمين.

المهمة والاستراتيجية

استمر القرض العقاري والسياسي لمدة طويلة كمتخصص وطني بالقروض المرتبطة بالإنعاش العقاري والسياسي. وها هو يطمح اليوم إلى مزاولة جميع مهن البنك الشامل بالمغرب، بتطويره لمخططة الاستراتيجية «Nov@bank»، الرامي إلى الارتقاء به كفاعل مرجعي لدى الخواص والمهنيين بالقطاعات العقارية والمقاولاتية على حد سواء، ولبلوغ هذا المبتغى، باشر البنك العقاري والسياسي عملية إعادة الهيكلة الشمولية الداخلية وإطلاق مراجعة كاملة لهويته المرئية وعلامته.

العمل على تشجيع الاستثمار

اعتبارا لمكانتها كمؤسسة مالية مرجعية، تساهم مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بشكل نشيط وفعال في دعم النسيج الصناعي والاقتصادي للمملكة. فمن خلال تدخلاتها في خدمة تحديث القطاع المالي، نجحت المجموعة في فرض مكانتها كواحد من المرافقين الرئيسيين للمستثمرين الوطنيين والدوليين عبر أنشطتها البنكية، توفير رأسمال الاستثمار، إعادة التأمين وضمان القروض البنكية.

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG CAPITAL

نبذة

بنك الأعمال CDG CAPITAL فرع صندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%.

الانضمام للمجموعة: 2006 (تاريخ الإنشاء: 2006).
الاختصاصات/المهن: بنك الأعمال والاستثمار.

المهمة والاستراتيجية

يضطلع بنك الأعمال CDG CAPITAL بمهمة المشاركة في تنمية وتطوير الأسواق المالية والمساهمة في إرساء أحسن الممارسات بمجال تدبير الادخار الوطني. وهو بنك للأعمال والاستثمار من الدرجة الأولى، وفرع متميز في خدمة التنمية الاقتصادية الوطنية والسوق المالي. يقترح CDG CAPITAL خبرة متمرسية بمجال الاستشارة والهندسة المالية، وقدرة على التمويل للمدى البعيد وتوفير التوزيع الضروري والناجح لفائدة الفاعلين العموميين والخواص على حد سواء. وهو يطمح إلى تعزيز زعامته لمهن تدبير الأصول، مع اقتراح حلول استثمارية آمنة، تطبعها الفعالية والنجاحة. كما يتوق إلى ضمان التمويل الجيد، توجيه وتحويل الادخار الوطني والمشاركة بشكل نشيط وناجح في تنمية أسواق الرساميل.

الأرقام الرئيسية الموطدة لسنة 2015 :

بملايير الدراهم	2015
أصول جاري تدبيرها (نهاية الفترة)	192,3
أصول محتفظ بها (نهاية الفترة)	368,7
حجم الصناديق تحت التدبير من الرأسمال الاستثماري	2

أبرز أحداث 2015

- الحصول على نظام الاعتماد لدى صندوق البيئة الخضراء.
- توسيع وتعزيز عرض التنقيط عبر إطلاق نظام تنقيط الظل (shadow rating).
- إنجاز عملية جديدة لمقايضة سعر ثابت بعملة معينة (cross currency swap) ومقايضة نسب الفائدة (swap de taux).
- إنتاج عمليات تقييم لفائدة 14 شركة.

سي.دي.جي. كابيتال للتدبير CDG Capital Gestion

نبذة

سي.دي.جي. كابيتال للتدبير فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%.

الانضمام للمجموعة: 1997 (تاريخ الإنشاء: 1997).
الاختصاصات/المهن: المالية.

المهمة والاستراتيجية

يزاول فرع سي.دي.جي. كابيتال للتدبير نشاط تدبير هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة لحساب الأعيان. وهو يزود زبانه بخبرة ومهارة تمكنهم من الاستفادة من تشكيلة متنوعة من المنافذ الاستثمارية وخدمات ملائمة تغطي كل أصناف الأصول ومختلف مستويات المخاطر.

الأرقام الرئيسية الموطدة لسنة 2015

بملايين الدراهم	2015
أصول جاري تدبيرها	56 489
رقم المعاملات	128,3
ناتج الاستغلال	99,5
الناتج الصافي	69,2

أبرز أحداث 2015

- تعزيز الحصول على تنقيط أحسن المعايير من لدن هيئة فيتش Fitch للتنقيط.
- حصول سي.دي.جي. ازدهار على جائزة «أحسن صندوق متنوع» من لدن هيئة ليبير Lipper.
- تصديق مخطط تسيير صندوق WTI من لدن الهيئة المغربية لسوق الرساميل.
- تدقيق النظم الإعلامية وجعلها تستجيب للإكراهات والمتطلبات المهنية والتشريعية (مذكرة مجلس أخلاقيات القيم المنقولة).
- الحصول على شهادة جودة مساطر المراقبة الداخلية تبعا للمعايير الدولية الصنف ا.

سي.دي.جي. كابيتال للبنيات التحتية CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES

نبذة

سي.دي.جي. كابيتال للبنيات التحتية فرع لبنك الأعمال سي.دي. جي. كابيتال بنسبة 100%.
الانضمام للمجموعة : 2010 (تاريخ الإنشاء: 2010)
الاختصاصات/المهن : شركة مختصة في تدبير صناديق الاستثمار في البنيات التحتية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع شركة سي.دي.جي. كابيتال للبنيات التحتية بمهمة تدبير الصناديق الاستثمارية الخاصة بالبنيات التحتية والإستثمار الأخضر (Greenfield) من الأموال الذاتية في الشركات التي يتلخص نشاطها الرئيسي في تطوير استغلال، إنشاء و/أو حيازة أصول البنيات التحتية بالقطاعات المستهدفة.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
31,9	رقم المعاملات
13,5	الناتج الصافي

أبرز أحداث 2015

- فتح رأسمال أنفرا ماروك، إقفال يوم 8 يونيو مع إستقبال مساهمين جدد : تأمين الوفاء، الصندوق الجماعي لمنح رواتب التقاعد، أكسا للتأمين المغرب وسي.دي.جي. كابيتال للبنيات التحتية.
- اكتتاب في زيادة رأسمال بمبلغ 170 مليون درهم والتوقيع على معاهدة المساهمين.
- الحصول على شهادة الجودة إيزو 9001 طبعة 2008 (منذ شهر نونبر 2014)، والتي تم تجديدها في شهر دجنبر 2015.
- إبرام اتفاق تعاون مع فانسبي للمطارات بهدف إعداد سبل التعاون ما بين الطرفين لإنجاز مشاريع خاصة بالبنية التحتية المطارية.
- المساهمة في مشروع SEDA، بهدف بلورة، تمويل، استغلال وصيانة مصنع لتحلية مياه البحر، لتزويد مدينة أكادير الكبرى بالماء الصالح للشرب.
- المشاركة في إنجاز مشروع تهيئة وتطوير ميناء أسفي.

سي.دي.جي. كابيتال للبورصة CDG CAPITAL Bourse

نبذة

سي.دي.جي. كابيتال للبورصة فرع لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%.
الانضمام للمجموعة : 2003 (تاريخ الإنشاء: 1995).
الاختصاصات/المهن : شركة للوساطة بالبورصة.

المهمة والاستراتيجية

تعتبر سي.دي.جي. كابيتال للبورصة شركة رائدة مجال الوساطة بالبورصة، تعمل على مواكبة المستثمرين بالبورصة. كما أنها تقترح على زبائنها المؤسساتيين الوطنيين والأجانب، الأشخاص الذاتيين والمعنويين، تشكيلة واسعة من الخدمات، بما فيها نشاط الإيداع وقاعدة متطورة للتداول على الخط.

الأرقام الرئيسية الموطدة لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
20	الناتج البنكي الصافي
6,74	الناتج الصافي

أبرز أحداث 2015

- تحسن بنسبة 31% شمل حجم الأسهم العادية (بانفقال الحصة بالسوق من 11,8% في سنة 2014 إلى 14,59% في سنة 2015).
- حضور قوي بالسوق الأولي : 68% ل OPR الشركة العامة العقارية و 38% ل IPO AFMA من إنجاز سي.دي.جي. كابيتال للبورصة.
- ارتفاع الحجم الإجمالي للأسهم بنسبة 55%، وذلك بانتقاله من 8 ملايين درهم في سنة 2014 إلى 12,5 مليار درهم في سنة 2015؛ أي بارتفاع بنسبة 10% في الحجم العادي للأسهم (من 4,7 مليار درهم في سنة 2014 إلى 5,1 مليار درهم)، فيما بلغ الحجم الاستثنائي للأسهم ما مجموعه 117% (بانفقاله من 3,4 مليار درهم في سنة 2014 إلى 7,3 مليار درهم).

فينيا FINÉA

نبذة

فينيا شركة مختصة في تمويل المقاولات، وهي فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 99,33%.
الانضمام للمجموعة : 2004 (تاريخ الإنشاء: 1950)
الاختصاصات/المهن : تمكين المقاولات من التمويل.

المهمة والاستراتيجية

فينيا مؤسسة معتمدة من طرف بنك المغرب وهي تضطلع بمهمة تسهيل حصول المقاولات على التمويل.

فينيا تحتل مكانة متميزة كمؤسسة للتعاون والتكامل مع القطاع البنكي، في إطار مهمتها كمؤسسة ذات منفعة عامة تجمع بين التمويل بالتوقيف، الضمان، التمويل المشترك وإعادة التمويل.

وفي إطار مخططها التنموي الاستراتيجي، تطمح فينيا إلى توفير المزيد من الدعم تمثيلا مع مهمتها المزدوجة لتمويل المقاولات الصغرى والمتوسطة خدمة للتنمية الاقتصادية للمملكة، وسعيها لأن تصبح مرجعا مهما بمجال تمويل المقاولات (المقاولات جد الصغرى والمتوسطة على وجه الخصوص).

الأرقام الرئيسية

2015	بملايين الدراهم
116	النتاج البنكي الصافي
85,2	النتاج للإستغلال
48,1	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

- التوقيع على اتفاقية للتمويل ما بين فينيا والمؤسسة الألمانية KfW تتعلق بتفعيل الخط الثاني للتمويل بمبلغ 150 مليون أورو لغائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة عبر القطاع البنكي.
- الحصول على شهادة الجودة إيزو في شهر مارس 2015 عن مجموع أنشطة فينيا مع إطلاق مشروع للانتقال نحو نسخة 2015.
- تنظيم قافلة جهوية ما بين شهري مارس وأبريل مكننت من الالتقاء ب400 مقاولة جد صغرى.
- إحداث خدمات إلكترونية لشركة فينيا عبر منصة Finé@ccès.

CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY

نبذة

فرع لبنك الأعمال CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY سي.دي.جي. كإيطال بنسبة 100%.
الانضمام للمجموعة : 2001 (تاريخ الإنشاء 2001)
الاختصاصات/المهن : استثمار الرساميل.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع شركة CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY بمهمة الاستثمار بالأقلية بالمقاولات الصغرى والمتوسطة والمقاولات الصناعية المغربية، وهي تتدخل بمختلف أصناف الاستثمارات على غرار تنمية رأسمال التحول، الاقتناءات بالاقتراض واستشراء التدبير، عمليات إعادة الهيكلة، فضلا عن سندات نمو و تكوين المقاولات.

هذا، وبفضل مهارتها وتجربتها بمجال ممارستها، تمكنت CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY في تقديم المساعدة للمقاولات الصغرى والمتوسط والمقاولات الصناعية بجميع القطاعات لتسريع وتيرة النمو لتصبح بذلك رائدة بمجالها.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
16	رقم المعاملات
3	النتاج الخام للإستغلال
2	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

- إطلاق صندوق كاب ميزانين II في شهر يونيو 2015.
- الحصول على شهادة الجودة (معيار 9001 طبعة 2008).
- المساهمة في إطلاق أشغال منح اعتماد لبنك الأعمال سي.دي.جي. كإيطال، عن الصندوق البيئي الشامل.
- صناديق تحت التدبير:
- إطلاق ومواصلة تدابير تفويت المشاركات لصناديق في طور التخلي عن الاستثمار (كاب ميزانين، سندباد، أكامسا).
- إنجاز دراسات متعلقة بفرص استثمارية عن صندوق ميزانين II وصندوق رأسمال كاربون المغرب.

فيبار هولدينغ FIPAR-HOLDING

نبذة

فيبار هولدينغ شركة للاستثمار المالي، وفرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%.
الانضمام للمجموعة : 2003 (تاريخ الإنشاء: 1989)
الاختصاصات/المهن : إستثمار الرساميل.

المهمة والاستراتيجية

فيبار هولدينغ شركة استثمار تطلع بمهمة حيازة وتدبير، لطرف آخر، محفظة متنوعة من المشاركات ذات حجم مهم بهدف جلب مردودية مالية للأمدين المتوسط والبعيد. تلعب فيبار هولدينغ دور المستثمر المهني المتمرس والموكب للتنمية البعيدة المدى وخلق قيمة مضافة دائمة لمشاركاتها.

أبرز أحداث وأرقام 2015

- التكوين الكلي، في شهر يوليوز 2015 لمشاركة لها (15%) برأسمال كولورادو لغائدة كولبير فينانس.
- التكوين الكلي، في شهر غشت 2015، لمشاركة لها (44,02%) برأسمال شركة حليب أسفي لغائدة بيل.
- تكوين، في شهر يوليوز 2015، لمشاركة بنسبة 2,25% برأسمال ميدي تليكوم من طرف فيبار هولدينغ و2,25% من طرف هولكو لمجموعة أورانج.
- بلغت النتيجة الصافية 220 مليون درهم.

صندوق جيدة FONDS JAIDA

نبذة

يملك صندوق الإيداع والتدبير بنسبة 32% من صندوق جيدة، وهو يسهل عملية تمويل شركات القروض الصغرى.
الانضمام للمجموعة : 2007 (تاريخ الإنشاء: 2007).
الاختصاصات/المهن : صندوق تمويل شركات القروض الصغرى.

المهمة والاستراتيجية

يطلع صندوق جيدة بمهمة مكافحة الإقصاء المالي والتهميش الاجتماعي وإنعاش وتطوير القروض الصغرى والمقاولات الصغرى المحدثة لمناصب الشغل. ويتلخص الهدف الرئيسي من إنشاء هذا الفرع في محاربة الفقر والعوز عبر خلق فرص تتيح الإدماج والاندماج الاقتصادي، المالي والاجتماعي. كما تشمل الاستراتيجية المعتمدة من طرف صندوق جيدة على نظام موحد يغطي مجموع دواليب المنظومة التنموية ويحاول إشراك شركاء متخصصين بكل مرحلة من المنظومة.

المغربية للتسديد MAGHREB TITRISATION

نبذة

المغربية للتسديد شركة متخصصة في الهندسة المالية وفرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 58%.
الانضمام للمجموعة : 2001 (تاريخ الإنشاء: 2001).
المهن/الاختصاصات : الهندسة المالية/تنظيم وتدبير صناديق التوظيف الجماعي بالتسديد.

المهمة والاستراتيجية

المغربية للتسديد هي أول شركة بالمغرب مرخص لها من طرف وزارة الإقتصاد والمالية كفاعل متخصص في تنظيم وتدبير صناديق التوظيف الجماعي بالتسديد بالمغرب وعلى الصعيد الدولي. وهي تتدخل منذ مرحلة تزويد الزبون بالتوجيه والإرشاد إلى غاية تنظيم عملية توظيف السندات الصادرة عن صناديق التوظيف الجماعي بالتسديد، مروراً بالتوظيف المالي للصناديق، الهيكلة القانونية وإعداد الوثائق الضرورية، فضلاً عن تحضير التقييد المحتمل وتسيير السندات الصادرة.

