# من أجــل نـمـــو مــســـتــــدام









# مقتطف من خطاب صاحب الجلالة

الملك محمد السادس

« وتقـوم التنـمـيــة، فـي منـظــورنا، علــى التكامــل والتــوازن بـيـن الأبعــاد الاقـتـصــاديــة والاجــتـمــاعـيــة والـبـيـئـيــة.»



«فما أريده لكل المغاربة أينما كانوا في القرى والمدن، وفي المناطق المعزولة والبعيدة، هو تمكينهم من العيش الكريم في الحاضر، وراحة البال والاطمئنان على المستقبل، والأمن والاستقرار على الحوام، في تلازم بين التمتع بالحقوق، وأداء الواجبات.

[...]

وتقوم التنمية، في منظورنا، على التكامل والتوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

كما أن رفع التحديات التنموية المتعددة والمتداخلة، يتطلب من جميع المغاربة، فرديا وجماعيا، الانخراط في المعركة الاقتصادية الحاسمة، التي يعيشها العالم.

فالتقدم الذي نطمح إليه ببلادنا، لا يقتصر فقط على مجرد مؤشرات، غالبا ما تتجاهل مسار كل بلد وخصوصياته؛ وإنما نريده أن يشكل تحولا اقتصاديا واجتماعيا حقيقيا، تشمل ثماره جميع المواطنين.

وإذا كان من حقنا أن نعتز بما حققناه من مكاسب تنموية، فإن على جميع الفاعلين، في القطاعين العام والخاص، مضاعفة الجهود، من أجل الارتقاء بالمغرب إلى مرتبة جديدة من التقدم، بين الدول الصاعدة، والتي سبق لنا أن حددنا مقوماتها.

وهو ما يقتضى العمل الجاد للرفع من تنا فسية الاقتصاد الوطني، والتقييم الموضوعي للسياسات العمومية، والتحيين المستمر للاستراتيجيات القطاعية والاجتماعية.

ورغم الإكراهات المرتبطة أحيانا بالسياق الدولي، وأحيانا أخرى بالاقتصاد الوطني، فإن المغرب، والحمد لله، في تقدم مستمر، دون نفط ولا غاز، وإنما بسواعد وعمل أبنائه.»

> مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، بمناسبة عيد العرش، بتاريخ السبت 30 يوليوز 2016.

# كلمة المحير العام السيد عبد اللطيف زغنون

إن تطورنا يشهد اليوم تحولا حاسما بعد اعتماد استراتيجية 2022 الرامية إلى تطوير طرق التدخل من أجل كسب جميع الرهانات الاقتصادية الكبرى التي تواجهها المملكة، وتلبية احتياجات المواطنين، بشكل ناجع.



ومن الآن فصاعدا،

ستتدخل مجموعة

صندوق الإيداع والتدبير

بصفة «الخبير»،

و « الممول الشريك »،

و «المستثمر»

ونحرن، في هذه السنة، راضون عن الإنجازات العامة التي حققتها مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وذلك بالرغم من سياق غير ملائم نسبيا.

ولا أدل على ذلك من أدائنا الجيد في مجال تدبير الادخار والاحتياط، وتوطيد تموقعنا في المهن البنكية والمالية، فضلا عن مساهمة الصندوق الكبيرة في إنضاج عدد من القطاعات الاقتصادية الحيوية الوطنية.

> ولا يغوتني أن أذكر، في هذا الصدد، بأن مجموعتنا هي أبرز مواكب للسياسات القطاعية بالمملكة من خلال تطوير البنيات التحتية الأساسية اللازمة لتنفيذها (محطات سياحية، مناطق صناعية، أقطاب فلاحية، مناطق ترحيل الخدمات، إلخ)، من خلال دعم بروز وتطوير مجالات إقليمية كانت تفتقد الجاذبية الكافية لاستقطاب الاستثمار الخاص، ومن خلال تعزيز الحواضر الكبرى. وأخيرا، يعمل

الصندوق بصغة مستثمر مؤسساتي بارزيهتم اهتماما كبيرا بتمويل المشاريع الاستراتيجية بالبلاد.

وتندرج هذه الديناميكية ضمن الرؤية التي طالما تحلى بها صندوق الإيداع والتدبير منذ سنين.

واليوم، يشهد تطورنا تحولا حاسما بعد اعتماد استراتيجية 2022 الرامية إلى تطوير طرق التدخل من أجل كسب جميع الرهانات الاقتصادية الكبرى التي تواجهها المملكة، وتلبية احتياجات المواطنين، بشكل ناجع.

فقد صار علينا اليوم أن نتوجه نحو أنماط تدخل جديدة مختلفة عن نمط «الفاعل» الذي لزمه الصندوق حتى الآن.

ومن الآن فصاعدا، ستتدخل مجموعة صندوق الإيداع والتدس بصفة

«الخبير»، و»الممول الشريك»، و»المستثمر» حتى تواكب، كما يجب، تطور نموذج نمو المغرب، وتنفيذ الجهوية المتقدمة، وتطبيق الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة.

فلا شك أن رأسمالنا البشرى، وقدرتنا على التحليل وإنجاز الدراسات، وتمرسنا في إدارة المشاريع، يحثنا على الاصطفاف ناحية الخبرة خاصة لفائدة أصحاب القرار والفاعلين بالقطاع العام.

إن التزامنا بصغة شريك مالى سيكون عامل جذب للاستثمار الوطنى والأجنبي. وسوف نتدخل بصغة المستثمر المؤسساتي كذلك فى قطاعات استراتيجية بالبلاد، ماضين قدما نحو تحقيق رؤيتنا بعيدة المدى التى تظل المحرك الأساسى لمؤسستنا.

> إن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، إذ تحترم التزاماتها الحالية باعتماد أنماط

تدخل جديدة، تتطلع إلى رفع قدرتها على التدخل وإلى استغلال دورها كرافعة وإلى تحسين إدارة المخاطر العامة.

وطبعا، سيظل التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية، كما سنفصل ذلك في هذا التقرير، حاضرا أكثر من أي وقت مضي. فالمجموعة كانت، ولا تزال مؤسسة تعمل لصالح التنمية المستدامة بأوسع معانيها، وستبقى كذلك.

إن الهدف بات واضحا!

وإن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، الغنية بتاريخ يناهز 60 عاما في خدمة «مغرب المستقبل»، وإلى جانبها 5000 موظف ـ أثبتوا بما لا يدع مجالا للشك تفانيهم وتعبئتهم ، تظل ملتزمة كل الالتزام وواثقة كل الثقة من النجاح في رفع التحديات الاجتماعية والاقتصادية التى تواجه المملكة.