وبوصفها مسيراً لصناديق التوظيف الجماعي بالتسديد، تعمل المغربية للتسديد على تدبير صناديق التسديد لغائدة المستثمرين طبقاً لقواعد التدبير المحددة مسبقاً أثناء مرحلة الهيكلة. وتشتمل هذه المرحلة على: تدبير ومراقبة التدفقات ما بين المقترحين والمستثمرين، المحاسبة والتدبير الإداري لصناديق التوظيف الجماعي بالتسديد، تدبير الخزينة وإعداد تقارير خاصة بالمستثمرين وتقارير تنظيمية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

بملايين الدراهم	2015
منتجات الاستغلال	16,1
نتيجة الاستغلال	5,4
الناتج الصافي	3,9

أبرز أحداث 2015

- هيكلة العملية الثالثة لتسديد الديون التجارية لزبناء الحسابات الكبرى، صناديق التوظيف الجماعي بالتسديد تيتريت III.
- إنهاء هيكلة صندوق لتسديد ديون القروض الصغرى لغائدة جمعية للقروض الصغرى من الدرجة الأولى.
- هيكلة وإحداث الشق الثاني من صندوق التسديد «إيموفير» لغائدة القرض الفلاحي للمغرب.
- هيكلة صندوق للأصول العقارية من حجم 600 مليون درهم لغائدة فرع للمجمع الشريف للفوسفات.

الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

نبذة

الشركة المركزية لإعادة التأمين فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 94,41%.

الانضمام للمجموعة : 1960 (تاريخ الإنشاء: 1960).
الاختصاصات/المهن : إعادة التأمين

المهمة والاستراتيجية

تعزيز ودعم دورها كفاعل مرجعي مجال إعادة التأمين، وهي مشهود لها على الصعيدين المحلي والجهوي، بفعاليتها وابتكارها، سواء على مستوى تطوير أنشطتها التنافسية، أو على مستوى أداء مهام ذات منفعة عامة.

الأرقام الرئيسية

2015	بملايين الدراهم
2 523,74	رقم المعاملات
193,15	الناتج الصافي
13 980	الحصيلة الإجمالية

أبرز أحداث 2015

- تنظيم الشركة المركزية لإعادة التأمين، بشراكة مع المنظمة الإفريقية للتأمين والبنك الدولي، لأيام تكوينية في موضوع «تأمين وإعادة تأمين المخاطر الفلاحية، بالدار البيضاء شهر يونيو 2015.
- تنظيم الشركة المركزية لإعادة التأمين، في شهر أكتوبر 2015 بطنجة، للمنتدى 20 لإعادة التأمين الإفريقية في موضوع «الإشكاليات المعاصرة التي تواجهها شركات التأمين وإعادة التأمين الإفريقية».
- تأكيد النقط الحالية المحصل عليها من طرف الشركة المركزية لإعادة التأمين، نقط BBB-، عن ستاندر أند بورز و BBB+ عن إيم. بيست
- اقتناء نظام «RMSI» الذي يمكن من إثراء وتتبع قاعدة المعطيات الجغرافية للتأمين.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
1 722	المنتوج الإجمالي
1 621	الأصول الجاري تسييرها
83	المنتجات
109 746	محفظه زبناء جيدة
43	الناتج البنكي الصافي
18	النتيجة

أبرز أحداث 2015

- إبرام شراكة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية بمبلغ سنوي يناهز 1 مليون درهم.
- تطوير قاعدة لمعاملات تدبير القروض الصغرى والتي تم تسجيل شهادة براءتها تحت اسم «GAMA Global Access Management».
- إصدار قرار بإحداث فرع متخصص في المساعدة التقنية.
- المشاركة في الأسبوع الإفريقي للقروض الصغرى.
- انخراط جيدة بفريق العمل الاجتماعي «Social Performance Task Force».

العمل على ضخ نفس جديد بقطاع التأمينات

تعتبر الشركة المركزية لإعادة التأمين المحرك الرئيسي للمجموعة بمجال تخصصها. وهي تنشط بجميع شعب التأمين وإعادة التأمين المستفيدة من ضمانات الدولة. كما أنها توفر تغطية لإعادة التأمين عن مجموع المخاطر، بجميع القطاعات: الملاحة الجوية، الملاحة البحرية، الحياة وغيرها. كما أنها تعمل على تطوير ضمان يمكن من تمويل المقاولات الصغرى والمتوسطة العاملة في إطار الصفقات المبرمة من طرف الدولة. للتذكير، شهدت هذه السنة، مرة أخرى، تأكيد سعي الشركة على الانفتاح على دول إفريقية من خلال إبرام علاقات شراكة مع المنظمة الإفريقية للتأمين.

إطّلاية على فينيا FINÉA

أكثر من ممول للمقاولات الصغرى والمتوسطة وجد الصغرى، بل مواكب حقيقي لها

في إطار مهمتها المزدوجة التي تجمع بين المنفعة العامة والمردودية، تستمر شركة فينيا في سعيها إلى تزويد المقاولات الصغرى والمتوسطة وجد الصغرى على الخصوص، بأجوبة مناسبة وحلول مبتكرة للتمويل، إلى جانب حلول للتمويل المشترك وإعادة التمويل المنصف والعاال. وسعيها منها لبلورة هذه الرؤيا والاستجابة لانتظارات المقاولات المغربية، عمدت فينيا إلى إيلاء عناية خاصة للغرب من زبائنها. وقد قامت، لهذا الغرض، بمواصلة العديد من المبادرات في سنة 2015 أملا منها في تأكيد التزامها الراسخ المتمثل في العمل من أجل المقاولاة ومعها.

بوابة FINÉ@CCÈS

تم إطلاق بوابة FINÉ@CCÈS في شهر دجنبر 2015، وهي بمثابة قاعدة جديدة للخدمات على الأنترنت تمكن المقاولاة من ولوج حساباتها، الإطلاع على عملياتها الجارية وعقودها من أي جهاز مرتبط بالأنترنت. كما تيسر لها إنجاز طلبات التمويل والكفالات. تتميز هذه البوابة بسلاستها، بساطتها وسرعة تجاوبها مع طلبات المقاولات، علما أنها تتماشى مع الإرادة الحقيقية لدمقرطة الولوج للتمويل وما يترتب عنه من إجراءات وتدابير.

تنظيم قوافل إخبارية لفائدة المقاولات

نظمت فينيا في سنة 2015 قافلة للقاء المقاولات الصغرى والمتوسطة والمقاولات جد الصغرى ب6 مدن بالمملكة، تمكنت عبرها من ربط الاتصال بقاربة 400 مقاولاة. وقد ساهمت هذه الدورة الأولى في فسح المجال لفينيا للتطرق للموضوع «حلول التمويل لمواكبة تطوركهم»، فيما ستمكن اللقاءات القادمة من طرح إشكاليات التمويل وفق الحاجيات الخاصة لكل جهة على حدة.

التوقيع على الخط الثاني لإعادة التمويل مع مؤسسة KfW

على غرار العملية الأولى لإعادة التمويل بغلاف مالي يقدر ب200 مليون أورو، يهدف هذا الخط الجديد للتمويل إلى تعزيز الدعم المقدم من طرف فينيا لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة المغربية، وذلك بتزويدها بموارد مالية تكميلية بالبنك تبعا لمرجعية جد محددة وشروط جد تحفيزية. وبموجب ذلك، ستتكفل البنوك بالإشراف المباشر على توزيع التمويلات المخصصة للمقاولات الصغرى والمتوسطة بغية تيسير ولوجها للتمويل وبلورة استثماراتها وحاجياتها للأموال المتداولة. من المنتظر الشروع في تفعيل هذه التدابير في غضون سنة 2016.

معهد التكوين

باشرت فينيا سلسلة تفكير بغاية إحداث معهد للتكوين لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة والمقاولات جد الصغرى. في المقام الأول، تم التفكير في إحداث آلية رقمية بغية تيسير ولوج أكبر عدد ممكن من المقاولات. من المنتظر اقتراح صيغة متنقلة لاحقا. يطمح هذا المشروع إلى تيسير الولوج لكافة المعلومات ذات العلاقة بالتمويل. تعمل هذه البوابة الرقمية على تزويد مرتاديه بالإرشادات الضرورية لإنجاز التدابير التي تسبق التمويل، على غرار أخذ معلومات عن الطلب أو تقديم المشروع المقترح. كما تعمل فينيا من خلالها على توفير كافة المعلومات الضرورية، تزويد المقاولات الصغرى والمتوسطة والمقاولات جد الصغرى بمستجدات السوق، لاسيما تلك المتعلقة بتوفر العرض ودراسات جدوى المشاريع المزمع إنجازها.

التنمية المجالية،
مهمة ذات منفعة وطنية

العمل من أجل التنمية المجالية

المهندس والمخطط الاستراتيجي، بالارتكاز على مهامها الرئيسية، الهادفة إلى تحديد وبلورة محاورها الاستراتيجية، من خلال المصادقة على استراتيجية الفروع وتخصيص الأموال وابتكار قطاعات وأنشطة أخرى؛ فضلا عن تتبع سير وأداء الفروع ومراقبة المخاطر المرتبطة بالمجال، التنسيق بين مختلف الأطراف الرئيسية وخلق تآزر ما بين الفروع، إدراج مشاريع متجددة ومواكبة المشاريع المهيكلية بالمملكة؛ خلق وتطوير شركات وفرص استثمارية واعدة ومثمرة على الصعيد الدولي.

الحسابات الموحدة لسنة 2015

- رقم المعاملات: 3,4 مليار درهم
- الرساميل الذاتية الموحدة: 9,8 مليار درهم
- الحصيلة الإجمالية: 46,7 مليار درهم.

المؤشرات الرئيسية

- 67 فرعا ومساهمة
- 2593 متعاون
- 13 منطقة صناعية ولوجستية
- 4 مناطق لترحيل الخدمات «الأوفشورينغ»
- 5 مناطق سياحية.

إضافة إلى كونها فاعلا مرجعيا بمجال تدبير الادخار والاحتياط، تعتبر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير مستثمرا عموميا رئيسيا بمجال التنمية المجالية والترايبية. ويتجلى ذلك من خلال مشاركتها في تنمية وتطوير القطاع العقاري، التهيئة الحضرية وإحداث مناطق خاصة بقطاعات ذات مؤهلات قوية للنمو (المناطق الصناعية المندمجة، المناطق الحرة، الأقطاب الفلاحية، المركبات الصناعية والفلاحية، المحطات السياحية، وغيرها)، لتكون بذلك قد ساهمت بشكل فعال في النهوض بالاقتصاد الوطني. وهي تعتمد في ذلك على فرعها صندوق الإيداع والتدبير للتنمية ومختلف الفروع العاملة بالأنشطة المرتبطة بالتنمية المجالية للمملكة.

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية CDG DÉVELOPPEMENT

نبذة

فرع صندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%
تاريخ الإنشاء : 2004
الاختصاصات/المهن : التنمية المجالية.

المهمة والاستراتيجية

تعتبر شركة صندوق الإيداع والتدبير للتنمية فاعلا رئيسيا بمجال التنمية المجالية المستدامة والمندمجة. فهي تضطلع بمهمة مزدوجة كفاعل ومستثمر للأمد البعيد في آن واحد، بحيث تجمع بين الأداء المالي والمنفعة العامة. كما أنها تلعب دور

العمل على إنعاش السكن الاجتماعي والاقتصادي

من المفترض أن يمر تقليص الفوارق الجهوية عبر اقتراح عرض عقاري متوازن، يغطي حاجيات مختلف مكونات المجتمع المغربي، وانطلاقاً من هذا يعمل صندوق الإيداع والتدبير على أداء مهمته كمطور ومبتكر لفضاءات للعيش الكريم موزعة عبر ربوع المملكة.

فتصهر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير على إنجاز مشاريع تستجيب لحاجات الجماعات المحلية عبر فروعها المتخصصة في هذا المجال على غرار: الشركة العامة العقارية وفروعها ديار المنصور، ديار المدينة، العقارية شالة، أو حتى شركة المنار للتنمية.

لذا، فإن صندوق الإيداع والتدبير يهجم عبر مختلف ربوع المملكة سياسة واعدة للتهيئة العمرانية والحضرية، ويندخل بمختلف دواليب سلسلة ذات قيمة مضافة تعنى بالتنمية: الإنعاش العقاري، السكن الاجتماعي، الإقامات السكنية والعقار المهني، أو حتى التكفل بمهمة الإشراف على بعض المشاريع الكبرى.

الشركة العامة العقارية (CGI)

نبذة

شركة للإنعاش العقاري وفرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 100%.

الانضمام للمجموعة: 1960 (تاريخ الإنشاء: 1960).

الاختصاصات/المهن: الإنعاش العقاري (السكن الفاخر والمتوسط، الاقتصادي والاجتماعي، العقار السياحي) التدبير المفوض MOD و MOC.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع الشركة العامة العقارية بمهمة تهيئة فضاءات حضرية مستدامة يطيب العيش بها. وتشتمل توجهاتها الاستراتيجية على تنويع منتوجاتها من أجل تموقع قوي ودائم بجميع أقسام القطاع العقاري عبر الشركة العامة العقارية وفروعها؛ التفعيل الأمثل للإحتياطي العقاري بغية تطوير قدرات إنتاجية مهمة؛ تعزيز تواجدها عبر التراب الوطني لاسيما بمحور الغنيطرة- الجديدة، والعمل على التواجد بالمدن المتوسطة ضمن رؤيا اجتماعية وضح دينامية تنموية على الصعيد العالمي، وبالضبط بإفريقيا؛ تطوير شراكات استراتيجية ومستدامة؛ تعزيز مكانتها بمشاريع تدبيرها المفوض للمشاريع الجاهزة ذات قيمة مضافة قوية، ترسيخ سمعتها كمقولة مواطنة بالحفاظ على زعامتها لقطاع التنمية الحضرية والتنمية الجهوية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
610,2	رقم المعاملات
738,5	الاستثمارات
- 323	الناتج الصافي

أبرز أحداث 2015

- تعيين طاقم مسير جديد.
- الحصول على شهادة الجودة لنظام التدبير المعتمد داخل الشركة العامة العقارية، إيزو 9001، وشهادة نظم إدارة الصحة الوظيفية والسلامة OHSAS 18001، وشهادة إيزو 14001 عن تدبير البيئة.
- المشاركة في معرض السكن «SMAP EXPO» بباريس من أجل ترويج وتسويق مشاريع الشركة العامة العقارية.
- إعادة تنظيم وتعزيز الخدمة ما بعد البيع، والتي تمت إعادة النظر فيها بناء على شكايات الزبناء.

شركة المنار للتنمية

(AL MANAR DEVELOPPEMENT COMPANY)

نبذة

شركة المنار للتنمية شركة عقارية وفرع الشركة العامة العقارية بنسبة 100% أحدثت لإنجاز مشروع الميناء الترفيهي مارينا

الدار البيضاء.

الانضمام للمجموعة: 2004 (تاريخ الإنشاء: 2004).

المهن/الاختصاصات: التهيئة، البناء، التسويق.

المهمة والاستراتيجية

ترتبط مهمة شركة المنار للتنمية بتهيئة وتشيد البنيات التحتية الخاصة بمشروع مارينا الدار البيضاء الممتد على مساحة 26 هكتار، 12 هكتارا منها مستصلحة من البحر. وهو يشتمل أيضا على تطوير المرافق العقارية المخصصة للبيع للزبناء والمستعملين (مسكن، محلات تجارية، مكاتب وحوض مائي). كما يتعلق أيضا بتفويت بقع مجهزة لشركات متخصصة لإنجاز مركز تجاري، ميناء ترفيهي، قصر للمؤتمرات وفنادق، إلى جانب تتبع وتنسيق مختلف مراحل الدراسات والأشغال المنجزة من طرف هذه الشركات المتخصصة.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	
2 856 MDH	الحصيلة الإجمالية
7 239 KDH	الأصول المستعقرة
2 830 MDH	الأصول المتداولة

الأرقام الرئيسية

2015	بملايين الدراهم
608	رقم المعاملات
31	نتاج الاستغلال
27	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

- تسليم الأشطرة F، G، H من إقامات جنان المنصور بتامسنا.
- إطلاق عملية تسويق مشاريع المنصور بكل من الرباط، سيدي يحيى، سطات، الحسيمة، واد فاس، عين عتيق وجنان أكادير.
- التوقيع على وعد بالبيع لمشاريع عين حرودة وبنى ملال.
- إطلاق عملية تعويض قاطني دور الصفيح بمشروع الكورة.
- مراجعة نظام التدبير في إطار السعي للحصول على شهادة الجودة إيزو 9002، طبعة 2015.
- إعداد ميثاق للجودة.
- إعداد الحلول المعلوماتية ERP/CRM SAP Business One.

ديار المدينة (DYAR AL MADINA)

نبذة

ديار المدينة فرع لشركة صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 83%

الانضمام للمجموعة : 1973 (تاريخ الإنشاء: 1951).

الاختصاصات/المهن : تدبير الأملاك - تطوير وتدبير إقامات خاصة بالطلبة.

المهمة والاستراتيجية

شركة ديار المدينة متخصصة في تطوير وتدبير المشاريع العقارية ذات الطابع الإيجاري. وهي دأبت تاريخيا على الاشتغال بمجال تدبير السكن الاجتماعي. وها هي ديار المدينة تعتمد اليوم استراتيجية لتنويع نشاطها؛ بالاستثمار في منافذ أخرى، لاسيما مجال تطوير وتدبير إقامات خاصة بالطلبة، فضلا عن إنجاز مشاريع لإعادة التأهيل الحضري.

أبرز أحداث 2015

- إنطلاق عملية تسليم الشطر الأول من المجموعة السكنية A4.
- انتهاء أشغال إنجاز المجموعات السكنية A4، A8، A9.
- إنطلاق أشغال التهيئة المؤقتة لحدائق المسجد والمنتزه البحري.
- توقيع اتفاقيات مع البنك الشعبي المركزي والقرض الفلاحي للمغرب لإعادة جدولة الديون.
- إطلاق طلب عروض لتطوير الحوض المائي للدار البيضاء (باتفاق مع مدينة الدار البيضاء).

ديار المنصور (DYAR AL MANSOUR)

نبذة

ديار المنصور فرع للشركة العامة العقارية بنسبة 100% وهي مختصة في السكن الاقتصادي والاجتماعي.

تاريخ إنشائها : 1968.

الاختصاصات/المهن : إنعاش وتطوير السكن الاقتصادي والاجتماعي.

المهمة والاستراتيجية

تعد ديار المنصور منعشاً عقارياً ينشط بقسمي السكن الاجتماعي والمتوسط المقترح في تناول الفئات المتوسطة والفئات ذات الدخل المحدود. وهي تتدخل بمجموع التراب الوطني من خلال مشاريع مهيكلية وبرامج تنموية وحضرية مندمجة، تتماشى مع التوجهات الحكومية الهادفة إلى تقليص العجز الحاصل بقطاع السكن. وهي تسعى إلى التوفيق ما بين الضروريات الاجتماعية والبشرية من خلال اقتراحها لعرض سكني يجمع بين جودة البناء، الثمن المناسب واحترام آجال الإنجاز، مع مراعاة الإكراهات والصعوبات التي تعترض سوق العقار بشكل عام.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
213,6	رقم المعاملات (الإيجاري)
28,9	ناتج الاستغلال
13,5	الناتج الصافي
4 118	الحصيلة الاجتماعية

أبرز أحداث 2015

- إعداد مخطط للتحويل من أجل تثبيت نموذج الأعمال.
- اقتناء مخطط للأنظمة المتكاملة يغطي النطاق المالي والتدبير الإيجاري.
- إرساء تدابير لتتبع التنقيب من أجل تحريك عملية التسويق.
- إنجاز عملية لرفع تمويل وإعادة هيكلة الخصوم.

الأرقام الرئيسية

2015	بملايين الدراهم
67,8	رقم المعاملات
17,3	ناتج الاستغلال
16,4	الناتج الصافي

أبرز أحداث 2015

- التطبيق الفعلي للمرسوم الجديد المتعلق بتفويت الأملاك المخزنية لفائدة القاطنين على الصعيد الوطني.
- مواصلة أشغال الإصلاح تبعا للتقرير الصادر عن المختبر العمومي للأبحاث والدراسات، بعد اتفاق واضح مع إدارة الأملاك المخزنية.
- مواصلة استراتيجية تحسين المداخل.
- تنفيذ نتائج الدراسة المعيارية لخصص التدبير من أجل ترشيد التكاليف بتعميم المعايير المعتمدة لهذا الغرض.
- الحصول على ترخيص لإنجاز إقامة الطلبة «بيت المعرفة» بفاس والتي ضم شطرها الأول 400 سرير إلى غاية دجنبر 2015 وإطلاق الدراسات.
- إنجاز فحص تقني يستهدف بعض العمارات الجماعية التابعة للأملاك ديار المدينة والنظام الجماعي لمنح رواتب التعاقد RCAR.

العقارية شالة FONCIERE CHELLAH

نبذة

العقارية شالة فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%، وهي شركة متخصصة في مجال التدبير الإيجاري للأملاك العقارية ذات الصيغة المهنية.

الانضمام للمجموعة : 1976

الاختصاصات/المهن : الاستثمار بالعقار الإيجاري.

المهمة والاستراتيجية

تعتمد شركة العقارية شالة استراتيجية لاقتناء، تطوير وتمويل الأصول العقارية المهنية المعدة للإيجار (مكاتب، محلات تجارية، صناعة ولوجستيك) وذلك بتزويد السوق بمنتجات تستجيب لمتطلباته الأنية والعمل على خلق تدبير نشيط ومنتج للقيمة.

العمل على بلورة تهئية حضرية مهيكلية

- إطلاق أشغال تطوير البرنامج العقاري الثاني للشركة العامة العقارية، البرنامج العقاري لشركة بويغ العقارية للمغرب والشطر الثاني من مشروع ياسمين للعقار.
- إطلاق طلب عروض لاقتناء الوعاء العقاري ولتطوير وتحرير مشاريع فندقية.
- إطلاق طلب عروض لاقتناء الوعاء العقاري وتطوير برامج عقارية بالقطب المالي للدار البيضاء.

في إطار مهمته لتهئية التراب الوطني، يعمل صندوق الإيداع والتدبير على تطوير أقطاب حضرية مندمجة ومهيكلية، تستجيب لتحديات التهئية العصرية المستدامة وتراعي احترام المنظومة البيئية.

يتضمن هذا القطب شركات حاملة للعديد من المشاريع الكبرى الموزعة عبر ربوع التراب الوطني وهي: وكالة التعمير والتنمية أنفا AUDA، شركة تهئية زناتة SAZ أو حتى الشركة الوطنية للتهئية الجماعية SONADAC.

شركة تهئية زناتة SAZ

نبذة

شركة تهئية زناتة فرع لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%.

الانضمام للمجموعة : 2006 (تاريخ الإنشاء: 2006).
الاختصاصات/المهن : التهئية الحضرية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع شركة تهئية زناتة بمهمة إنجاز التهئية الشاملة للمدينة الجديدة زناتة. وتقع هذه الأخيرة بالجهة الشمالية للدار البيضاء، وهي تابعة لجماعة عين حرودة، وتمثل محورا مفصليا ما بين الدار البيضاء والمحمدية يمتد على مساحة 1830 هكتار. كما أنه يطل على الواجهة الأطلنتية (5,35 كلم على طول الشريط الساحلي و3 كلم بعمق الشاطئ نحو الطريق السيار).

أبرز أحداث 2015

- إطلاق الشطر الثاني من طلب عروض ذات منفعة لاختيار منحشين عقاريين لتطوير مرافق سكنية.
- التصديق على مخطط التهئية القطاعية لمساحة خام تقدر بـ 800 هكتار على المساحة الإجمالية 1830 هكتار المطابقة للمنطقة الأولى لتشييد المدينة البيئية لزناتة.
- الانتهاء من إنجاز بدال الطريق السيار وتجهيزات التطهير الصحي.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

بالدراهم	2015
ناتج الاستغلال	-11 977 077
النتيجة المالية	66 482
الناتج الصافي	-9 574 652

وكالة التعمير والتنمية أنفا AUDA

نبذة

وكالة التعمير والتنمية أنفا AUDA فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 100%، وهي مكلفة بإنجاز مشروع الدار البيضاء أنفا.

الانضمام للمجموعة : 2006 (تاريخ الإنشاء: 2006).
الاختصاصات/المهن : التنمية والتهئية الحضرية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع وكالة التعمير والتنمية أنفا بمهمة إنجاز المشروع الحضري لأنفا. وهي تعمل كمشراف عام على ضمان السير العادي لأشغال المشروع والتنسيق لإنجاز مختلف مرافقه. ففي هذا الصدد، تتكفل الوكالة بإيجاد الوعاء العقاري المناسب، تجهيز الموقع، تهئية الفضاءات العمومية وتتبع عملية تطوير المشروع.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

بالآلاف الدراهم	2015
رقم المعاملات	568 969
ناتج الاستغلال	246 112
الناتج الصافي	155 572

أبرز أحداث 2015

- القطب المالي كازيلانكا فاينانس سيتي (CFC) : التوقيع على عقود بيع مع البنك الشعبي المركزي، التجاري وفانك، وسلطة القطب المالي كازيلانكا فاينانس سيتي.
- إطلاق أشغال تطوير برج سلطة القطب المالي كازيلانكا فاينانس سيتي.
- التوقيع على اتفاقية بيع مع شركة بويغ العقارية للمغرب.

الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية SONADAC

نبذة

الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية SONADAC فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 50,04%، وهي مختصة في تهيئة المحج الملكي بالدار البيضاء. الانضمام للمجموعة: 2008 (تاريخ الإنشاء: 1991). الاختصاصات/المهن: التهيئة الحضرية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية بمهمة اقتناء، تحرير وتهيئة المحج الملكي والمناطق المحاذية له.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بالآلاف الدراهم
64 065	إنتاج السنة
18 150	رقم المعاملات
-63 908	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

موقع «المحج الملكي»

- مواصلة عمليات إعادة الإيواء في إطار الاتفاقيات المبرمة مع شركتي أليانس والضحي.
- نشر مشروع المرسوم الأول لقابلية التفويت المتعلق بمساحة 16 هكتار بالجريدة الرسمية في شهر فبراير 2015.
- نشر المرسوم الأول المتعلق بقبالية التفويت الجاري بالجريدة الرسمية.
- الانتهاء من إنجاز الدراسات المتعلقة بتهيئة الفضاءات العمومية للشطر الأول.
- الانتهاء من إنجاز الدراسات المتعلقة بإنجاز الأرصفة ومختلف الشبكات بالفضاءات العمومية والمنجزة من طرف المكتب الاستشاري CID.

موقع «النسيم»

- الحصول على 95% من الأحكام الابتدائية المتعلقة بتحويل الملكية.
- تعديل التصميم الشامل عبر أشطر ليتلاءم مع المخطط المديرى للتعمير الذي تمت مراجعته ونشره بالجريدة الرسمية بتاريخ 2014/11/10؛

موقع «بئر أنزران 2»

- الحصول على ترخيص بناء مركز تجاري على مساحة 14000 متر مربع.
- إطلاق طلب لإبداء الإهتمام لتفويت بفع أرضية.

العمل على خلق أقطاب تنافسية

سعيًا منه لاغتنام الفرص المتاحة من خلال العولمة وتسريع وتيرة نموه، بادر المغرب إلى اعتماد سلسلة من الاستراتيجيات القطاعية التي تمكنه من تعزيز تنافسيته بالمحافل الدولية. في هذا الصدد، بادر صندوق الإيداع والتدبير إلى اقتسام هذه الرؤية المستقبلية، ليتموقع كواحد من مواكبي السياسات العمومية. فقد كانت المجموعة وراء إعداد العديد من المشاريع الهيكلية، التي تشمل بالخصوص على منصات صناعية، بنيات تحتية سياحية ومناطق لأنشطة الجيل الجديد. كما يساهم صندوق الإيداع والتدبير في بروز أقطاب تنافسية جديدة كقيلة بجذب الاستثمارات الوطنية والأجنبية، على غرار قطاعي صناعة السيارات والطيران وباقي القطاعات الحيوية الضرورية بالنسبة للاقتصاد الوطني كالسياحة والصناعات الغذائية.

ميدزيد MEDZ

نبذة

ميدزيد فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100% تاريخ الإنشاء: 2002.

الاختصاصات/المهن: التصميم، التهيئة، البناء، التسويق وتدبير مناطق الأنشطة الاقتصادية.

المهمة والاستراتيجية

شركة ميدزيد متخصصة بقطاعات السياحة، ترحيل الخدمات والتكنولوجيات الجديدة والصناعة، التجارة واللوجستيك، وهي تسعى إلى تعزيز مكانتها كرائدة وكشريك مرجعي للدولة في تنفيذ أهداف الاستراتيجيات القطاعية والتنمية الاقتصادية، وكل ذلك في أفق تشييد مغرب أكثر تنافسية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

- التهيئة: رفع رقم المعاملات بنسبة 42% ما بين 2013 و2015، من حيث الحجم والمساحة.
- ترحيل الخدمات: زيادة رقم المعاملات المرتبط بالتحسين المستمر لنسب ملء مراكز الأنشطة الصناعية والتجارية.
- الخدمات (ميدزيد سورسينغ): رفع رقم المعاملات بنسبة 14% ما بين 2013 و2015 بفضل توسيع الخدمات المخصصة لمراكز الصناعة وترحيل الخدمات.

أبرز أحداث 2015

- الزيارة الملكية للمنطقة الصناعية الحرة Atlantic Freezone (AFZ) حيث تفقد جلالة الملك محمد السادس تقدم أشغال تطور المنطقة.
- الشروع في تشغيل القرية الشمسية بسعة إجمالية تناهز 2 ميغاواط على المنطقة الحرة الصناعية الحرة AFZ.
- التوقيع على اتفاقية لإصلاح القطب الفلاحي سوس-ماسة على مستوى مجمع هاليوبوليس بأكادير.
- تنظيم مؤتمر للأعمال لمجموعة PSA بالمنطقة الصناعية الحرة، بحضور 350 ممون وعميل للمجموعة.
- تلقي الأشغال والحصول على الرسوم العقارية ل4 مناطق (الشطر الثاني للجرف الأصفر، المنطقة الصناعية لوجودور، الشطر الأول لمركز للتكوين، منطقة مجزأة).
- انطلاق أنشطة التكوين بمعهد التكوين على مهن الطاقات المتجددة والفعالية الطاقية، مكتب التكوين المهني وإنعاش التشغيل والمركز التكنولوجي لجامعة محمد الأول بسعة حوالي 400 طالب، بوجدة.
- تدشين موقع أكتي كول بالمنطقة الحرة لغاس.
- تطوير وتشغيل خدمة خاصة بالزبون الوطني بشبكة مراكز ترحيل الخدمات والصناعة.
- التوقيع على اتفاقية مع مجموعة المدن الذكية e-madina لإدراج كازانيرشور كرائدة بالمدن الذكية.
- تجديد الحصول على شهادة الجودة إيزو 9001 عقب تدقيق التتبع المنجز من طرف المكتب الاستشاري فيريطاس في شهر مارس 2015.
- اعتماد الحل المعلوماتي CRM لتدبير النشاط الصناعي.

إطّالة على المنطقة الصناعية الحرة ATLANTIC FREE ZONE AFZ

يندرج إحداه المنطقة الصناعية الحرة AFZ ضمن الاستراتيجية الصناعية الوطنية، وهي واحدة من أولى المنصاه الصناعية المندمجة بالمملكة، تم إطلاقها في شهر أبريل 2010 من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس. وهي تتمتع بموقعها الاستراتيجي وتستفيد من ربط متميز بجميع محاور النقل الكبرى، علما أنها تستهدف على الخصوص قطاعات الصناعة وتزويد صانعي السيارات بقطع الغيار فضلا عن الأنشطة التصديرية، اللوجستيك الصناعي والخدمات الداعمة للصناعة. بهذا، يكون صندوق الإبداع والتجديد قد انخرط بقوة، من خلال فرعه ميدزيدي، في تنمية وتجديد مراكز للأنشطة من الجيل الجديد، مناطق مخصصة لتجديد عجلة الاستثمار ومواصلة تطوير المهن العالمية للمغرب.

في خدمة صناعة السيارات

عبر طموحها الرامي إلى أن تصبح مدينة حقيقية للسيارات، بإدماج سلسلة ذات قيمة بالقطاع وتكثيف عملية مناصب للشغل، تعمل المنطقة الصناعية الحرة على مضاعفة شركائها مع العديد من الفاعلين. ولبلوغ هذه الأهداف، تعمل المنطقة الصناعية الحرة AFZ على خلق الظروف الملائمة التي تتيح خلق تآزرات وعلاقات مشتركة ما بين المتدخلين والفاعلين بسلسلة صنع السيارات، وتعزيز المكتسبات وتوطيد نتائج هذا القطاع الواعد. فمن خلال توفيرها لخدمات القرب، ودعم مشخص للصناعيين (التعشير، النقل، المطاعم، إلخ) وتطوير العديد من التسهيلات، لضمان الراحة وتوفير إطار عيش متميز لأجراء المقاولات المستقرة بها، ستضمن المنطقة الصناعية الحرة لشركائها الجو الملائم والمناسب للاندماج وإنجاح مشاريعهم.