# الفهرس

- مقتطف من خطاب صاحب الحلالة
  - كلمة المدير العام
- 10 هوية جديدة لتحول استراتيجي جديد
  - 12 أبرز أحداث السنة
    - 14 إشعاع دولي

#### 16 استراتيجية 2022:

#### تطوير أنماط التدخل خدمة للتنمية الاقتصادية بالمملكة

مهمة ونموذج اقتصادي ذو نفع عام أنماط تدخل حديدة مُحفِّزة للتقدم إجابة رشيدة على رهانات وطنية كبرى استراتيجية مبتكرة تستند إلى 5 ركائز أساسية

#### 20 منهج عملیاتی مرجعی

حكامة على غرار أرفّع المعابير الدولية قطب تدبير المخاطر: حذر لا يفتر تعبئة متواصلة لرأسمال بشرى بكامله

#### 32 أعمال وابتكارات مُواطنة للاستدامة

مؤتمر الأطراف COP22 : الترام المجموعة الطموح والحازم لصالح المناخ تغازوت بای، منتجع سیاحی مسؤول بیئیا المدينة التينية زناتة، التفكير يشكل مفاير في المدينة وسكانها مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير: مسؤولية اجتماعية لا تفتر

#### 42 إضافة ذات بعد وطنى كبير

إضافة ذات بعد مستقبلى إضافة ذات بعد اقتصادى هام إضافة ذات ىعد تنموى للالاد إضافة ذات بعد سياحي محلى إضافة ذات بعد علمي معرفي

#### 72 إنجازات ونتائج 2016

السياق الاقتصادى تحليل النتائج

#### 78 البيانات المالية 2016

الحسابات الاحتماعية الحسابات الموطدة

#### 89 عناوين الشركات الفرعية

#### هوية جديدة لتحول استراتيجي جديد

تحلى صندوق الإيداع والتدبير بهوية بصرية جديدة، عصرية وديناميكية، تعبر عن إرادة المجموعة الصريحة الالتزام اليومي بالسعى إلى إيجاد حلول مستدامة.

وتوضح هذه الهوية الجديدة تحول الصندوق الكامل والاستراتيجي، وتدشن لمرحلة جديدة في تاريخه.

إن اللون الغالب على الشعار الجديد هو الرمادي الذي تبناه الصندوق تاريخيا في هوياته السابقة، فهو يذكر بمبادئ المجموعة الأساسية، وبصلابتها، وجديتها، منذ شرعت في خدمة جميع المغاربة عام 1959. بالإضافة إلى لمسة من الأخضر الذي يعبر عن المسؤولية البيئية التي تتحلى بها مؤسسة منخرطة تماما في منهج يحترم البيئة على مستوى جميع أعمالها وأنشطتها. فهذه الصبغة التي تذكر بالنجمة التي تتوسط العلم المغربي، تشير كذلك إلى الالتزام المواطن والتفاني في كسب الرهانات الاقتصادية والاجتماعية للمملكة.

يرمز الحرفان اللاتينيان «D» و«G» المتشابكان بتناغم إلى اللانهاية في تعبير عن مهمة صندوق الإيداع والتدبير في الأجل البعيد والقائمة على استدامة المشاريع والإنجازات لخدمة التنمية بالمغرب.

ويتخذ طرف الحرف G السلفى شكل سهم صاعد. وفي هذا إقبال على المستقبل ودلالة على النمو، كما يعبر عن مجموعة من الرسائل الراسخة في جينات المجموعة : الديناميكية، والابتكار، وإمكانيات التنمية والتقدم...

إن المجموعة، إذ تغير هويتها البصرية على هذا النحو، تؤكد بكل إيمان قيمها وقدرتها الدائمة على التطور والتكيف. وهي تعبر بذلك عن قوة إرادتها في المضى قدما إلى الأمام متحلية بطموح جامح في تحقيق أفضل أداء.



صند**وق الإيداع والتدبيــر** +هxise+ ۱ :000 ۸ :001:۸۸: CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION

# أبرز أحداث السينية

#### مشاركة متميزة في مؤتمر الأطراف COP22

يؤكد صندوق الإيداع والتدبير وشركاته الفرعية، من خلال المشاركة الفعلية في مؤتمر الأطراف في نسخته 22، مكانته كرائد مؤسساتي، وفي نفس الوقت، تعبئته الجادة لخدمة التنمية المستدامة، ودوره النشط في الترويج لمالية المناخ وتأطيرها. إن الحدث العالمي الذي انعقد بمراكش في الفترة من 7 إلى 18 نونبر 2016 كان مناسبة اغتنمتها المجموعة كى تنشط أروقة ومناظرات ومناقشات وعلى الأخص كي تعرض كبريات مشاريعها والتزاماتها في مجال حماية البيئة.

#### صندوق الإيداع والتدبير ـ المؤسسة العمومية

#### التعاون مع بوركينا فاصو

• زيارة وفد من المسؤولين الكبار من جمهورية بوركينا فاصو أكدت من جديد الإرادة المشتركة التي تحدو الطرفين والرامية إلى تطوير العلاقات مع الجنوب، وكانت بالنسبة لبوركينا فاصو مناسبة للاستفادة من مواكبة صندوق الإيداع والتدبير من أجل إحداث صندوق إيداع.

#### الادخار والاحتياط

- توقيع على اتفاقية إحداث صندوق ضمان لتمويل الموثقين « ضمان الموثقين »
- تسليم شهادة (IFACI) التي يمنحها المعهد الفرنسي للتدقيق والفحص الداخليين، رسميا، مكافأة لاحترام وتطبيق صندوق الإيداع والتدبير وقطب الاحتياط، للشروط 30 العامة المدرجة في المرجع المهنى للتدقيق الداخلي
- زيارة وفد رسمي وزاري هام من جمهورية الكوت ديغوار لقطب الاحتياط
- توقيع قطب الاحتياط اتفاقية مع وزارة التربية الوطنية والتكوين المهنى والأكاديميات الجهوية للتربية الوطنية والتكوين متعلقة بتبادل المعلومات عن تمدرس الأطفال واليتامى المستفيدين من الخدمات.

#### البنك والمالية والتأمين

#### القرض العقاري والسياحي CIH Bank

- إدراج الشركة الفرعية أمنية بنك ضمن نطاق التوطيد من أجل مواكبة تطور هذا البنك التشاركي
- إحداث شركة فرعية Ajarinvest، المتخصصة في إدارة شركات وصناديق توظيف الاستثمار في العقارات المكتراة.
- تعزيز العرض الرقمى بالأداء عبر الخط: الضرائب على السيارات 2016 والخزينة العامة للمملكة، وإطلاق الخدمة الجديدة : تحويل الأموال السريع والسحب بدون بطاقة
  - اعتماد خطة استراتيجية جديدة 2020-2016

#### بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG CAPITAL

- الخزينة العامة تعلن بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير أول وسيط في قيم الخزينة بالمغرب بناء على معايير تقييم نوعية وكمية؛
  - تمديد شهادة إيزو 9001:2008 على نظام إدارة جودة أنشطة الإيداع.

#### الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

- موافقة مجلس الحكومة على مشروع مخاطر الكوارث، خطوة تنص على تمديد الضمان الإجباري إلى مخاطر الكوارث الطبيعية: لم تعد الشركة المركزية للتأمين معينة اسميا في مشروع القانون.
- إطلاق خطة التحول المبنية على النمو والرؤية، والخبرة التقنية وإدارة المخاطر، والتميز العملياتي وإرضاء الزبون، وعلى ثقافة المقاولة وتحسين نمط التسيير
- المشاركة في الدورة الثالثة لمواعيد الدار البيضاء الخاصة بالتأمين، وفي ندوة لفائدة الشركاء بالسوق المغربية.

#### شركة FINEA لتمويل المقاولات

• تعزيز الأموال الذاتية من خلال رفع رأسمال الشركة بـ 80 مليون درهم

#### فيبار هولدينغ FIPAR HOLDING

- الترخيص بمرسوم بالمساهمة بنسبة %5,63 في رأسمال شركة بوجو سيتروين للسيارات بالمغرب بمبلغ إجمالى قدره 7 ملايين أورو.
  - بلغ المبلغ الجارى لمحفظة سندات المساهمة لغيبار هولدينغ، إلى نهاية غشت 2016، 4430 مليون درهم مسجلا ارتفاعا بنسبة %4 بالمقارنة مع ما كان عليه نهاىة 2015.
- تحقيق نتيجة صافية يقيمة 146 مليون درهم بفعل إثبات حصص المساهمات وانخفاض التكفل المالى نتيجة تعويض الديون خلال السنة المالية 2015.

#### التنمية الترابية

#### صندوق إيداع والتدبير للتنمية CDG Développement

• المساهمة في مؤتمر الأطراف لدول المتوسط حول التحولات المناخية (Medcop Climat)، الذي انعقد بطنجة تحت شعار (صوت المتوسط). وقد كان مناسبة للشركات التسعة الفرعية لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية (شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST، ميدزيد MEDZ، الشركة العامة العقارية CGl، واد فاس، المنار، نوفيك Novec، شركة تهيئة زناتة SAZ، شركة تنمية السعيدية SDS، وكالة التعمير والتنمية أنفا AUDA) كن تقدم لزوار رواقها المشترك، مشاريعها المُحترمة للتنمية المستدامة.

- تعزيزا لالتزاماته الاجتماعية والبيئية، كانت سنة 2016 بالنسبة لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية مناسبة للمساهمة إلى جانب عدة شركات فرعية في عدة مؤتمرات معروفة:
- معرض (المدينة الذكية –إفريقيا) بالدار البيضاء تحت شعار « مدن منفتحة ومندمجة ومبتكرة »
  - مؤتمرات الأطراف لدول المتوسط حول التغيرات المناخية Medcop Climat.

#### شركة ميدزيد MEDZ

• استقرار الشركة الصينية Nanjing Xiezhong بالمنطقة الحرة أطلنتيك، وهي شركة تجهيز سيارات من الطراز الأول، متخصصة في صناعة أنظمة التبريد. ويمتد مصنعها على مساحة 34 000 متر مربع، وسيكلف استثمارا بقيمة 150 مليون درهم، ويرتقب أن توفر عند الافتتاح 120 منصب شغل مباشر.

#### شركة تهيئة زناتة SAZ

- افتتاح إيكيا lkea
- تنظيم ندوة إطلاق الدراسة الاستراتيجية « المدينة الذكية»، والحدث الموازى « المدينة البيئية المغربية » : « قدوة لأفريقيا »
- التوقيع على اتفاقية شراكة مع « سيرواي » (Cerway) من أجل الترويج لعلامة المدينة البيئية ومع (Iskandar Regional Development Authority IRDA) من أجل تعمير مستدام
  - تطوير تعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية UNIDO من أجل تدبير مستدام للمنطقة الصناعية بالمدينة البيئية زناتة.

#### میدزید سورسینغ MEDZ SOURCING

- التوقيع على ولاية الاتحاد للمجمع العقارى مارينا الدارالبيضاء، وانطلاق استغلال الموقع، والشروع في خدمات التدسر
- تدشين وزيارات رسمية بالمناطق الحرة الصناعية : يازاكى Yazaki بالمنطقة الصناعية أغروبوليس، سفيرة كندا بميدبارك، تدشين Hexel et Alcoa بميدبارك، بیرنیتکس Bernitex بےرنیتکس Cleantech بالحرف...
- زيارات زبائن ووفود بمناطق ترحيل الخدمات: وفود من السينغال، والكوت ديفوار، وغينيا، فضلا عن 33 صحافيا، Sondrel, General Electric, Axa، إلخ...

#### ھالبوبولىس HALIOPOLIS

• التوقيع مع جهة سوس ـ ماسة ـ درعة على بروتوكول اتفاق من أجل إنشاء معهد تكوين متخصص في مهن الفلاحة والتغذية وتحويل منتجات البحر.

#### نوفىك Novec

- التوقيع على اتفاقيتي شراكة مع الجامعة الدولية للرباط UIR من أجل تعاون وثيق وإطلاق ماستر تنفيذي لفائدة 60 إطار بنوفيك.
- التوقيع على مشروع شراكة مع شركة MMEC من أجل تطوير أنشطة نوفيك بالمملكة العربية السعودية.

#### الشركة العامة العقارية CGI

- المشاركة في عدة معارض عقارية : معرض العقار المغربى SMAP Expo بباريس وبروكسل، معرض سكن بأورلاندو، ومعرض البناء بطنجة.
  - تنفيذ مهمة إعادة هيكلة مالية
- تنفیذ عملیة دمج والتحام شرکة Morocco Dream Resort

#### السياحة

#### شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST

- افتتاح قرية ركوب الأمواج « Sol-House Taghazout-Bay »، على مساحة تغوق 5 هكتارات، وهو مخيم بيئى مخصص بالكامل للراجلين، ومجهز بتجهيزات الترفيه، ويوفر وحدات إيواء خاصة ب 360 سريرا.
- التوقيع على اتفاق تدبير Hitlon Worldwide من أجل افتتاح فندق ذي سعة 170 غرفة، أي 300 سرير بالمنتجع الشاطئي تغازوت باي.

#### مضائف MADAEF

• تعزيز القدرة السياحية بشمال المملكة عبر افتتاح فنادق سوفیتل (104 مفتاح)،و Banyan Tree Hotels and Resorts (92 مفتاحا)

#### شركة تنمية السعيدية SDS

- التوقيع على مذكرة تفاهم مع الشركة المحبرة للمنتزه المائى Aquaparc تحت علامة
  - إطلاق مشاريع فندقية Melia Saïdia Garden Golf Residence Hotelier Melià 9 Melia Saïdia Beach
  - الحصول على علامة الجناح الأزرق بالشاطئ، والربط مع امتداد شبكة التنقل السلس والحصول على جائزة لالة حسناء للساحل المستدام 2016

#### صوطیرمی SOTHERMY

- التوقيع على اتفاقية التدبير المنتدَب مع من أجل الاستغلال التجارى Vichy Spa International والعملياتي لحامات عصرية وفندق 4 نجوم
- فتح المبنى الجديد لحامات مولاي يعقوب التقليدية في وحه العموم.

# إشـعـاع دولــي

تماشيا مع تطلعات وتوجيهات صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، يواصل صندوق الإيداع والتدبير سياسة الانفتاح والإشعاع الدولي، وخاصة على أفريقيا جنوب الصحراء.