نجاح باهر كفييل بجذب المستثمرين الأجانب

يتموقع AFZ ما بين الدار البيضاء وطنجة، وهو يشتمل على ربط متميز، باعتباره واحدا من المزايا العديدة للمنطقة، الشيء الذي مكنه في بضع سنوات فقط من جذب العديد من صانعي السيارات الدوليين من العيار الثقيل وعلى رأسهم المجموعة الأمريكية لير واليابانية فوجيورا. وبهذا، ستتموقع المنطقة الصناعية الحرة كقطب مرجعي بصناعة وتوفير قطاع السيارات. هناك أيضا آفاق واعدة سنأتي لتأكيد هذا النجاح في سنة 2019 بمجيء مصنع السيارات PSA للقيطرة. من شأن هذا المشروع أن يمكن من مضاعفة كثافة البنيات التحتية والمساهمة في تعزيز تنافسية المنطقة بشكل عام.

خلق دينامية لازدهار الاقتصاد الوطني

المنطقة الحرة الصناعية AFZ مشهود لها بنتائجها الجيدة وقدرتها على خلق مناصب مؤهلة وتنافسية للشغل، وهي لا تكف عن مضاعفة طلبات الاستقرار والتوسيع الواردة عليها من مختلف المهتمين. حاليا، تساهم المنطقة الصناعية الحرة بشكل ملحوظ في تنمية وتطوير قطاع السيارات بالمغرب، وتعزيز مكانته كقاطرة للميزان التجاري وتأكيد دوره الفعال من بين المهن العالمية للمغرب. أما فيما يخص التنمية المجالية والترابية، فقد كان لنشاط المنطقة الصناعية الحرة أثر بالغ وجد إيجابي، بحيث ساهم الموقع، وفي ظرف وجيز لا يتعدى ثلاث سنوات، في خلق حوالي 15000 منصب شغل وجلب استثمار مهم يناهز 2,6 مليار درهم. تلك بحق نتائج مربية سيتم تأكيدها وتحسينها أكثر خلال السنوات القادمة.

كازانيرشور CASANEARSHORE

نبذة

كازانيرشور فرع لميدزيريد بنسبة 100%.
تاريخ الإنشاء : 2005.
المهن/الاختصاصات : تصميم، تطوير وجلب الأصول بمجال
ترحيل الخدمات (الأوفشورينغ).

المهمة والاستراتيجية

كازانيرشور شركة مختصة في تطوير مراكز للقطاع الثالث، إلى
جانب مكاتب ومناطق حرة. وهي تتكفل على وجه الخصوص
بأصول مراكز كازا نيرشور، فاس شور ووجدة شور.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
198,4	رقم المعاملات
62,8	نتاج الاستغلال
3,5	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

- مجيء زبناء جدد لمركز كازانيرشور، وهم:
- إكسيد كاستمر كير المغرب Xceed Customer Care Maroc.
- ساب نورث ويست Sap North West.
- بول المغرب Bull Maroc.
- إنبيوس سا Ineos Sa.
- سيلوب المغرب Sylob Maroc.
- توسيع محطة الزبناء :
- أكتي كول المغرب Acticall Maroc C.R.M..
- أتوس أي.تي.إس. نيرشور سانتر المغرب
- Atos ITS Nearshore Center Maroc
- مجموعة إنتلسيا Intelcia.
- إطلاق دراسات لبناء 20000 متر مربع لتوفير فضاءات لمكاتب
بمجمع كازا نيرشور.

ميدزيريد سورسينغ MEDZ SOURCING

نبذة

ميدزيريد سورسينغ فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%.
تاريخ الانضمام للمجموعة : 2011 (تاريخ الإنشاء : 2011).
الاختصاصات/المهن : إنعاش، تنشيط وتدبير مناطق ترحيل
الخدمات /الأوفشورينغ ومناطق الأنشطة الصناعية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع ميدزيريد سورسينغ بمهمة مصاحبة المستثمرين
وتزويدهم بالبنيات التحتية الضرورية المطابقة للمعايير الدولية
وخدمات جودة عالية لخلق الظروف الملائمة في أمق بروز إقلاع
صناعي حقيقي للمغرب.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بآلاف الدراهم
105 752	رقم معاملات الإيجار المستخلص من الأوفشورينغ
127 155	رقم المعاملات
128 518	منتوجات الاستغلال
18 713	نتاج الاستغلال
11 543	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

- الزيارة الملكية لتدشين المنطقة الصناعية الحرة AFZ.
- التكفل بتدبير ميدبارك، المنطقة الحرة للنواصر.
- إحداث مركز وطني للعلاقة مع الزبناء بهدف تجويد خدمة
الزبناء.
- في إطار تنشيط المراكز الصناعية، تنظيم العديد من
التظاهرات الرياضية، الثقافية والعلمية.
- مراجعة المنظومة المعلوماتية باعتماد الحل «كلاود».
- مواصلة برنامج تطوير وتنويع الأصول تحت التدبير بالتكفل
بمنطقة حرة مساحتها 60 هكتارا وبالمجموعة العقارية
«les Patios».

القطب التكنولوجي للرباط TECHNOPOLIS RABATSHORE S.A

نبذة

القطب التكنولوجي للرباط فرع لميدزيد بنسبة 100%.
الانضمام للمجموعة : 2009 (تاريخ الإنشاء : 2009).
المهن/الاختصاصات : تطوير مراكز ومنصات مهنية (مكاتب
ومصانع)

المهمة والاستراتيجية

يعمل القطب التكنولوجي للرباط على تطوير مراكز مهنية خاصة بأنشطة ترحيل الخدمات، المكاتب والصناعات التكنولوجية بمنطقة حرة. وتنبثق مهمته من إرادة المغرب الهادفة إلى تأكيد مكانته بقطاع الصناعات والنمو. يعمل القطب التكنولوجي للرباط على تطوير مهن التكنولوجيات الحديثة وخلق مؤهلات اقتصادية جديدة في خدمة المغرب والجهة بشكل عام.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
79,4	رقم المعاملات
18,9	ناتج الاستغلال
-14,3	الناتج الصافي

أبرز أحداث 2015

- مجيء مجموعة سوندريل هولدينغ ليميتد Sondrel Holding LTD للقطب التكنولوجي
- توزيع محفظة زبناء المركز: مجيء زودياك أيروسبيس المغرب Zodiac Aerospace Maroc وأكسا فرانس Axa France.
- تفويت المنطقة الحرة للقطب التكنولوجي لسلا لغائدة الصناعات المستعملة لأنشطة بمحتوى تكنولوجي وذات قيمة مضافة قوية.

مجمع هاليوبوليس HALIOPOLIS

نبذة

مجمع هاليوبوليس فرع لميدزيد بنسبة 51%.
الانضمام للمجموعة : 2010 (تاريخ الإنشاء : 2010).
المهن/الاختصاصات : إنجاز، تسويق وتدريب مجتمعات ومراكز الأنشطة الصناعية، اللوجستية والخدمية.

المهمة والاستراتيجية

يطلق مجمع هاليوبوليس بمهمة تصميم، تهيئة، تطوير وتدريب مجمع هاليوبوليس والقطب الفلاحي سوس ماسة بأكادير والمخصصان لاحتضان الصناعات التحويلية للمنتجات البحرية والصناعات الغذائية، اللوجستية، الخدمات، البحث والتطوير والتكوين.

الأرقام الرئيسية

2015	بملايين الدراهم
24,5	رقم المعاملات
161,9	المخزونات
71,9	الأموال الذاتية
32,4	الاستثمارات

أبرز أحداث 2015

- تجديد احتضان الدورة الثالثة لمعرض هاليوتيس.
- التوقيع على اتفاقية إدماج القطب الفلاحي سوس ماسة بمجمع هاليوبوليس على هامش أشغال المناظرة الوطنية للفلاحة بمكناس.
- مشاركة مجمع هاليوبوليس بالمعرض الدولي للفلاحة بمكناس للترويج للقطب الفلاحي سوس ماسة.
- المشاركة بمعرض العقار SMAP IMMO بباريس رفقة جهة سوس ماسة، كضيف شرف هذه الدورة.
- المشاركة بالمعرض الدولي للفواكه والخضر لأكادير SIFEL 2015 وتنشيط مؤتمر بغية إطلاق عملية تسويق القطب الفلاحي سوس ماسة.

العمل من أجل النهوض بالقطاع السياحي

يشكل إنعاش وجهة المغرب وتطوير بنيات تحتية ذات جودة عالية عبر ربوع المملكة واحدا من أولويات الاستراتيجية المعتمدة من طرف صندوق الإيداع والتدبير. وهو يعتبر مواكبا ملتزما للسياسة السياحية الوطنية بشكل عام، بحيث يسخر كل استثماراته لتعزيز القدرة الإبوائية للقطاع، العمل على خلق وإبراز وجهات جديدة جذابة، والعمل على الترويج لعلامة المغرب وتزويده ببنيات تحتية ذات جودة عالية تساهم في إشعاعه العالمي. انطلاقا مما ذكر، تعمل المجموعة على التكفل بتهيئة، تطوير، تنشيط وإنعاش المحطات السياحية التي تشكل الدعامة المركزية لرؤية 2020. للإشارة، فكل الاستثمارات موزعة بشكل متوازن على مجموع التراب الوطني، بغية الارتقاء بالسياحة إلى رافعة تنموية لمجموع التراب الوطني وتقليص الفوارق الجهوية بفضل إحداث مناصب مباشرة وغير مباشرة للشغل.

استطاع صندوق الإيداع والتدبير، بفضل تجربته وخبرته، من خلق قيمة مضافة مهمة تساهم في تطوير وبلورة رؤية 2020.

فمن خلال مواكبتها للدولة في إنجازها، تساهم المجموعة في اعتماد العديد من المشاريع والاستثمارات المهمة مساهمة منها في توسيع القطاع الفندقي والسياحي بالمملكة عبر:

- التتبع الجغرافي وترويج / تحريك بنيات تحتية جديدة وضخ نفس جديد بالبنيات القديمة.
- المشاركة في الترويج للسياحة الداخلية.
- تنويع العرض السياحي بالتواجد بجميع أقسام المنتج الفندقي والسياحي: الفنادق الحضرية، نادي العطل، المحطات السياحية، فنادق ومصطافات ممتازة وفنادق بالمغرب العميق.
- دعم عملية ترميم التراث الثقافي للمملكة لاسيما من خلال ترميم القصب بالمغرب.
- التحسين المتواصل لجودة المراكز والخدمات الفندقية من خلال إنجاز أو تجديد وحدات فندقية من الطراز الرفيع واللجوء لفاعلين سياحيين مشهورين.

شركة تنمية السعيدية SDS

نبذة

شركة تنمية السعيدية فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة %66.

الانضمام للمجموعة : 2011 (تاريخ الإنشاء: 2011).
المهن/الاختصاصات : التهيئة والتنمية السياحية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع شركة تنمية السعيدية بمهمة رئيسية تروم مواصلة تنمية محطة الاصطياف «السعيدية المتوسط» بغية الارتقاء بها إلى مستوى المعايير الدولية. كما تتلخص أهدافها في السعي إلى ضخ دينامية جديدة وتمكين المحطة من رفع قدرات الاستقبال والإيواء بشكل ملحوظ، وذلك بإنجاز مرافق جديدة للترفيه والتنشيط وتطوير الميناء الترفيهي وملعب الغولف المتواجدين حالياً.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	
785 KDH	رقم المعاملات
-36 MDH	ناتج الاستغلال
-46 MDH	الناتج الصافي
146 MDH	الاستثمار

أبرز أحداث 2015

- الإقامة الفندقية: تكملة ملف الترخيص المودع والحصول على رد إيجابي.
- إقامة الغولف: انطلاق الدراسات.
- المنتزه المائي (Aquaparc): الحصول على الترخيص في شهر يونيو 2015.

شركة تهيئة وإنعاش المحطة السياحية تغازوت SAPST

نبذة

شركة تهيئة وإنعاش المحطة السياحية تغازوت SAPST فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة %45، وقد أحدثت خصيصاً لإنجاز مشروع المحطة السياحية لخليج تغازوت (تغازوت باي).
الانضمام للمجموعة : 2011 (تاريخ الإنشاء: 2011).
الاختصاصات/المهن : التهيئة والتنمية السياحية.

المهمة والاستراتيجية

تتكفل شركة تهيئة وإنعاش المحطة السياحية تغازوت بمهمة تهيئة، تطوير، تسويق، إنعاش وتدبير المحطة السياحية تغازوت باي التي تندرج ضمن رؤيا 2020 لإنعاش السياحة الوطنية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
26,7	رقم المعاملات
-53	ناتج الاستغلال
-51,5	الناتج الصافي

أبرز أحداث 2015

- التوقيع على اتفاقية للتدبير مع ميليا MELIA لتدبير قرية لركوب الأمواج.
- الحصول على شهادة للجودة - السلامة - البيئة.
- المشاركة في المعرض الدولي للسياحة لبرلين.
- التوقيع على اتفاقية للتمويل مع الوكالة الفرنسية للتنمية AFD.
- افتتاح فندق الغولف.
- التوقيع على اتفاقية للتمويل مع البنك العقاري والسياحي لتمويل 4 قطع سكنية.
- التوقيع على اتفاقية تفاهم مع سلسلة حياة Hyatt لتدبير وحدات شقق بإقامات عقارية للترويج السياحي RIPT، تكملة لـ 20 فيلا، تحت علامة إقامات حياة.
- التوقيع مع سلسلة هيلتون الفندقية على اتفاق تفاهم لتدبير فندق من فئة 5 نجوم مطل على البحر.

شركة مضائف

نبذة

صندوق مضائف للاستثمار السياحي فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%، وهو مكلف بتطوير، تنمية واستغلال المرافق الفندقية والترفيهية.
تاريخ الإنشاء : 1996
الاختصاصات/المهن : صندوق للاستثمار والتدبير.

المهمة والاستراتيجية

يضطلع صندوق مضائف بمهمة تدبير الأصول السياحية التابعة للأغيار بالمغرب. كما يعمل على إنجاز استثمارات مباشرة بتمويل عملية تطوير أصول سياحية جديدة و/أو اقتناء الأصول الموجودة والغير مباشرة، من خلال أخذ مساهمات بالشركات المستثمرة بالأصول السياحية التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير.

الأرقام الرئيسية

2015	بملايين الدراهم
119	رقم المعاملات
3 645	الحصيلة الإجمالية

فنادق ومنتجعات المغرب HOTELS & RESORTS OF MOROCCO (HRM)

نبذة

فنادق ومنتجعات المغرب فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 100%.
تاريخ الإنشاء : 1977.
الاختصاصات/المهن : التدبير الفندقي.

المهمة والاستراتيجية

تتكفل شركة (HRM) بتدبير جزء من السلسلة الفندقية التابعة لصندوق الإيداع والتدبير.

الأرقام الرئيسية

2015	بملايين الدراهم
33	رقم المعاملات

أبرز أحداث 2015

• مواصلة ورش إصلاح وتجديد فندق جنان فاس.

إكسبروم فاسيليتيز EXPROM FACILITIES

نبذة

إكسبروم فاسيليتيز فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 40%.

تاريخ الانضمام للمجموعة : 1996.

المهن/الاختصاصات : تدبير المرافق (التقنيات المتعددة، الخدمات المتعددة، الحراسة).

المهمة والاستراتيجية

إكسبروم فاسيليتيز فرع متخصص بمجال تدبير الخدمات المتعددة للعمليات بالمغرب، وهي تتمركز كمحاور فريد مكلف بتنفيذ العديد من الخدمات لفائدة الزبناء، سواء ما يتعلق بالمحلات التجارية، المكاتب، الإقامات السكنية أو الإقامات السياحية والفندقية.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
147,3	رقم المعاملات
5	نتاج الاستغلال
0,45	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

- أخذ مشاركة بنسبة 10% إضافية من طرف مجموعة فانسي VINCI برأسمال إكسبروم فاسيليتيز. على إثر ذلك، أصبح التوزيع الجديد لرأسمالها يقدر بنسبة 60% بحوزة فانسي طاقات المغرب و40% بحوزة صندوق الإيداع والتدبير للتنمية.