وتستفيد المجموعة، بصفتها مستثمرا وفاعلا مرجعيا، من خبرة مشهودة لها في عدة قطاعات مكنتها من التوقيع على عدة اتفاقيات تعاون مع صناديق الإيداع الأفريقية، وصناديق الاستثمار ومؤسسات التنمية العمومية المحلية. وحرصا منه على خلق قيمة حقيقية في مختلف المجالات، وعلى تعزيز ديناميكية التبادل والتعاون مع الشركاء الأجانب، شرع صندوق الإيداع والتدبير سنة 2016 في تنفيذ عدة مشاريع واعدة بالقارة الأفريقية.

> تواكب مجموعة صندوق الإيداع والتدبير تنمية وبروز القارة الأفريقية من أجل رفع تحديات عظمى : تحديث آليات التحبير العمومي، وتيسير تأمين أموال الدولة، وخلق أنشطة محفزة على النمو، ومدرة للثروات، وخالقة لمناصب الشغل.

وبغضل هذا النموذج الاقتصادي المتمرس، القادر على تأمين نشاط مستثمر بعيد المدى وفي نفس الوقت تدبير مهام ذات نفع عام موكولة لهيئات عمومية، يؤدى صندوق الإيداع منذ إنشائه دورا رائدا في تصميم وإدارة المشاريح، والهندسة المحنية، والتأمين وإعادة التأمين، وإدارة الادخار والمعاشات.

وهكذا، أثار الدعم المؤسساتي الذي يقدمه صندوق الإيداع والتدبير، سنة 2016، اهتمامَ الكوت ديغوار، وبوركينا فاصو وغينيا الاستوائية.

وبمناسبة الملتقى الرابع للتقاعد المنظم بالرباط بتاريخ 12 فبراير تحت شعار « تعميم التغطية الاجتماعية »، عبأ معهد صندوق الإيداع والتدبير وكرسى الاحتياط والتقاعد متدخلين ومشاركين من ذوى المستوى الرفيع وخاصة من ممثلي عشرات صناديق التقاعد الأفريقية، وشركاء الصندوق، حول هذا الرهان الحاسم.

ومن حيث الشراكة الاقتصادية والتقنية، أعادت الشركة المركزية لإعادة التأمين، (شركة فرعية للمجموعة، وأول شركة إعادة تأمين بالسوق المغربية)، توجيهَ أنشطتها الدولية. وتميزت هذه الخطوة بفتح مكتب بأبيدجان، وذلك على هامش زيارة جلالة الملك محمد السادس نصره الله للكوت ديفوار، الرامية إلى دعم بروز أسواق المنطقة في مجال التأمين وإعادة التأمين، ومواكبة توسع شركات التأمين المغربية بالقارة الأفريقية.

وتواصل شركة الهندسة نوفيك، الشركة الغرعية للصندوق، من جهتها، تعزيزَ حضورها بالبلدان الأفريقية. فقد تميزت سنة 2015 بنشاط مكثف للتنقيب عن الزبائن من خلال المشاركة في عدة تظاهرات (معارض، ومنتديات، وملتقيات علمية...)، ولقاء عدة شخصيات رسمية من إفريقيا. وسرعان ما أعطت هذه الجهود ثمارها عام 2016، حيث صارت شركة الهندسة الغرعية للمجموعة التى استقرت بالغابون منذ فترة قصيرة، تنشط في عدة بلدان أفريقية جنوب الصحراء (الكوت ديغوار، النيجر، بوركينا فاصو، السنغال، الكاميرون، الكونغو...) في مجالات متنوعة وحيوية مثل أشغال البناء، والماء، والبنيات التحتية، والبيئة، والفلاحة.

وفضلا عن ذلك، تعبر شركات فرعية أخرى للمجموعة عن إرادة الانفتاح الدولي، وخاصة شركة ميدزيد من خلال تطوير مناطق صناعية مما يتيح لبعض البلدان الإفريقية الاستفادة من خبرتها في مجال تهيئة مناطق الأنشطة الاقتصادية. وفي هذا السياق، بات توسع الشركة العامة العقارية CGI رسميا عبر مشاريع مُهيكلة أطلقتها بمناسبة الجولة الإفريقية التي قام بها جلالة الملك محمد السادس نصره الله سنة 2016.

كما كثف صندوق الإيداع والتدبير جهوده الرامية إلى تكريس الشراكات مع منطقة الشرق الأوسط–شمال إفريقيا حيث وقع، سنة 2016، على شراكة مع صندوق التقاعد القَطَرى؛ ونظم بالرباط، بشراكة مع البنك الإسلامي للتنمية، ملتقى جمع صناديق سيادية؛ وعقد عدة لقاءات استراتيجية وواعدة مع شركاء من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية. وقد تطور النشاط الدولى كذلك بتعدد الأعمال الرامية إلى عقد شراكات فعالة: تبادل تقنى مع بنك الصين للتنمية China Developement Bank، والبنك الألماني KfW، وصندوق الإيداع الإيطالي Cassa Depositi e Prestiti

إن صندوق الإيداع والتدبير عضو نشيط في النادي الدولى لأبناك التنمية IDFC، ونادى المستثمرين في المدى البعيد LTIC، والمعهد الدولي لصناديق الادخار WSBI، والجمعية الدولية للضمان الاجتماعي AlSS، وقد قام سنة 2016 بعدة مبادرات جعلته يستعرض مهاراته الكاملة من خلال لقاءات ومنتديات تسعى إلى تيسير تبادل التجارب.

# استراتيجية 2022 : تطوير أنماط التدخل خدمة للتنمية الاقتصادية بالمملكة



صندوق الإيداع والتدبير مؤسسة عمومية أنشئت سنة 1959 للاضطلاع بمهمة تدبير وحماية وتأمين موارد الادخار ـ أو الأموال المُقننة ـ والتي تقتضي بطبيعتها أو أصلها حماية خاصة.

تتدخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في مشاريع رئيسية ومهيكلة بالمغرب، وهى اليوم واحدة من أكبر المستثمرين المؤسساتيين بالمملكة وفاعل رئيسي في الاقتصاد الوطني.

#### مهمة ونموذج اقتصادى ذو نفع عام

إن صندوق الإيداع والتدبير، بصفته مؤسسة عمومية تؤمن وتدبر الادخار الخاص، ملزم بتحقيق مردودية من استثماراته حتى يكافئ الاستثمار الموكل إليه، ويضمن أجل حفظ الأموال المودعة وسيولتها.

كما يستثمر الصندوق موارده من أجل خدمة التنمية على عمل الصندوق أن يقدم قيمة إضافية حقيقية، وذلك يدون أن يحل محل المؤسسات العمومية أو الخاصة.

كما يجب أن يكون عمله مهيكلا، وأن ينتج أثرا حقيقيا، مباشرا أو غير مباشر، في القطاع أو الإشكالية التي

وبغضل النموذج الاقتصادي الذي أثبت نجاعته، عبرت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في السنوات الأخيرة عن إرادة قوية في مجال الاستثمار من خلال مواكبة التنمية الاقتصادية بالبلاد.

فقد استثمرت المجموعة، بين 2011 و2015، ما لا يقل عن 45 مليار درهم في مشاريع وطنية هيكلية، مساهمةُ بذلك في الوصول بعدة قطاعات حيوية إلى مرحلة النضج.