العمل من أجل توفير هندسة استشارية من الطراز الرفيع وخدمات حضرية بجودة عالية

اعتبارا لمكانتها كفاعل رئيسي بمجال التنمية المحلية والترايبية بالمغرب، تعمل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير يوميا على ابتكار حلول تنموية ومتعددة ومنتجات وخدمات فعالة لفائدة المجتمع.

ويتهم تفعيل هذا الالتزام من خلال شركة نوفيك التي تطمح إلى تزويد البلاد بهندسة استشارية ممتازة، من خلال شركة إكسبروم فاسيليتيز EXPROM FACILITIES، الرائدة بمجال تدبير المرافق، وفي الأخير من خلال الشركة العامة لمواقف السيارات التي تقترح حولا مبتكرة للتدبير الشمولي لمشاكل زُكن السيارات.

شركة نوفيك NOVEC

نبذة

شركة «نوفيك» فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 97% وهي مختصة في الهندسة والاستشارة. الانضمام للمجموعة : 1976 (SCET) 2005 – (INGEMA). الاختصاصات/المهن : الهندسة والاستشارة (أوراش البنيات التحتية الكبرى، الماء، البيئة، الفلاحة، الطاقة، التهيئة الحضرية والبناء).

المهمة والاستراتيجية

تعتبر شركة «نوفيك» فاعلا رئيسيا بمجال الهندسة المدنية المغربية، بفضل توفرها على تجربة واسعة تمكنها من التدخل بشكل ناجع وفعال بمشاريع البنيات التحتية المحلية المركبة والكبرى.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

2015	بملايين الدراهم
319	رقم المعاملات
40	نتاج الاستغلال
25	النتاج الصافي

أبرز أحداث 2015

- التوقيع على عقد المساهمين مع «نوفيك موريتانيا».
- إعداد نموذج الأعمال الجديد الخاص بالفترة 2016 - 2020.
- بلغ سجل الطلبات ما مجموعه 857 مليار درهم عند نهاية شهر شتنبر 2015، ليمثل بذلك 2.8 سنوات من النشاط.
- تجديد الحصول على شهادة الجودة إيزو 9001، شهادة السلامة في الشغل 18001، وإيزو 14001 للبيئة.
- تصنيف «نوفيك» من بين أكبر 500 مقاولة كبرى (2014): 263 من حيث رقم المعاملات و83 من حيث الناتج الصافي.

الشركة العامة لمواقف السيارات COMPAGNIE GÉNÉRALES DES PARKINGS

نبذة

الشركة العامة لمواقف السيارات فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتمية بنسبة 100%.
تاريخ الانضمام للمجموعة : 2005.
المهن/الاختصاصات : تشييد وتدبير مواقف للسيارات بالمدار الحضري.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع الشركة العامة لمواقف السيارات بمهمة إنجاز، تدبير واستغلال مواقف السيارات من حيث المساحة والتجهيزات إلى جانب أماكن ركن السيارات على طرق الجماعة الحضرية للرباط.

الأرقام الرئيسية

2015	
1,34 MDH	الاستثمار
13 MDH	رقم المعاملات
10,7 KDH	الناتج الصافي
2,7 MDH	مداخل ركن السيارات

أبرز أحداث 2015

- تثبيت 120 جهاز لضبط وقوف السيارات على مستوى مقاطعات حسان، أكدال والرباط بالرباط.
- تطبيق تعريفة جديدة للاشتراك لكسب وفاء المشتركين.
- إحداث نظامين اثنين جديدين للولوج على مستوى باب الحد ومحطة القطار الرباط أكدال بالرباط.
- إنجاز دراسة للسوق بهدف تقييم مؤهلات وجدوى بناء أربعة مواقف للسيارات بالرباط.

العمل على خلق تماسك اجتماعي :
التزام دائم ومتواصل

معهد صندوق الإيداع والتدبير (INSTITUT CDG)

نبذة

معهد صندوق الإيداع والتدبير عبارة عن هيئة داخلية لدى صندوق الإيداع والتدبير.
تاريخ الإنشاء : 2004.

المهمة والاستراتيجية

يشارك معهد صندوق الإيداع والتدبير في إشعاع المجموعة بعقد لقاءات مهنية داخلية وبتنظيم دورات للتفكير حول مواضيع تهتم المجموعة والمحيط الاجتماعي والاقتصادي الوطني.

أبرز أحداث 2015

- التحضير لمنتدى التقاعد «تعميم التغطية الاجتماعية: استثمار مدر للنمو».
- المؤتمرات :
- تطلعات الاقتصاد العالمي.
- مكانة المرتفقين بمنظومة المشروع .
- دراسات وأبحاث :
- التحولات الديمغرافية بالمغرب.
- التحولات الديمغرافية بإفريقيا غرب الصحراء.
- دراسة النشاط السياحي بالمغرب.
- الرهانات الجغرافية للتنمية: أية أجوبة للسياسات العمومية في مواجهة ظاهرة التزايد العمراني.
- المساهمة في خلق كرسي «الاحتياط الاجتماعي والتقاعد».
- أعد هذا الكرسي بتعاون مع الجامعة الدولية للرباط كشرىك أكاديمي، المندوبية السامية للتخطيط، قطب الاحتياط الاجتماعي ومعهد صندوق الإيداع والتدبير كشرىك اقتصاديين. وهو يروم مواكبة منظومة إصلاح التقاعد وتوسيع الاحتياط الاجتماعي بالمغرب لدى فئة غير الأجراء.

العمل من أجل التضامن والمعرفة

تعد المنظومة التنموية دينامية متعددة الأبعاد تتطلب تضافرا منسجما بين الرأسمال المالي، الاجتماعي، البشري، الثقافي واللامادي معا. وسعيا منها للحفاظ على هذا التوازن، تبذل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير قصارى جهودها للتدخل، إضافة إلى النطاق الاقتصادي بالاستثمار على المدى البعيد لنشر المعرفة وتعزيز التلاحم الاجتماعي. ويتجلى هذا الالتزام المواطن لدى المجموعة من خلال المبادرات المنجزة من طرف مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير، وكذا إنعاش التبادل الثقافي والفكري من خلال ما يقوم به معهد صندوق الإيداع والتدبير ومن خلال توفير تكوين ممتاز من طرف الجامعة الدولية للرباط.

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير (FONDATION CDG)

نبذة

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير جمعية ذات هدف غير ربحي، وذات منفعة عامة.

تاريخ الإنشاء : 2004.

المهن/الاختصاصات : التضامن، التنمية الاجتماعية والمستدامة، الأعمال الخيرية.

المهمة والاستراتيجية

تضطلع مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير بمهمة دعم الأعمال والمبادرات التضامنية والاجتماعية المستدامة، إلى جانب مشاريع تهمين التراث الثقافي والتاريخي الوطني، ومبادرات دعم الرياضة، المواهب، ومبادرات دعم العلم والمعرفة.

أبرز أحداث 2015

- إطلاق البرنامج الوطني لدعم الأنشطة المدرسة للدخل المبتكرة بواسطة الفروض الصغرى.
- تجديد شراكة مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير مع مؤسسة زاكورة للتربية لإنشاء مدرستين للتعليم الأولي ومدرسة للتربية الغير نظامية.
- إنشاء أول تشاركية بالمغرب للاقتصاد التضامني وخلق ثروات بديلة.
- المساهمة في إعادة تأهيل المراكز الصحية للقرب (اليوسفية، التقدم ويعقوب المنصور بالرباط).
- فضاء التعبير صندوق الإيداع والتدبير : إطلاق مبادرة مبتكرة : «RESArtist».

الجامعة الدولية للرباط (UNIVERSITE INTERNATIONALE DE RABAT)

نبذة

يساهم صندوق الإيداع والتدبير في رأسمال الجامعة الدولية للرباط بنسبة 51%.

الانضمام للمجموعة : 2009 (تاريخ الإنشاء : 2009).

المهن/الاختصاصات : التعليم العالي والبحث العلمي.

المهمة والاستراتيجية

هذه الجامعة مخصصة لتكوين أطر عليا متوسطة وإفريقية، بشراكة مع جامعات أجنبية (الضفة الشمالية للبحر الأبيض المتوسط) مشهورة ومجموعات صناعية دولية، وقد انبثقت عن سياسة إرادية للحكومتين المغربية والفرنسية بغية الاستجابة للأولويات الاقتصادية، السياسية والاجتماعية لبلدان الضفة الجنوبية للبحر الأبيض المتوسط.

تعمل الجامعة الدولية للرباط على تكوين أطر عليا بغية الاستجابة لسوق الشغل المغربي والجهوي، ومواكبة هذه الكفاءات الجديدة عبر التكوين، إعداد المخططات القطاعية المغربية الكبرى للتنمية (مخطط إيمرجانس، مخطط المغرب الشمسي، المخطط الطاقوي إلخ). كما تعمل نفس الجامعة على تطوير البحث بمجالات ذات قيمة مضافة قوية تعود بالنفع العميم على البلاد، على غرار هندسة وسائل النقل، الطاقات المتجددة، اللوجستيك، إلخ).

تقترح الجامعة الدولية للرباط تكوينات من الطراز الرفيع تستجيب لحاجيات بلادنا من الأطر والكفاءات العاملة بالمشاريع الهيكلية التي أطلقها المملكة (مخطط الإقلاع «إيمرجانس»، مخطط المغرب الأخضر، المخطط الطاقوي...); وتعمل على تطوير أنشطة للبحث بمجالات ذات قيمة مضافة قوية وواعدة. إضافة إلى ذلك، فتكويناتها الأساسية والمستمرة تخص المجالات التالية: هندسة النقل (صناعة الطيران والسيارات)، الأعمال، التدبير والخبرة المحاسبية، الحقوق، العلوم السياسية والحكامة، طب الأسنان، الهندسة المعمارية، هندسة الطاقات المتجددة، الأقسام التحضيرية، فضلا عن المعلومات واللوغستيك.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

- 2240 طالب مدمج بأسلاك التكوين الأولي.
- 750 طالب حاصل على منحة.
- أزيد من 800 شخص خاضع للتكوين المستمر في سنة 2015 ورقم معاملات يقارب 25 مليون درهم.
- حوالي 200 أجير عند نهاية دجنبر 2015.
- 170 شهادة مودعة عند نهاية 2015، من بينها 20 شهادة دولية.
- 72 أطروحة تحت إشراف مشترك.

أبرز أحداث 2015

- مؤتمر السيد نيكولا هولوا في شهر يونيو 2015.
- تسليم الشواهد لفوج 2013 - 2014، المحتضن من طرف السيد عبد اللطيف زغنون، المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير.
- إطلاق دورة المؤتمرات «الشفوي الكبير للعلوم السياسية، والذي يستقبل شخصيات سياسية مرموقة على غرار: السيد ادريس اليزمي (رئيس المجلس الوطني لحقوق الإنسان)، السيد مصطفى ساجد (الأمين العام للاتحاد الدستوري).
- توقيع العديد من اتفاقيات الشراكة الخاصة بإمكانية تشغيل الطلبة: أمازون، لير كوربوريشن، أجي، إلخ.
- اعتراف الدولة بالجامعة الدولية للرباط، تجسيدا لمدى جودة تكويناتها. وبهذا، ستصبح الشواهد المسلمة من طرف الجامعة قابلة للمعادلة مع الشواهد الوطنية.

**إنجازات ونتائج
2015**

السياق الاقتصادي

إعادة التوازنات الماكرواقتصادية

شهدت سنة 2015 مواصلة عملية إعادة التوازنات الماكرواقتصادية الرئيسية التي انطلقت في سنة 2014. فقد ساهم التقليل النسبي لتكاليف المقاصة في التخفيف من عجز الميزانية الذي تحول من 5,3% من الناتج الداخلي الخام في سنة 2014 إلى 4,8% من الناتج الداخلي الخام في سنة 2015.

كما تم احتواء اختلال ميزان الأداءات بفعل انخفاض الفاتورة الطاقية (-28%) والأداء الجيد للصادرات (+5,9%). وبذلك ارتفع عجز الحساب الجاري إلى 2,3% مقارنة مع السنة الفارطة التي بلغ فيها نسبة 5,8%. وقد تجسد تقويم الحسابات الخارجية بتعزيز احتياطات الصرف، التي بلغت عند متم سنة 2015 مستوى يعادل 6 أشهر و24 يوما من واردات الأمتعة والخدمات.

ركود توزيع القروض البنكية بالرغم من التحسن القوي للسيولة البنكية

تحت تأثير عملية تقويم ميزان الأداءات، شهدت وضعية السيولة البنكية تحسنا قويا في سنة 2015. وقد تحولت تسبيقات 7 أيام المدفوعة من طرف بنك المغرب للبنوك من مستوى 50 مليار درهم عند نهاية 2014 إلى 5 ملايين درهم في سنة 2015.

في ظل هذا السياق المتسم بوفرة السيولة، تحولت نسب المدبنة نحو الانخفاض فيما حافظت النسب على سندات الخزينة على مستواها التاريخي الضعيف. وبالرغم من هذه الظروف المالية الإيجابية، لم يتجاوز نمو القروض حدود 2,8% ليواصل انحداره المسجل منذ عدة سنوات خلت.

للإشارة، فركود توزيع القروض ناجم بالأساس عن ضعف دينامية الطلب على تمويل المقاولات والأسر، ويعزى أيضا إلى تدني نظرة البنوك للمخاطر، كما يشهد على ذلك ارتفاع نسبة الديون الغير مؤداة (7,5% عند نهاية 2015).

في خضم سياق دولي طغت عليه سيرة اقتصادية بطيئة ومحتشمة، شهد المغرب خلال سنة 2015 بدوره تطورا متواضعا في نسبة النمو لديه. وبفضل عملية مراجعة التوازنات الماكرواقتصادية وتحت تأثير إعادة تقويم ميزان الأداءات، شهدت وضعية السيولة البنكية تحسنا قويا دون التأثير كثيرا على نمو القروض الذي ظل محدودا.

الأرقام الرئيسية لسنة 2015

- نمو الناتج الداخلي الخام بمنطقة الأورو: 1,5%.
- نمو الناتج الداخلي الخام بالمغرب: 4,5%.
- حساب الميزانية: -4,8% من الناتج الداخلي الخام.
- الحساب الجاري: 2,3% من الناتج الداخلي الخام.

محيط اقتصادي متقلب

في سنة 2015، تميز المحيط الدولي بانطلاقة اقتصادية متواضعة بالبلدان المتقدمة. وهذا في الوقت الذي كانت فيه الظرفية نسبيا أقل إيجابية لدى البلدان الصاعدة، رافقها تباطؤ في النمو الذي تراجع من 4,6% في سنة 2014 إلى 4% في سنة 2015. ويفسر هذا الانجاز السلبي على الخصوص بإعادة توازن النموذج الاقتصادي بالصين وتدني أسعار المواد الأولية.

بالمغرب، ارتفاع الناتج الداخلي الخام والراجع على الخصوص لتوسيع النشاط الفلاحي

بالمغرب، شهدت نسبة نمو الناتج الداخلي الخام بعض التحسن في سنة 2015 بحيث بلغت 4,5% مقابل 2,6% في سنة 2014. وقد ساهمت هذه الدينامية في تحسن أداء الأنشطة الفلاحية التي ارتفعت قيمتها المضافة بنسبة 12,8%.

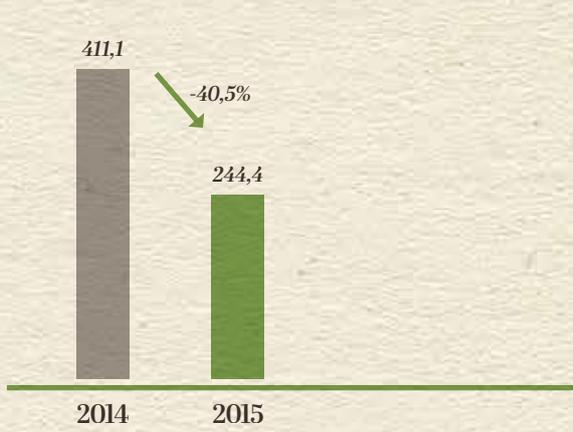
بالمقابل، شهد نمو الأنشطة الغير فلاحية تراجعا بتحوله من 2,5% في سنة 2014 إلى 1,9% في سنة 2015. وقد كان لهذه الظرفية السلبية أثر سلبي على سوق الشغل. ذلك أن الوسط الحضري لم يسجل سوى خلق 29000 منصب شغل، في الوقت الذي ارتفع فيه عدد الساكنة في سن العمل إلى حوالي 300000 شخص. في ظل هذه الظروف، انخفضت نسبة التشغيل بنسبة 42,8% على الصعيد الوطني.