وتماشيا مع منهج مواكبة السياسات القطاعية، تدعم المجموعة على الخصوص، تطوير البنيات التحتية بالبلاد (المنتجعات السياحية، المناطق الصناعية، الأقطاب الغلاحية، مناطق ترحيل الخدمات...) وبروز مناطق ترابية جهوية جديدة (طنجة ـ تطوان، الناظور، السعيدية، الحسيمة، وجدة، ...). وبالإضافة إلى ذلك، يساهم الصندوق في تعزيز عمران كبريات حواضر المملكة، مع أداء دور المستثمر المؤسساتي المنخرط بشدة فى تمويل المشاريع الاستراتيجية والهيكلية بالبلاد (مصنع رونو طنجة، الوكالة الخاصة طنجة المتوسط TMSA، مصنع بوجو سيتروين PSA، ...)

أبرز المؤشرات المالية إلى غاية نهاية 2016

النتيجة الصافية حصة المجموعة

بملايين الدرهم

مجموع الحصيلة الموطدة

الراسميل الذاتية حصة المجموعة

بملايين الدرهم

الودائع

بملايين الدرهم

تهيئة المناطق الصناعية

المساحة المسلمة

وقيد التسليم بالهكتار

بملايين الدرهم

أهم المؤشرات التشغيلية إلى غاية نهاية 2016

تهيئة مناطق لترحيل الخدمات أربع مناطق قيد الاستغلال

المساحة المسلمة بالمتر المربع

القدرة الفندقية

عدد الأسرة المُسلمة والتى في طور الإنجاز

الحظيرة الإيجارية المهنية

المساحة المُسلمة وقيد التسليم بالمتر المربع

#### أنماط تدخل جديدة مُحفِّزة للتقدم

مواكبةُ للرهانات الاقتصادية للمملكة، يبادر صندوق الإيداع والتدبير بتغيير أشكال تدخله من خلال خطته الاستراتيجية 2022. وطبقا لخارطة طريقه، سيعمل على تكييف بنيته مع تطور نموذج نمو المغرب، ومع الجهوية المتقدمة، والتحول الطاقى، والتنمية المستدامة.

ومن الآن فصاعدا، ستتدخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير صفة «الخبير»، و«المموِّل الشريك»، و«المستثمر» بخلاف نمط «الفاعل المباشر» الذي طالما لزمته.

وبغضل سُبُل التدخل هذه، ستربح المجموعة مزيدا من القدرة على التدخل، وستتمكن من أداء دور القاطرة، ومن تدبير المخاطر بشكل أفضل.







#### إجابة رشيدة على رهانات وطنية كبرى

يوطد صندوق الإيداع والتحبير نموذجه الاقتصادي وينمى قدراته على التدخل بشكل كبير استجابة لعدة رهانات وطنية، دون إغفال التزاماته الفعلية بصفة الفاعل المؤسساتي

		دون إعمال التراهات العجبية بتعمه العاعل الهولستاني		
طرق تدخل صندوق الإيداع والتدبير	الفرص	الأهداف	الرهانات الوطنية	
• شريك ممول وضامن في مجال المقاولات الصغرى والمتوسطة • مستثمر في القطاعات الاقتصادية الاستراتيجية	• تعزيز وتطوير قطاعات جديدة مثل الصناعة الغذائية، والتكنولوجيا الجديدة، والطاقات المتجددة	• خلق مزيد من مناصب الشغل تبعا لنقاط نمو الناتج الداخلي الخام • تعزيز ربح الإنتاجية	توطيد نموذج نمو المملكة بتعزيز مردودية عوامل الإنتاج وخلق مناصب الشغل	
• مساهم في تمويل الجماعات الترابية • خبير في خدمة الدولة والجماعات الترابية • مستثمر مالي في الشراكات الترابية بين القطاع الخاص والقطاع العام	<ul> <li>اختيار منطق الشراكة بين القطاعين العام والخاص</li> <li>تيسير تحمل القطاع الخاص لجزء من الاستثمار</li> <li>إيلاء الأولوية للجودة والابتكار في المشاريع من أجل تعبئة الرساميل والتمويل الخاص</li> </ul>	• انذراط أكبر للجهات • تلبية احتياجات الاستثمار	التنزيل الغعلي للجهوية المتقدمة	
<ul> <li>معبئ أشكال تمويل صديقة للبيئة</li> <li>خبير في خدمة الدولة والجماعات</li> <li>مستثمر مالي في الطاقات</li> <li>المتجددة والشراكات المحترمة</li> <li>للبيئة بين القطاعين العام والخاص</li> </ul>	• مواكبة تنفيذ هذه الاستراتيجية مواكبةً عن كثب	• تنغيذ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة	التحول الطاقي وتطوير الاقتصاد المحترم للبيئة	

# استراتيجية مبتكرة تستند إلى الله ركائز أساسية الله

اختار صندوق الإيداع والتدبير إقامة استراتيجيته على 5 ركائز استراتيجية في منهج يستغل موقعه القطاعي الحالى، وتاريخه وأنشطته الجارية مع الحرص على إيراز الخبرات وأنماط التدخل التي تتحكم فيها فرقه.



#### الركيزة الأولى : الادخار والاحتياط

#### الأهداف:

- توطيد دور صندوق الإيداع والتدبير كطرف ثالث موثوق
  - تأمين الموارد ضمن أشكال متجددة تحفظ النموذج الاقتصادي للصندوق ومصالح المودعين
  - العمل على دوام العلاقة مع الزبائن وتقديم أعلى جودة خدمات لهم
- توطيد القدرات العملياتية لمهن الاحتياط بهدف مواكبة الدولة في مجال إدارة التقاعد وتحويل التدفق الاجتماعي (مثل صندوق دعم الأرامل واليتامي، صندوق التكافل العائلي) واضعا رهن تصرفه آليات عالية الأداء.



#### الركيزة الثانية : السياحة

#### الأهداف:

- في مجال تطوير المنتجعات السياحية، تركيز الجهود على تطوير محطتى السعيدية وتغازوت
  - تغيير نمط تدخل صندوق الإيداع والتدبير حتى يصبح محوره هو بروز محطات ولیس مجرد تطویر قدرات، في إطار متجدد مع الدولة
- إعادة تركيز محفظة الغنادق على الأصول والممتلكات الاستراتيجية.
  - التخلى تدريجيا عن مجال الأصول غير الاستراتيجية
    - تنفيذ الاستثمارات المقبلة طبقا لمنطق مالى ومشاركة مالية أقلية.



#### الركيزة الثالثة: التنمية الترابية

#### الأهداف:

- إنهاء إعادة هيكلة الشركة العامة العقارية CGI لتحويلها إلى منعش عقارى عالى الأداء
- تغيير نمط التدخل في بعض مشاريع التهيئة الحضرية الحالية بالتشاور مع السلطات العمومية
  - المناطق الصناعية : تدخل ميدزيد MedZ مستقبلا

- فقط في شكل تدبير مفوض MOD /مدير / مُفوت له
- التهيئة الحضرية : إمكانية الدعم بصفة مدبر مغوض MOD لحساب الدولة أو الجماعات الترابية بالنسبة لمشاريع التهيئة الحضرية
- تطوير عرض خبرة واستشارة شامل لفائدة الجماعات الترابية والدولة في مجال تصميم المشاريع المركبة وتصورها وتنفيذها.



#### الركيزة الرابعة : شريك ممول

#### الأهداف:

- المساهمة في تمويل الجماعات الترابية من خلال وضع خطوط إعادة تمويل رهن إشارة المؤسسات المالية
  - تطوير منتجات الضمان والتمويل المشترك لغائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة، بشراكة مع القطاع
  - بالإضافة إلى ما سبق، عرض مساعدة على تصميم المشاريع، والهندسة القانونية المالية لضمان إضافة

#### الركيزة الخامسة : مستثمر

#### الأهداف:

• تعزيز ديناميكية استثمارات في قطاعات حيوية جديدة ضرورية لتنويع نموذج نمو البلاد مثل الصناعة والصناعة الغذائية، وتكنولوجيا المعلومات الحديثة، والطاقات المتجددة، والشراكات بين القطاع العام والخاص. وفي هذا الصدد، ستكون الغاية من تدخلات صندوق الإيداع والتدبير هي تشجيع بروز فاعلين وطنيين جدد، والمبادرة ببناء المشاريع ذات الوقع الهيكلي في القطاعات، والاستثمار الأدنى بشراكة مع الفاعلين في القطاعات المستهدفة.

إن الركائز الخمسة التي تقوم عليها استراتيجية 2022 ستُنفذ بتنظيم مُحكم ومنسق حول 4 مجموعات مهن.



وبفضل هذا التنظيم الجديد، يطمح صندوق الإيداع والتدبير إلى تبسيط وبيان عمليات الإدارة وإلى خفض عدد الوحدات المُوطدة.

# منیهج عملیاتي مرجعــي



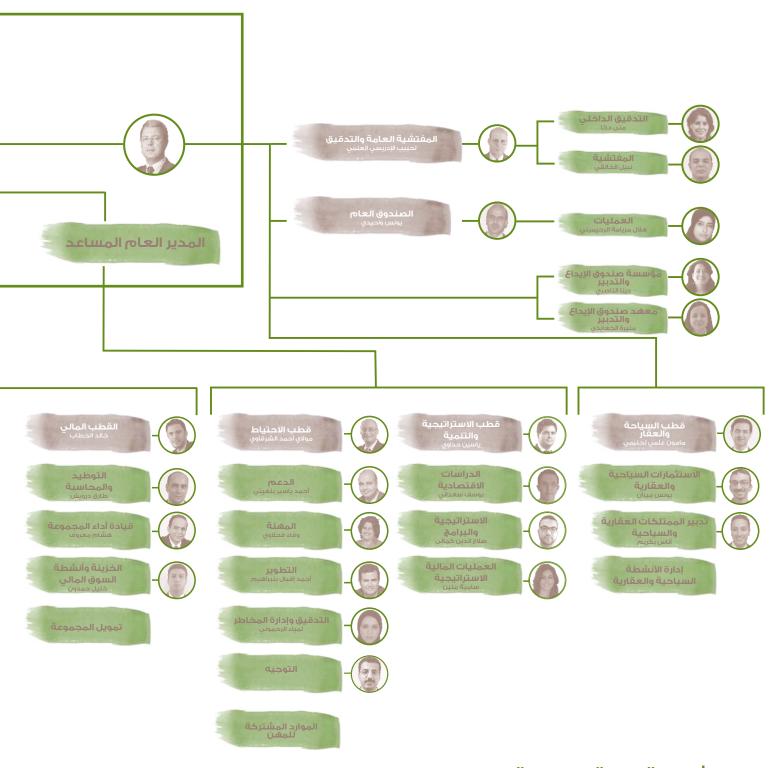
ما فتئت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير تواكب، منذ تأسيسها، كبريات التحولات التي شهدها ويشهدها المغرب. فهى تتولى ثلاث مهام، اقتصادية واجتماعية وبيئية. وهي تجتهد بكل وعي في سبيل تحقيق تنمية متوازنة ومستدامة بالمملكة.

إن المجموعة تعبئ، على جميع المستويات، حكامتها، ورأسمالها البشرى، وأطرافها المعنية لخدمة الصالح العام وعلى المدى البعيد. ومبادؤها الأخلاقية هي التي توجه استراتيجيتها وأعمالها، يوما بعد يوم. ويعمل الصندوق، من خلال مشاريعه الدولية والوطنية والمحلية، على خدمة الساكنة وعلى إشعاع قيمه المسؤولة.

كما تساهم المجموعة في إقرار بيئة عادلة ومُنصفة، يستفيد منها الجميع بفضل التنمية الترابية، وحفظ التوازنات البيئية ومواكبة التحول الطاقن، وتحسين المناخ الاجتماعي كي يصبح ملائما للإقلاع الاقتصادي.

وهكذا، فقد رسم صندوق الإيداع والتدبير وشركاته الفرعية، منهجا يتوخى التحسين الدائم المتواصل واضعا نصب عينيه تسخير خبراته وقدراته المالية لخدمة الجماعة عموما.

# حكامة على غرار أرفع المعايير الدولية



#### تشكيلة لجنة المراقبة

الرئيس السيد عبد اللطيف الجواهرى: والى بنك المغرب

السيد عبد الغنى لخضر: مستشار رئيس الحكومة

السيد عبد الله حمود : المفتش العام لوزارة العدل والحريات

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير السيد عبد اللطيف زغنون

السيد محمد ليديدي : الكاتب العام لمؤسسة الوسيط السيدة فوزية زعبول : مديرة الخزينة والمالية الخارجية بوزارة الاقتصاد والمالية

#### الإدارة الجماعية للقرار والإشراف والمراقبة

#### لجنة المراقية

تشتغل هذه اللجنة برئاسة والى بنك المغرب، وهي تتكون من قاضيين اثنين عن محكمة النقض، وممثل عن رئاسة الحكومة وممثل عن وزارة الاقتصاد والمالية. وهي تعمل باسم الدولة لمراقبة العمليات الرئيسية لصندوق الإيداع والتحبير.

#### لجنة التدقيق والمخاطر

تضطلع لجنة التدقيق والمخاطر بمهمة مساعدة لجنة الحراسة من خلال التحليل المعمق للملفات المتعلقة بالتدقيق الداخلي والخارجي، تدبير المخاطر، الإعلام المالي والمحاسباتي وأي ملف وارد عليها من لدن اللجنة.

#### لجنة الاستثمار والاستراتيجية

تقوم بدراسة القرارات المتعلقة بأى التزام مالى بمبلغ ملحوظ أو التخلى عنه. تتكون هذه اللجنة من المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (رئيسا) وعضوين اثنين عن لجنة الحراسة.

#### اللجان المركزية

#### اللجنة التنفيذية للمجموعة COMEX

تتكلف هذه اللجنة بإصدار القرارات الاستغلالية للأمد القصير. وهي تتكون من المدير العام، الكاتب العام، المدير العام لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير (CDG Capital) والمديرالعام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية.