تحليل النتائج

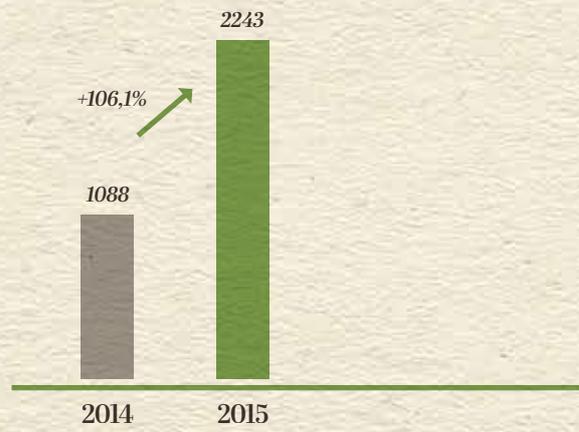
الحسابات الاجتماعية

برسم السنة المالية 2015، سجل الناتج البنكي الصافي لصندوق الإيداع والتدبير تقدماً بنسبة 106,1% مقارنة مع سنة 2014، فيما حددت النتيجة الصافية في 244 مليون درهم، أي بتراجع بنسبة 40,5%، يعزى بالخصوص إلى ميول سوق البورصة إلى الانخفاض وأثره على كلفة المخاطر لدى صندوق الإيداع والتدبير.

النتيجة الصافية (بملايين الدراهم)



الناتج البنكي الصافي (بملايين الدراهم)



1. الاستغلال البنكي

1.1 منتجات الاستغلال البنكي

في سنة 2015، حددت منتجات الاستغلال البنكي في مبلغ 5126 مليون درهم مسجلة بذلك ارتفاعاً بنسبة 28,2% مقارنة مع سنة 2014. هذا الارتفاع ناجم عن تحسن المنتجات على سندات الملكية التي تحولت من 1097 مليون درهم في سنة 2014 إلى 2220 مليون درهم في سنة 2015.

منتجات الاستغلال البنكي (بملايين الدراهم)

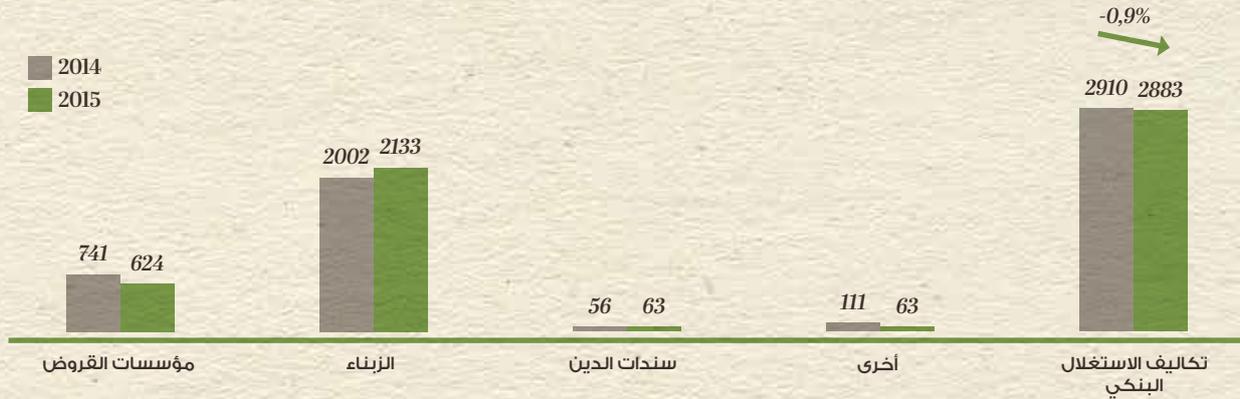


1.2 تكاليف الاستغلال البنكي

سجلت تكاليف الاستغلال البنكي انخفاضا طفيفا يقدر بـ 27 مليون درهم بتحولها من 2910 مليون درهم في سنة 2014 إلى 2883 مليون درهم في سنة 2015، أي بما يعادل تغيرا نسبته -0,9%.

ويعزى هذا الانخفاض بالأساس إلى انخفاض الفوائد والتكاليف المماثلة للعمليات مع مؤسسات القروض بـ 117 مليون درهم، أي بنسبة 15,7%.

تكاليف الاستغلال البنكي (بملايين الدراهم)



1.3 الناتج البنكي الصافي

خلال السنة المالية 2015، قدر الناتج البنكي الصافي بـ 2243 مليون درهم، مقابل 1088 مليون درهم في سنة 2014. ويعزى هذا الارتفاع بنسبة 106,1% إلى ارتفاع منتوجات الاستغلال البنكي (+28,2%) وانخفاض تكاليف الاستغلال البنكي (-0,9%).

2. الاستغلال الغير بنكي

شهدت منتوجات الاستغلال البنكي تطورا بنسبة 183,3% في سنة 2015 مقارنة مع سنة 2014 بتحولها من 620 مليون درهم إلى 1755 مليون درهم. كما تطورت تكاليف الاستغلال الغير بنكي بنسبة 408,0% في سنة 2015 مقابل 2014 حيث حددت في 3543 مليون درهم.

3. الاستغلال العام

سجلت التكاليف العامة للاستغلال تطورا بنسبة 8,5% بتحولها من 388 مليون درهم عند متم 2014 إلى 421 مليون درهم عند متم 2015.

4. مخصصات ومؤن مسترجعة

4.1 مخصصات المؤن وخسائر ديون غير قابلة للتحويل

سجلت مخصصات المؤن انخفاضا بنسبة 19,1% في سنة 2015، بتحقيقها لمبلغ 1103 مليون درهم، مقابل 1363 مليون درهم في السنة الفارطة.

4.2 مؤن مسترجعة واحتياطات مستردة عن الديون المستخدمة

سجلت مخصصات المؤن ارتفاعا بلغ 161 مليون درهم بتحولها من 1190 مليون درهم عند نهاية 2014 إلى 1351 مليون درهم عند متم 2015.

4.3 المؤن الصافية المسترجعة

بلغت المؤن الصافية المسترجعة 249 - مليون درهم في سنة 2015 مقابل 173 مليون درهم في سنة 2014.

الحسابات الموطدة

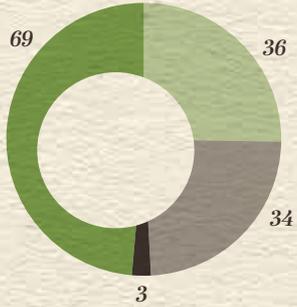
1. المعايير المعتمدة من طرف مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

تطبيقا للمذكرة رقم 56/G/2007 الصادرة عن بنك المغرب بتاريخ 8 أكتوبر 2007، لاسيما المادة 2 المتعلقة بتاريخ التطبيق الفعلي للفقرة 4، القوائم المالية الموطدة، قام صندوق الإيداع والتدبير بحصر ونشر حساباته الموطدة، منذ فاتح يناير 2007، طبقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS).

2. دائرة التوظيف حسب المهنة

تكونت دائرة التوظيف لدى مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من 142 وحدة في سنة 2015، ضمنها 100 وحدة شملها التوظيف بالإدماج الكلي.

دائرة التوظيف حسب النشاط



بنوك وأنشطة مالية
تأمين/إعادة التأمين
تهئية حضرية، عقار وسياحة
أنشطة أخرى

5. الرساميل الذاتية

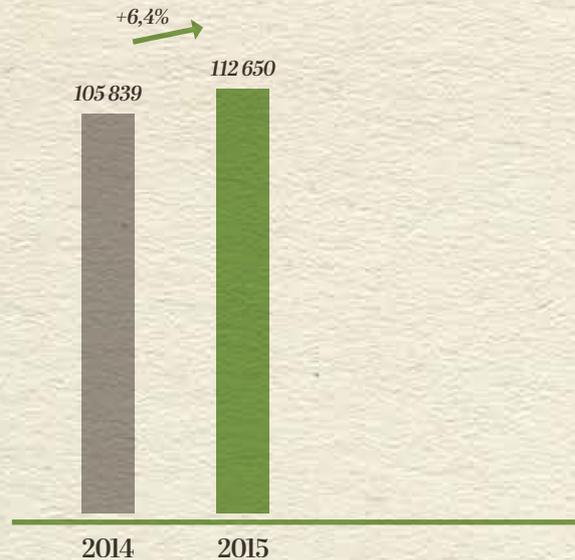
مع حلول نهاية 2015، بلغت الرساميل الذاتية 12546 مليون درهم، وذلك بانخفاض بنسبة 1,2% مقابل 2014. هذا التطور ناتج عن العنصرين الآتئين التاليين :
• مساهمة صندوق الإيداع والتدبير بميزانية الدولة ؛
• النتيجة الصافية للسنة المالية 2015.

الرساميل الذاتية (بملايين الدراهم)



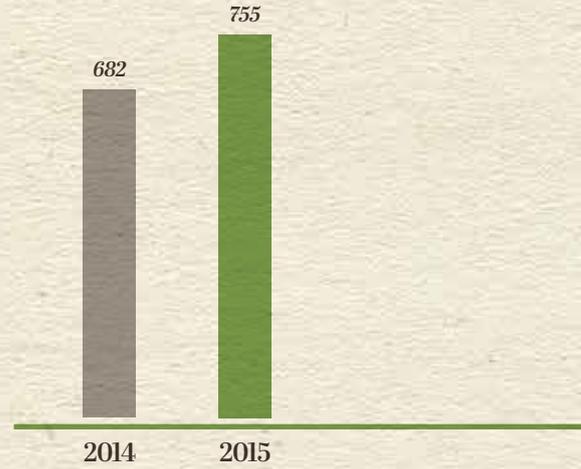
6. الحصيلة الإجمالية

سجلت السنة المالية 2015 ارتفاعا بالحصيلة الإجمالية بنسبة 6,4% إثر بلوغها 112650 مليون درهم مقابل 105839 مليون درهم في السنة الفارطة.



3. حساب النتيجة

النتيجة الصافية حصة المجموعة (بملايين الدراهم)



حددت النتيجة الصافية حصة المجموعة، عند نهاية دجنبر 2015، في ما مجموعه 755 مليون درهم، مقابل 682 مليون درهم عند نهاية دجنبر 2014، مسجلة بذلك تحسنا بنسبة 11% بفعل الأثر المشترك للعناصر الرئيسية التالية:

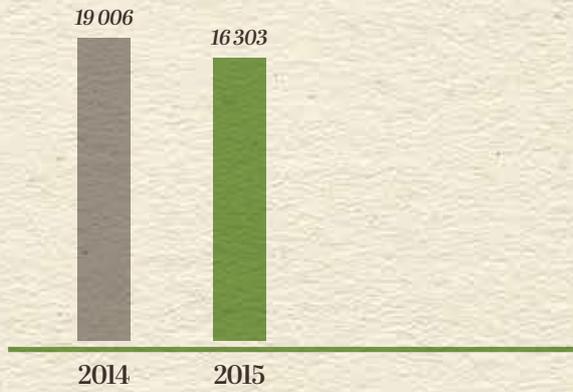
- تطور الناتج البنكي الصافي بنسبة 39% الذي حدد في 5206 مليون درهم (2015 مقابل 2014)، لاسيما بفعل ما وقع في سنة 2014 من انخفاض ملموس للسندات المعروضة للبيع؛
- الارتفاع المتحكم فيه في التكاليف العامة للاستغلال بنسبة 9,98%؛
- ارتفاع مؤن الاستعمادات بنسبة 39% مقارنة مع سنة 2014.
- ارتفاع تكلفة المخاطر بـ 90 مليون درهم؛
- تراجع الأرباح والخسائر الصافية على باقي الأصول بسبب ما سجل في سنة 2014 من فوائد للقيمة على تفويت السندات الموطدة؛
- تحسن نتيجة الوحدات الخاضعة للمعادلة بمبلغ 448 مليون درهم؛
- ارتفاع تكلفة الضرائب بـ 431 مليون درهم.

4. الرساميل الذاتية حصة المجموعة

سجلت الرساميل الذاتية حصة المجموعة تراجعاً بمبلغ 2703 مليون درهم يفسر أساساً بما يلي:

- انخفاض احتياطات فوائد القيمة الكامنة في الأصول المالية المتوفرة للبيع والذي يعزى أساساً لإعادة تدوير فوائد القيمة الكامنة على الأصول المالية المتوفرة للبيع؛
- تحقيق نتيجة صافية لحصة المجموعة بمبلغ 755 مليون درهم في سنة 2015؛
- عدم ملاحظة أية نية حسنة بخصوص إنجازات OPR على الشركة العامة العقارية.

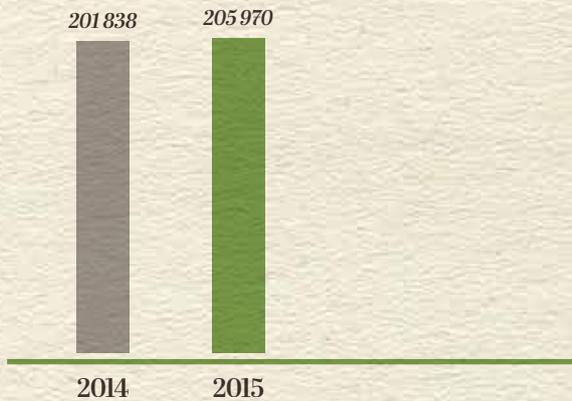
دائرة التوظيف حسب النشاط (بملايين الدراهم)



5. الحصيلة الإجمالية

مع حلول 31 دجنبر 2015، بلغت الحصيلة الإجمالية الموطدة ما مجموعه 205.970 مليون درهم، أي بارتفاع بنسبة 2% مقارنة مع 31 دجنبر 2014.

الحصيلة الإجمالية (بملايين الدراهم)



6.2 تطور النتيجة الصافية حصة المجموعة حسب قطاع الاستغلال

النتيجة الصافية حصة المجموعة حسب قطاع الاستغلال (بملايين الدراهم)

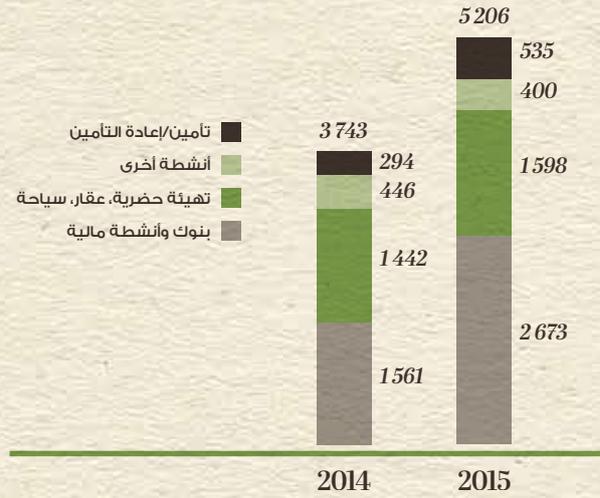


برسم السنة المالية 2015، عادت المساهمات الرئيسية القطاعية لأنشطة البنوك، الأنشطة المالية وأنشطة التأمين وإعادة التأمين، والتي حققت على التوالي ما قدره 1.099 مليون درهم و283 مليون درهم.

6. تطور التراكمات الرئيسية حسب المهن

6.1 تطور الناتج البنكي الصافي حسب قطاع الاستغلال

الناتج البنكي الصافي حسب قطاع الاستغلال (بملايين الدراهم)



سجل الناتج البنكي الصافي ارتفاعا بنسبة 39% مقارنة مع سنة 2014 مرده بالأساس إلى تحسن الناتج البنكي الصافي لأنشطة البنوك. أما الأنشطة المالية وأنشطة التأمين/إعادة التأمين، واعتبارا للنتائج المسجلة في سنة 2014، فقد شهدت تراجعا في السندات المتوفرة للبيع.

البيانات المالية 2015

الحسابات الاجتماعية

حصيلة الأصول

(بالآلاف الدراهم)		الحصيلة إلى غاية : 31/12/2015
31/12/2014	31/12/2015	الأصول
773 613,62	320 198,61	1. قيم مودعة، الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
6 953 260,51	3 108 657,09	2. سلفات وديون على مؤسسات القرض وما شابهها
40 685,98	143 601,63	تحت الطلب
6 912 574,52	2 965 055,47	لأمد
14 513 286,45	19 074 497,91	3. ديون على الزبناء
6 046 533,34	9 022 274,60	قروض الخزينة والاستهلاك
8 428 560,59	10 019 396,81	قروض التجهيز
38 167,55	32 813,24	قروض عقارية
24,97	13,25	قروض أخرى
0,00	0,00	4. ديون مقتناة بالفوترة
14 779 052,44	20 107 863,92	5. سندات المعاملات والتوظيفات
578 775,56	1 598 516,20	سندات الخزينة وما شابهها
2 450 781,88	2 009 965,99	سندات أخرى للديون
11 749 495,01	16 499 381,73	سندات الملكية
9 749 033,26	10 972 650,42	6. أصول أخرى
33 628 533,00	33 036 954,75	7. سندات الاستثمار
29 009 920,71	28 686 553,30	سندات الخزينة وقيم مشابهة
4 618 612,28	4 350 401,45	سندات أخرى للديون
25 164 280,57	25 801 323,69	8. سندات المشاركة واستعمالات مشابهة
0,00	0,00	9. ديون مرتبطة
0,00	0,00	10. استعقارات مخصصة لقروض الإيجار والكرء
32 723,13	36 953,56	11. استعقارات غير مجسدة
245 093,03	231 531,24	12. استعقارات مجسدة
105 838 876,00	112 690 631,19	مجموع الأصول

حصيلة الخصوم

(بآلاف الدراهم)		الخصيلة إلى غاية : 31/12/2015
31/12/2014	31/12/2015	الخصوم
0,00	0,00	1. الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
22 200 141,45	24 202 991,99	2. ديون على مؤسسات القروض وما شابهها
852,41	887,55	تحت الطلب
22 199 289,04	24 202 104,45	لأمد
68 688 089,27	72 841 161,33	3. ودائع الزبناء
2 001 779,94	1 858 742,06	حسابات دائنة تحت الطلب
0,00	0,00	حسابات الادخار
93 332,71	95 784,31	ودائع لأمد
66 592 976,62	70 886 634,96	حسابات أخرى دائنة
0,00	0,00	4. سندات الدين المصدرة
0,00	0,00	سندات الدين المصدرة القابلة للتداول
0,00	0,00	سندات السلف المصدرة
0,00	0,00	سندات دين أخرى مصدرة
1 734 575,56	2 720 612,74	5. خصوم أخرى
511 276,14	376 669,06	6. مؤن للمخاطر والتكاليف
0,00	0,00	7. مؤن مقننة
0,00	0,00	8. مساهمات، صناديق عمومية موزعة وصناديق خاصة للضمان
0,00	0,00	9. ديون مرتبطة
0,00	0,00	10. فارق إعادة التقييم
12 293 750,78	12 304 793,58	11. احتياطات وأقساط مرتبطة برأس المال
0,00	0,00	12. رأس المال
0,00	0,00	13. مساهمون، رأسمال غير مدفوع (-)
0,00	0,00	14. مرحل من جديد (+/-)
0,00	0,00	15. النتائج الصافية في انتظار التوزيع (+/-)
411 042,79	244 402,49	16. النتيجة الصافية للسنة المالية
105 838 876,00	112 690 631,19	مجموع الخصوم

حساب العائدات والتكاليف

(بالآلاف الدراهم)

31/12/2014	31/12/2015	
3 997 886,56	5 126 115,78	I. عائدات الاستغلال البنكي
122 194,84	233 694,23	1. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع مؤسسات القرض
788 608,11	748 912,89	2. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع الزبناء
1 888 101,52	1 835 022,00	3. فوائد وعائدات مماثلة من سندات الدين
1 097 193,29	2 220 411,96	4. عائدات سندات الملكية
0,00	0,00	5. عائدات المستعقرات بالقرض الإيجاري أو بالبراءة
101 116,85	81 018,90	6. عمولات برسوم خدمات مقدمة
671,94	7 055,79	7. عائدات أخرى من الاستغلال البنكي
2 909 689,90	2 883 219,54	II. تكاليف الاستغلال البنكي
740 980,41	624 446,68	8. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مؤسسات القرض
2 001 823,56	2 133 247,48	9. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع الزبناء
55 922,06	62 862,69	10. فوائد وعائدات مماثلة من سندات الدين المصدرة
0,00	0,00	11. عائدات المستعقرات بالقرض الإيجاري أو بالبراءة
110 963,87	62 662,68	12. تكاليف أخرى من الاستغلال البنكي
1 088 196,66	2 242 896,24	III. الناتج الصافي البنكي
619 613,14	1 755 484,03	13. عائدات الاستغلال غير البنكي
697 434,04	3 542 634,23	14. تكاليف الاستغلال غير البنكي
388 405,26	421 236,35	IV. تكاليف الاستغلال العامة
148 851,38	147 824,48	15. تكاليف المستخدمين
2 429,33	2 559,40	16. الضرائب والرسوم
172 700,48	190 666,13	17. التكاليف الخارجية
20 739,51	37 552,53	18. تكاليف استغلال أخرى
43 684,57	42 633,81	19. مخصصات للاستخدامات والمؤن المجسدة وغير المجسدة
1 363 232,79	1 162 727,75	V. مخصصات لمؤن ولخسائر برسوم ديون غير قابلة للتحصيل
207,70	0,00	20. مخصصات لمؤن برسوم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
0,12	0,03	21. خسائر برسوم ديون غير قابلة للتحصيل
1 363 024,97	1 162 727,71	22. مخصصات أخرى للمؤن
1 190 239,08	1 411 309,42	VI. مؤن مسترجعة ومبالغ مستردة برسوم ديون مستخدمة
243,54	37,14	23. مؤن مسترجعة برسوم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
0,00	0,00	24. مؤن مستردة عن ديون مستخدمة
1 189 995,54	1 411 272,28	25. مؤن أخرى مستخدمة
448 976,78	283 091,37	VII. النتيجة الجارية
7 844,18	276,01	26. عائدات غير جارية
25 720,49	13 293,84	27. تكاليف غير جارية
431 100,46	270 073,54	VIII. النتائج قبل احتساب الضرائب
20 057,67	25 671,05	28. الضرائب على النتائج
411 042,79	244 402,49	IX. النتيجة الصافية للسنة المالية
5 815 582,95	8 293 185,25	مجموع العائدات
5 404 540,15	8 048 782,76	مجموع التكاليف
411 042,79	244 402,49	النتيجة الصافية للسنة المالية

الحسابات الموطدة

حصيلة الأصول

(بآلاف الدراهم)

31/12/2014	31/12/2015	حصيلة الأصول
2 903	2 729	قيم مودعة، الأبنك المركزية، مصلحة الشيكات البريدية
2 506	4 496	أصول مالية بالقيمة الحقيقية لكل نتيجة
0	0	أدوات مشتقة للتغطية
36 223	39 027	أصول مالية معدة للبيع
14 099	10 022	سلفات وديون على مؤسسات القرض وما شابهها
32 913	33 609	سلفات وديون على الزبناء
0	0	فارق إعادة أصول المحفظات المغطاة بالنسبة
36 409	35 574	توظيفات مكتسبة إلى غاية حلول استحقاقها
1 037	1 101	أصول مطلوبة على الضرائب
3 422	3 916	أصول مؤجلة على الضريبة
46 392	49 324	حسابات التسوية وأصول أخرى
0	0	أصول غير جارية مخصصة للتفويت
7 735	7 349	مشاركات بمقاولات خاضعة للمعادلة
4 826	5 064	عقارات التوظيف
9 358	9 773	مستعقرات مجسدة
275	318	فوارق الحيازة
3 737	3 665	فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع مؤسسات القرض
201 838	205 970	المجموع

حصيلة الخصوم

(بالآلاف الدراهم)		
31/12/2014	31/12/2015	الخصوم
1	0	الأبنك المركزية، الخزينة العمومية، مصلحة الشيكات البريدية
0	0	الخصوم المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
54	137	أدوات مشتقة من التغطية
42 945	41 083	ديون إزاء مؤسسات القرض وما شابهها
93 664	100 783	ديون على الزبناء
11 328	9 793	سندات الدين المصدرة
0	0	فارق إعادة تقييم خصوم محفظة مغطاة بالنسبة
659	613	خصوم ضرائب مطلوبة
551	1 198	خصوم ضرائب مؤجلة
17 722	19 821	حسابات التسوية وخصوم أخرى
0	0	ديون مرتبطة بأصول غير جارية مخصصة للتفويت
10 914	10 632	مؤن تقنية لعقود التأمين
1 256	1 383	مؤن
0	2	المنح والصناديق المماثلة
15	1 043	ديون مرتبطة وصناديق خاصة للضمان
22 729	19 482	رساميل ذاتية
19 006	16 303	رساميل ذاتية حصة المجموعة
12 294	12 305	رأسمال واحتياطات مرتبطة
4 064	2 190	احتياطات موطدة
1 966	1 052	أرباح أو خسائر كامنة أو مؤجلة
682	755	نتيجة السنة المالية
3 723	3 179	الفوائد الأقلية
201 838	205 970	المجموع

وضعية النتيجة الموطدة

(بالآلاف الدراهم)

31/12/2014	31/12/2015	وضعية النتيجة الموطدة
4 804	5 163	+ الفوائد والعوائد المماثلة
4 622	4 874	- الفوائد والتكاليف المماثلة
181	289	هامش الفائدة
538	562	+ العمولات (العائدات)
102	74	- العمولات (التكاليف)
436	488	الهامش على العمولات
150	94	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
175	1 411	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأصول لمالية الموجهة للبيع
10 200	9 137	+ عوائد الأنشطة الأخرى
7 398	6 213	- تكاليف الأنشطة الأخرى
3 743	5 206	الناتج البنكي الصافي
2 919	3 210	- تكاليف التشغيل العامة
670	929	- مخصصات للاستخدامات ولتخفيض قيمة المستعقرات المجسدة وغير المجسدة
154	1 067	نتيجة الاستغلال الإجمالية
-64	25	كلفة المخاطر
218	1 042	نتيجة الاستغلال
-351	96	+/- الحصة من النتيجة الصافية للمقاولات الخاضعة للمعادلة
1 011	341	+/- أرباح أو خسائر صافية على أصول أخرى
0	-72	+/- تغيرات في قيمة فوارق الحيازة
878	1 407	النتيجة قبل احتساب الضرائب
106	538	- ضرائب على النتائج
0	0	+/- النتيجة صافية من الضرائب على الأنشطة المحصورة أو في طور التفويت
772	870	النتيجة الصافية
89	114	الفوائد الأقلية
682	755	النتيجة الصافية (حصة المجموعة)

دائرة توطيد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
صندوق الإيداع والتدبير (Caisse de Dépôt et de Gestion)	بنوك وأنشطة مالية	هولدينغ	100,00	100,00
البنك الوطني للانماء الاقتصادي (BNDE)	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	30,00	30,00
MASSIRA CAPITAL MANAGEMENT	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
CAP MEZZANINE I	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	42,06	42,85
CAP MEZZANINE II	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	36,22	36,98
فينيا (FINEA)	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	99,18	100,00
HP-CDG IT	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49,00	49,00
صندوق كربون	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	50,00	50,00
صندوق سندباد	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	20,83	20,83
صندوق جيدة	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	32,01	32,01
اليانصيب الوطني	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	100,00
نادي الوفاق	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	67,98	100,00
الشركة الفندقية للناظور	تهيئة حضرية، عقاري و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
شركة حي الرياض الأندلس	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	100,00
نقل المدينة	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	34,00	34,00
الصندوق المغربي الغابوي	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	50,00	50,00
الجامعة الدولية للرباط الخاصة	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	51,18	100,00
العقارية UIR	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	إخضاع للمعادلة	40,98	40,98
فندق باراديز	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
فندق الوفاء	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
الليدو	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
تيشكا	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
إيطير أرفود	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
SITZAG	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
مهد السلام	تهيئة حضرية، عقار و سياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
صندوق الضمان الخاص بالطلب العمومي	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	25,00	25,00
صندوق الضمان أمورساج	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
HOLDCO	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
أنفرا ماروك	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	69,24	100,00
شركة تحلية مياه أكادير	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	33,93	49,00
CMVT INTERNATIONAL	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
TECK CAPITAL MANAGEMENT	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
ACCES CAPITAL ATLANTIQUE MAROC SA (ACAMSA)	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	55,79
شالة العقارية	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
مركز الرباط	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
ألدار	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	40,00	40,00
FONCIERE CHELLAH INDUSTRIES	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
ACACIA PARTICIPATIONS	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
مضائف	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
الشركة العقارية للبحر	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	97,59
SAI M'DIQ	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
شركة تنمية الإقامات السياحية	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
NEW MARINA CASABLANCA	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
MED RESORT	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
الشركة المغربية لتأمين القصبات	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإخضاع للمعادلة	34,00	34,00
الشركة الفندقية لواد نيكرو	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
شركة تنمية المنتجعات بالمضيق	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
شركة تنمية فنادق الشمال B	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
فندق مزيمما	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
SDRT Immo	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	75,00
الشركة المركزية لإعادة التأمين	تأمين/إعادة التأمين	الإدماج الشامل	100,00	94,41
UPLINE INVEST FUND	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	22,50	21,24
جوهرة الشمال	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	30,00	28,32
سي.دي.جي. كابيتال	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
CDG CAPITAL BOURSE	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
CDG CAPITAL GESTION	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
CDG CAPITAL REAL ESTATE	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
بنك CIH	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	67,17
كريديلوج 2	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	67,17
كريديلوج 3	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	67,17
كريديلوج 4	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	67,17
المغربية للتسديد MAGHREB TITRISATION	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	50,62
CIH COURTAGE	تأمين/إعادة التأمين	الإدماج الشامل	100,00	67,17
مغرب ليزينغ MAROC LEASING	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	34,01	22,85
LE TIVOLI	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	60,02
صوفاك SOFAC	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	44,52
صوفاسور	تأمين/إعادة التأمين	الإدماج الشامل	100,00	44,52
فيبار هولدينغ FIPAR HOLDING	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
ليدك	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	16,74	16,70
CROWN PACKAGING MAROC	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	20,70	20,70
ميدبتل	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	25,50	25,50
وكالة طنجة المتوسط	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	32,28	32,28
شركة تهيئة بحيرة واد مارتيل	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	20,83	20,83
صندوق الإيداع والتدبير للتنمية CDG DEVELOPPEMENT	بنوك وأنشطة مالية	الإدماج الشامل	100,00	100,00
وكالة التنمية والتعمير أنفا AUDA	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
سيلولوز المغرب	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	90,02
EUCAFEST	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	90,02
MED PAPER	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	36,10	36,10
CIVAC	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	100,00
CREATIVE TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	100,00
صندوق المغرب الرقمي MAROC NUMERIC FUND	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	20,00	20,00
MITC CAPITAL	بنوك وأنشطة مالية	إخضاع للمعادلة	20,00	20,00
ديار المدينة	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	83,68
إكسبروم	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	40,00	40,00
SFCDG	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	70,00
إيكلمير للورق	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	100,00
نوريا	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
RESORT CO	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	41,39	41,39
الغولف الملكي للمغرب	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
ساماز SAMAZ	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	42,53	42,53
فنادق ومنتجات المغرب	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	100,00	100,00
صوماديت SOMADET	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
جنان سايس	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوظيف	% المراقبة	% الفوائد
صونادك	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	50,04
صوطيرمي	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	97,38
شركة زناتة	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
SEM TEMARA	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49,00	49,00
الدار البيضاء للتنمية	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49,00	49,00
PATRILOG	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	50,00	50,00
واد الشبيكة	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	35,00	35,00
شركة تنمية السعيدية	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	66,00
شركة تنمية وإنعاش محطة تغازوت	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	45,00	45,00
تدبير مارينا السعيدية	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	33,00
فندق واد الشبيكة	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	35,00	35,00
نوفيك	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	97,18
إنجيما العقارية	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	84,22
طنجة المتوسط للهندسة	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49,03	47,65
سي. جي. باركينغ	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
RABAT PARKING	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	49,00	49,00
أفيلمار AVILMAR	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49,00	49,00
ميدزيد MEDZ	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
SAVCI	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	34,00	34,00
NEMOTEK TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	100,00
تكنوبوليس	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
MEDZ INDUSTRIELS PARKS	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
CAMEROUNAISE DES EAUX	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	33,33	33,31
واد فاس	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
SAPS	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	68,00
هاليوبوليس	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	51,00
AFZI	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	89,00
أكروبوليس	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
كازاشور	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
تكنوبول وجدة	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
ميدزيد سورسينغ	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
MID PARC INVESTMENT	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	100,00
شركة تدبير المنطقة الصناعية الحرة	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	88,99
MID PARC SA	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	34,00	34,00

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
الشركة العامة العقارية CGI	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	99,65
المنار	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	99,65
ديار المنصور	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	99,65
SAMEVIO	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	69,75
MAJOR DEVELOPMENT COMPANY	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	99,65
شركة توسعة وإنعاش غولف بنسليمان	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	49,54	49,37
تهيئة المدينة الخضراء لبوسكورة	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	50,46
IMMOLOG	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	إخضاع للمعادلة	50,00	49,82
DREAM RESORT	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	99,65
GOLF MANAGEMENT MAROC	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	99,65
GOLF GREEN COMPAGNIE	أنشطة أخرى	الإدماج الشامل	100,00	99,65
CASA GREEN TOWN FACILITIES	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	99,65
MARINA MANAGEMENT COMPANY	تهيئة حضرية، عقار وسياحة	الإدماج الشامل	100,00	99,65

عناوين الشركات الفرعية

CDG Capital Gestion

الأنشطة : تدبير الأصول لزنائه من المؤسسات والمقاولات وكبار المستثمرين الخواص، التدبير الجماعي لصناديق الهيئات المكلفة بالتوظيف الجماعي للقيم المنقولة.