#### اللجنة الاستراتيجية للمجموعة

تتولى هذه اللجنة إصدار القرارات ذات الأثر المهم والملحوظ على التوازنات الكبرى للمجموعة وذات أفق متوسط أوبعيد المدى. وهي مكونة من ثمانية أعضاء هم: المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير، أعضاء اللجنة التنفيذية، مدير قطب المالية، مدير قطب الاستراتيجية والتنمية، ومدير قطب تدبير المخاطر.

#### لجنة التنسيق والتآزر بالمجموعة

وهى مكلفة بتعزيز التماسك وتطوير علاقات التآزر داخل المجموعة.

# لجنة الحراسة

لجنة التدقيق والمخاطر لجنة الاستثمار والاستراتيجية

#### الإدارة العامة

#### هيئات الحكامة المركزية

اللجنة التنفيذية للمجموعة اللجنة الاستراتيجية للمجموعة لجنة التنسيق والتأزر بالمجموعة

#### صندوق الإيداع والتدبير المؤسسة العمومية

الخازن العام (وزارة الاقتصاد والمالية)

إشراف بنك المغرب

لجنة الائتمان لجنة تدبير الأصول والخصوم (ALM) لجنة الخزينة والتوظيفات

#### فروع المجموعة

مجلس الإدارة لجنة الاستثمار لجنة التدقيق لجنة التعيينات والرواتب

#### هيئات الحكامة الأفقية

لجنة المراقبة الداخلية لجنة الموارد البشرية للمجموعة لجنة الحكامة والأخلاقيات للمجموعة لجنة إدارة الصندوق الوطنى للتقاعد والتأمين لجنة إدارة النظام الجماعى لمنح ورواتب التقاعد

#### آليات المراقبة الأفقية

تخصيص رأس المال الاقتصادى الإدارة الاستراتيجية مخطط إدارة المشاريع

شــراف وزارة الاقــتـصـاد والـمـالـيــة

# قطب تدبير المخاطر: حذر لا يفتر

إن الثقة التى تضعها السلطات العمومية والشركاء والمواطنون المودعون أساسية لصندوق الإيداع والتدبير، ولذلك فهو يحرص كل الحرص على ضمان إدارة المخاطر على نحو بنيوى وصارم ومترق.

ولا شك أن ملاءمة هذه الثقة لمهن صندوق الإيداع والتدبير ونموذجه الاقتصادى هو ما يؤهله لأداء المهام الموكلة إليه في مجال تدبير الأصول على المدى البعيد بما يتماشي مع القواعد الاحترازية ويحترمها (مذكرات وتوجيهات بنك المغرب)، والممارسات الحسنة (دراسات الأنشطة، توصيات التدقيق الداخلي وتوصيات الهيئات المُقننة)، والمعايير الدولية (لجنة بالي، لجنة رعاية المؤسسات .(...COSO

> وحرصا على مواصلة تحسين سياستها في هذا المجال، بادرت المؤسسة، عام 2014، بإعادة تنظيم قطب إدارة المخاطر لصالح الإشراف على آليات المراقبة الداخلية وتدبير المخاطر داخل سائر المجموعة وتعزيزها.

وهذا هو السياق الذي اعتمدت فيه هيئات الحكامة سياسة التدبير الشمولى لمخاطر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير طبقا لأرفع المعايير. وبفضل هذه السياسة يمكن مواجهة التقلبات الظرفية ومأسسة المبادئ والقواعد الأساسية لدرء مختلف المخاطر التى قد تعترض صندوق الإيداع والتدبير.

وهى تشكل بذلك مرجعا حقيقيا للمجموعة وتشمل المخاطر الرئيسية التالية:

- المخاطر الاستراتيجية
  - مخاطر الاستثمار
- المخاطر المالية (الائتمان/مقابل السوق، السيولة، الغوائد)
  - مخاطر استغلالية
    - مخاطر التعهيد
  - مخاطر عدم المطابقة

وهكذا، تميزت سنة 2016 بعدة أحداث رامية إلى ضمان استمرار نشر ثقافة عملية تهتم بالسيطرة على المخاطر ودمقرطة الممارسات السليمة.

#### تقدم مهم في مجال إدارة المخاطر الاستغلالية ومخاطر عدم المطابقة

شهدت سنة 2016 شروع اللجنة العملياتية لإدارة المخاطر للمجموعة المكلفة بمعالجة إشكاليات مختلف أنواع المخاطر. وهكذا، توجت أولى ورشات العمل المخصصة للمخاطر العملياتية وعدم المطابقة بمشاريع كبرى:

- الموافقة على سياسة المخاطر العملياتية للمجموعة
  - نشر سياسة وميثاق المطابقة للمجموعة
- نشر سياسة المجموعة ومرجعها لمكافحة تبييض الأموال

#### تحسين الآلية وتعزيزها

تعزيزا لآليات الحكامة والمراقبة الداخلية، عمل صندوق الإيداع والتدبير على تفعيل سياسة تدبير محافظ التوظيف والاستثمار والخزينة. وترمى هذه الآلية الجديدة أساسا إلى ترسيخ الحكامة وقواعد تدبير المحافظ واستراتيجية إدارة ومراقبة المخاطر.

#### إعادة التفكير في الإدارة من أجل تتبع أفضل

تُعتَبَرُ آلية إدارة الأموال الذاتية وتخصيص أصول المجموعة أداة مراقبة وتدبير ديناميكية للمخاطر الكبرى. وهي تراعي تنوع أنشطة المجموعة المالية وغير المالية، وتساهم في إدارة المخاطر سواء على المستوى الفردى أو الجماعي. وستعين هذه الآلية المتكونة من الإطار الاحترازي الجديد ومن آلية تخصيص رشيدة لأصول المجموعة (Capital Risk Management)، الإدارةَ العامة وهيئات الحكامة، على إدارة وتتبع التطور الحاصل والمرتقب في مستويات المخاطر والأموال الذاتية كي تقيم قدرة المجموعة على الوفاء وصلابتها في المدى المتوسط.

#### أدوات ونماذج متطورة

طور صندوق الإيداع والتدبير عدة أدوات لإدارة المخاطر والمساعدة على اتخاذ القرار، خاصة منها آلية التنقيط الداخلى والحدود المطبقة على البدائل الخارجية وفروع المجموعة. وتسمح هذه الآلية بقياس خطر غياب البدائل الخارجية لصندوق الإيداع والتدبير باتباع منهج داخلی یحترم التشریع الساری، ویساعد علی وضع حدود معينة للمخاطر لا يسمح بتجاوزها من طرف البديل.

# تعبئة متواصلة لرأسمال بشري بكامله

لاشك أن أثمن رأسمال يملكه صندوق الإيداع والتدبير هو رأسماله البشرى، ولذلك تعتمد المجموعة سياسة لإدارة الموارد البشرية تقوم على الإدماج وتحسين الأداء، وتنمية المهارات، والتنمية الذاتية والمهنية لدى موظفيها.