إحداثيات :

برج الأطلس، ساحة الزلاقة، الطابق 17، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 45 96 00

الفاكس : 05 22 45 96 05

www.cdgcapitalgestion.ma

CDG Capital Infrastructures

الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار والبنيات التحتية

إحداثيات :

10، شارع المسيرة الخضراء، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 98 13 91

الفاكس : 05 22 92 98 95

CDG Capital Private Equity

الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار

إحداثيات :

101، شارع المسيرة الخضراء – الطابق الأول – الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 98 13 91 الفاكس : 05 22 92 98 95

www.cdgcapital-pe.ma

CDG Capital Real Estate

الأنشطة : تدبير الاستثمار العقاري الموجه للخدمات

والأنشطة السياحية

إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة «Les Patios» حي الرياض، الرباط

الهاتف : 05 30 27 91 62

الفاكس : 05 30 27 91 78

البنك العقاري والسياحي CIH

الأنشطة : البنك

إحداثيات :

187، محج الحسن الثاني، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 47 91 11/05 22 47 90 00

الفاكس : 05 22 47 91 63

www.cih.co.ma

فينيا Finéa

الأنشطة : تمويل المقاولات

إحداثيات :

52، شارع عبد المومن، إقامة المنار، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 47 39 89 – 05 22 26 44 83

الفاكس : 05 22 47 25 54

www.finea.ma

صندوق الإيداع والتدبير

Caisse de dépôt et de Gestion

إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، ص.ب. 408، الرباط

الهاتف : 05 37 66 90 00

الفاكس : 05 37 66 93 70

www.cdg.ma – cdg@cdg.ma

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين CNRA

الأنشطة : التقاعد والاحتياط الاجتماعي وتدبير المعاشات

إحداثيات :

مركز الأعمال بحي الرياض

شارع النخيل – ص.ب. 2173 حي الرياض – الرباط

الهاتف : 05 37 71 81 81

الفاكس : 05 37 71 83 00

www.cnra.ma

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR)

الأنشطة : التقاعد الأساسي والتقاعد التكميلي

إحداثيات :

مركز الأعمال بحي الرياض

شارع النخيل – ص.ب. 2038 حي الرياض – الرباط

مركز النداء : 08 01 00 88 88

الهاتف : 05 37 71 81 81

الفاكس : 05 37 71 83 00

www.rcar.ma

البنك، المالية والتأمين

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير

CDG Capital

الأنشطة : بنك للاستثمار

إحداثيات :

برج المامونية، ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية، الرباط

الهاتف : 05 37 66 52 52

الفاكس : 05 37 66 52 00

www.cdgcapital.ma

CDG Capital Bourse

الأنشطة : شركة وساطة متخصصة في الوساطة

ومعاملات السندات (IPO، زيادة رأس المال والائتمان)

إحداثيات :

9، شارع كينيدي حي أنفا، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 36 20 20

الفاكس : 05 22 36 78 78

www.cdgcapitalbourse.ma

التنمية المجالية

وكالة التنمية والتعمير أنفا Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa

الأنشطة: تهيئة وتطوير مجال مطار أنفا
إحداثيات:
العنوان: مطار الدار البيضاء، الحي الحسني، ص.ب. 7737.
الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 91 80 00
الفاكس: 05 22 90 12 77

شركة المنار للتنمية Al Manar Development Company

الأنشطة: المنار هي الشركة المروجة لمشروع الدار البيضاء
إحداثيات:
قاعة العرض: مارينا الدار البيضاء، شارع الموحدين، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 45 36 36 الفاكس: 05 22 31 55 70
contact@almanar.ma
www.casablancamarina.ma

كازانيرشور Casanearshore

الأنشطة: كازانيرشور، فرع ميدزيد، تتولى تدبير وتطوير أول مجمع
للأعمال بالمغرب خاص بأنشطة BPO&IPO: مجمع الدار البيضاء
نيرشور
إحداثيات:
1100، شارع القدس سيدي معروف، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 77 75 55
الفاكس: 05 22 99 50 40
www.casanearshore.com

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية CDG Développement

الأنشطة: التنمية الترابية والمجالية
إحداثيات:
زاوية شرعي النخيل والمهدي بن بركة، حي الرياض، الرباط المغرب
الهاتف: 05 37 57 60 00
الفاكس: 05 37 71 68 08 - 37 71 46 78
www.cdgdev.ma

الشركة العامة لمواقف السيارات CGP

الأنشطة: بناء، تمويل واستغلال مواقف السيارات على الطريق وتحت
الأرض.
إحداثيات:
مركز الرياض للأعمال، الجناح الجنوبي 02، الطابق الأول، حي الرياض،
الرباط
الهاتف: 05 37 71 38 15
الفاكس: 05 37 71 38 03
cgp@cdg.ma

فيبار القابضة Fipar Holding

الأنشطة: شركة استثمارية تقوم بشراء مساهمات
مالية في مختلف مجالات الأنشطة (الصناعة، الخدمات
المالية...)
إحداثيات:
ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية
الهاتف: 05 37 66 91 51
الفاكس: 05 37 66 90 10
fipar@fipar.ma
www.fipar.ma

شالة للإعمار Foncière Chellah

الأنشطة: صندوق للاستثمار
إحداثيات:
59، زنقة ملوية، أكدال-الرباط
الهاتف: 05 30 27 88 90
الفاكس: 05 30 27 88 42
www.foncierechellah.ma

جيدة Jaïda

الأنشطة: صندوق تمويل مؤسسات القروض الصغرى
بالمغرب
إحداثيات:
شارع النخيل، عمارة High Tech ممر B، الطابق 5 حي
الرياض-الرباط
jaida@cdg.ma
www.jaida.ma

المغربية للتسديد Maghreb Titrisation

الأنشطة: الهندسة المالية، إيداع وتدبير جميع صناديق
التوظيف الجماعي للتسديد (IFP CT)
إحداثيات:
فضاء «سان باراي»، تجزئة توفيق، الرقم 33، الطابق 3، سيدي
معروف، الدار البيضاء
الهاتف: 51/57/05 22 32 19 48
الفاكس: 05 22 97 27 14
www.maghrebtitrisation.ma

الشركة المركزية لإعادة التأمين

Société Centrale de Réassurances

الأنشطة: شركة تأمين مؤمني السوق المغربي على
جميع المخاطر
إحداثيات:
برج الأطلس، ساحة الزلافة، ص.ب. 13 183، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 46 04 00
الفاكس: 05 22 46 04 60
www.scrmaroc.com

HRM

الأنشطة : التحبير الفندقية
إحداثيات :
شارع النخيل، فضاء High Tech
(ممر B، الطابق 5، بلاطو 18)، حي الرياض-الرباط
الهاتف: 05 05 37 57 77 40
الفاكس: 05 37 56 31 10

جنان سايس للتنمية Jnane Saïss Développement

الأنشطة : التنمية الحضرية للمشروع المجالي جنان سايس بجهة
فاس بولمان
إحداثيات :
فضاء «Les Patios»، الطابق 4، زاوية شارعي بن بركة والنخيل، حي
الرياض-الرباط
الهاتف: 05 30 27 89 14

مضائف Madaëf

إحداثيات :
شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، حي الرياض، الرباط
الهاتف: 05 30 27 91 64 الفاكس: 05 30 27 91 78

ميديزيد MEDZ

الأنشطة : تصميم وتهئية المناطق الصناعية ومناطق الأوفشورينغ
والمناطق السياحية
إحداثيات :
فضاء الأوداية، زاوية شارعي المهدي بن بركة والنخيل، حي الرياض-
الرباط
الهاتف: 05 37 57 61 00 الفاكس: 05 37 71 64 17
medz@medz.ma
www.medz.ma

ميديزيد سورسينغ MEDZ Sourcing

الأنشطة : تصميم، وإنعاش، تسويق، وتحبير وتنشيط مجتمعات
الأوفشورينغ
إحداثيات:
شور 13، الطابق 8، كازانيرشور بارك، 1100 شارع القدس، سيدي
معروف، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 77 75 55 الفاكس: 05 22 99 50 40
contact@medz-sourcing.com
www.medz-sourcing.com

نوريا NOREA

الأنشطة : أحدثت هذه الشركة سنة 1961، وهي متخصصة في
تحبير عدة أصول، وخاصة الفنادق، المنتجعات والتجمعات السكنية.
إحداثيات :
42، شارع الجيش الملكي، الطابق الرابع، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 44 84 39 الفاكس: 05 22 44 84 45

الشركة العامة العقارية

Compagnie Générale Immobilière

الأنشطة : الإنعاش العقاري، السكن، وإنجاز المشاريع
المفوضة...
إحداثيات : فضاء الأوداية، شارع المهدي بن بركة-حي
الرياض-الرباط
الهاتف: 05 37 23 94 94
الفاكس: 05 37 56 32 25
cgi@cgi.ma
www.cgi.ma

ديار المدينة Dyar Al Madina

الأنشطة : السكن الإيجاري وإقامات الطلبة
إحداثيات :
73، زنقة عمر السلاوي، ص.ب. 13816، الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 26 53 61
الفاكس: 05 22 26 74 88
Info@dyaralmadina.ma
www.baytalmaarifa.ma

ديار المنصور Dyar Al Mansour

الأنشطة : السكن الاجتماعي والاقتصادي والتهئية
الحضرية، وهي تنجز مشاريع في إطار البرنامج الحكومي
للقضاء على دور الصفيح.
إحداثيات :
42، شارع العلويين، الرباط
الهاتف: 01/05 37 21 69 00
الفاكس: 05 37 20 48 98
dyaralmansour@cdg.ma
www.dyaralmansour.com

إكسبروم فاسيليتيز Exprom Facilities

الأنشطة : تحبير الخدمات للمالكين، وخدمات متعددة
التقنيات لكل العقارات والتدبير المتدمج للأصول العقارية
الموضوعة رهن التأجير.
إحداثيات :
محج الرياض، عمارة H، ص.ب. 2015، حي الرياض، الرباط
الهاتف: 05 37 57 80 99
الفاكس: 05 37 56 48 84
www.exprom.ma

فاس شور بارك Fes Shore Park

الأنشطة : مجمع صناعي مخصص لمقاولات الخدمات
المعلوماتية، ومعالجة المعطيات وسيرورة إنتاج المهن
إحداثيات :
فاس شور بارك، طريق سيدي حراز، فاس
الهاتف: 08/05 32 03 10 01
www.fes-shore.com

شركة تهيئة زناتة SAZ

الأنشطة: تهيئة حضرية مندمجة لمدينتي الدار البيضاء
والمحمدية
إحداثيات:
74، شارع يعقوب المنصور المحمدية
الهاتف: 05 23 31 84 11 - 05 23 31 90 00
الفاكس: 05 23 32 98 69

شركة تنمية السعيدية SDS

الأنشطة: الإشراف على مشروع تنمية المحطة السياحية
للسعيدية
إحداثيات:
فضاء Les Lauriers، زاوية شارع المهدي بن بركة والنخيل
حي الرياض-الرباط
الهاتف: 05 37 57 10 92
الفاكس: 05 37 57 10 91
www.sdsaidia.ma

الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية Sonadac

الأنشطة: تهيئة الوعاء العقاري الخاص بالمحج الملكي للدار
البيضاء
إحداثيات:
9، زنقة أولاد بوزيد-بارطودي سابقا-ص.ب. 20050-7750
الدار البيضاء
الهاتف: 05 22 97 96 30
الفاكس: 05 22 94 56 23/89
www.sonadac.ma

صوثيرمي Sothermy

الأنشطة: تدبير الحمامات
إحداثيات:
العنوان: مركز مولاي يعقوب، ص.ب. ٢٠٠، فاس
الهاتف: 05 35 69 40 69/65/64
الفاكس: 05 35 69 40 74
accueil@sothermy.ma
www.moulayyacoub.com

تكنوبوليس Technopolis

الأنشطة: مدينة التكنولوجيات الحديثة (أقطاب الأوفشورينغ،
الإعلام، الصناعات، البحث والتطوير...)
إحداثيات:
تكنوبوليس: الطريق الدائرية الرباط-سلا 11100، سلا الجديدة
الهاتف: 05 38 01 90 19
الفاكس: 05 38 01 90 20
www.technopolis.ma
info@technopolis.ma

نوفيك Novec

الأنشطة: الهندسة، خاصة ما يتعلق بالأوراش الكبيرة
على المستوى الوطني والدولي (السدود الكبيرة، والطرق
السيارة وموارد المياه والطاقة والبيئة...)
إحداثيات:
11100، سلا
الهاتف: 05 37 57 68 00
الفاكس: 05 37 71 72 58
www.novec.ma

واد فاس Oued Fes

الأنشطة: حامل مشروع منتج واد فاس
الإحداثيات:
فضاء «Les Patios»، الطابق الرابع، زاوية شارع المهدي
بن بركة والنخيل، حي الرياض، الرباط
الهاتف: 05 37 28 73 27
الفاكس: 05 37 57 13 41
www.ouedfes.ma
ouedfes@ouedfes.ma

مجمع هاليوبوليس Parc Haliopolis

الأنشطة: مجمع الأنشطة الصناعية واللوجيستية
الخاص بمنتجات البحر
إحداثيات:
شارع الحسن الثاني، عمارة الأمل، الطابق الرابع، الرقم ٩٩،
أكادير.
الهاتف: 05 25 06 02 05
الفاكس: 05 28 84 16 93

الغولف الملكي بفاس Royal Golf de Fes

الأنشطة: إنجاز واستغلال الغولف الملكي بفاس وأنشطة
سياحية أخرى
إحداثيات:
كلم 17، طريق إيموزار، عين الشكاك، ص.ب. 2384، فاس
الرئيسية
الهاتف: 05 35 66 52 12/10 - 05 35 66 50 06
الفاكس: 05 35 66 52 13
fesgolf@menara.ma
www.royalgolfdedefes.ma

شركة تهيئة وتطوير محطة تغازوت SAPST

إحداثيات:
زاوية شارع المهدي بن بركة وزنقة أوجينيا، الطابق الأول،
حي الرياض، الرباط
الهاتف: 05 30 67 58 00 الفاكس: 05 30 67 58 07
www.taghazoutbay.ma



صندوق الإيداع والتدبير

ساحة مولاي الحسن – ص.ب. 408 - الرباط - المغرب
الهاتف: 05 37 66 90 00 - الفاكس: 05 37 76 38 49
cdg@cdg.ma - www.cdg.ma