#### سياسة تعتمد على أعلى المعايير في إدارة الموارد البشرية

سنت المجموعة إطارا مرجعيا لإدارة مواردها البشرية بصياغة معايير ضمن سياسة لإدارة الموارد تقوم على ست (6) ركائز:

- الاستباق : تنبؤ احتياجات الموارد البشرية والاستجابة لها والعمل معا من أجل تحقيق اتساق أفضل،
- الاستقبال: استهداف المواهب واكتشافها، وكسب وفاء الموظفين،
  - التطوير: إتاحة الفرصة للتعبير عن الإمكانيات والعمل على تطويرها،
    - الاعتراف : تثمين النتائج والأداء الفردى والجماعي،
  - التواصل : جمع الخبرات وبعث ثقافة حقيقية خاصة بالمجموعة،
    - الأخلاقيات : تشجيع السلوك المواطن والمسؤول.

إن قيَم الإنصاف، وإمكانية التشغيل، والمهنية، والتمييز، والفردية، هي التي توجه سياسة إدارة الموارد البشرية لصندوق الإيداع والتدبير.

ولا شك أن المجموعة إذ توفر عددا من أفضل الامتيازات الاجتماعية، ونظاما لإدارة الموارد البشرية يقوم على الاستحقاق وتوفير فرص الترقية المهنية، تسنّ أفضل الممارسات وأرفع الآليات أداءً.

#### (مسار)، منظومة إدارة الموارد البشرية مبتكر ذو نتائج حاسمة

إن منظومة إدارة الموارد البشرية (مسار) نظامٌ يتميز بالمرونة والرشد والديناميكية، وهو بذلك يلائم مهن صندوق الإيداع والتدبير إذ يقدم للمستخدمين رؤيةُ أوضح عن آفاقهم وتقدمهم مهنيا، وعن مساهماتهم السابقة والمنتظرة وعن أقدميتهم.

فهذه المنظومة ترتكز على الشغافية وثقافة التدبير والمسؤولية بعد إعادة النظر فيهما، ويرمى إلى نسج صلة وثيقة وعقلانية بين مساهمة كل مستخدم والمكافأة التى يجنيها. وفضلا عن ذلك، يعزز مسار الإنصاف أفقيا عند التقييم، واتخاذ قرارات زيادة الأجور، والترقية، كما يتميز بتأطير مقترحات المدراء.

فهو نظام يلبى احتياجات المؤسسة وفي الوقت نفسه احتياجات المُدراء والمتعاونين:

- تقديم أفضل رؤية لكل مستخدم، سواء عن آفاق تطوره أو عن توقعات المؤسسة، والتقدم المنتظر منه من أجل تقلد مسؤوليات أكبر،
  - خلق صلة مباشرة وعقلانية بين مساهمة كل فرد والمكافأة التى يجنيها،
  - تعزيز دور المدير في اتخاذ قرارات الموارد البشرية مع تقديم الدعم والاستشارة الضروريتين لذلك،
  - تنظيم الشفافية بتعزيز اتخاذ القرارات الحاسمة في المستقبل المهني لكل مستخدم بشكل جماعي،
- تبنى نهج يسعى إلى تحسين النظام بشكل متواصل بحيث يبقى عمليا مدة طويلةً بشكل صحيح وكامل،



### التمىيز تعزيز الإنصاف التفرد التنافسية صف الرواتب على نفس المستويات

#### عملية دورية متكاملة

عند نهاية كل سنة، تتميز المجهودات المبذولة في سبيل خلق التناسق والتواصل بين أعمال الموارد البشرية بطبيعة دورية. وهي مجهودات تعبر عن الالتزام القوى بشفافية كيفية اتخاذ القرار والسيطرة عليه زمنيا. وهكذا، تُناقش وتُنفذ جميع قرارات التقييم، ورفع الأجور، والرواتب الفردية المتغيرة، والترقية، داخل هذا الإطار الزمني.

## مراجعة المستخدمين، فرصة للمشاركة

من بين أبرز مواعيد دورة منظومة (مسار) للموارد البشرية، هناك الموعد السنوى ل « مراجعة المستخدمين People Reviews ». وهي عبارة عن لقاءات بين إدارات الاستغلال والموارد البشرية تتوخى اتخاذ القرارات بشكل نوعى بشأن إدارة المسارات المهنية وانتقال مستخدمي صندوق الإيداع والتدبير. وتعد هذه اللقاءات كذلك مناسبات لتبادل ومشاركة التجارب حول مواضيع ذات صلة بالموارد البشرية مثل التقييم والتكوين والتعيين، وخطة الأعمال والمشاريع.

#### التكوين في خدمة الكفاءات

إن سياسة التكوين تحتل مكانة الصدارة ضمن استراتيجية تطوير المجموعة، فهي رافعة لتطوير المهارات، ورفع إمكانيات التشغيل، وإدارة المسارات المهنية للمستخدمين. وهي كذلك منهج يتجلى في تحقيق التطور الفردي، واكتساب مهارات جديدة، وتسخير الموارد.

ولذلك، لا يتوانى صندوق الإيداع والتدبير في تقديم عروض تكوين متنوعة ومناسبة، في شكل دورات داخلية للدراسة ونيل الشهادات، فضلا عن تمويل تكوينات لنيل الشواهد من خارج المؤسسة.

#### رافعة لتنمية الرأسمال البشرى وتثمينه

لا شك أن التكوين هو، بلا منازع، استثمار استراتيجي للمؤسسة، وركن أساسى من أركان سياستها لتحبير الرأسمال البشري.

ففى ظل وضع مرجعية «التكوين والمهارات»، صممت المجموعة خطة تكوين تمتد على ثلاث سنوات، 2016-2018، من أجل توضيح الرؤية على المدى المتوسط ووضع هيكلة حسب المهن. وهي خطة صُممت جماعيا وبالتشاور بين مدراء مختلف البنيات، وجاءت لتعزز وضع دورات مهن دائمة، كما تتميز بسلسلة من الوحدات التكميلية. وترمى هذه الخطة المنبثقة من تحليل الاحتياجات الاستراتيجية والتشغيلية لصندوق الإيداع والتدبير إلى تحسين قدرة المتعاونين على مواصلة تنمية مهاراتهم من أجل مواجهة الرهانات الكبرى للمجموعة على المستوى التشغيلي.

وهكذا، نُظمت خلال سنة 2016، ما لا يقل عن 64 دورة تكوينية، في شكل حلقات (مثل حلقة المهارات الشخصية، وحلقة إدارة المهن، واللغة الإنجليزية....) وأعمال تكوينية محددة، داخل المؤسسة وخارجها، نشطها متدخلون من داخل المؤسسة ومن خارجها. كما استفاد عدة متعاونين من تمويل لمتابعة دراساتهم من أجل الحصول على شواهد.

#### آلية اجتماعية ناجعة من أجل رفاهية المتعاونين

إن صندوق الإيداع والتدبير ما فتئ يسهر كذلك على إعادة النظر في سياسته الاجتماعية ومراجعتها بما يوفر لمستخدميه فرصة الملائمة بيرن الحياة المهنية والحياة الشخصية. ومن هذا المنظور، تميزت سنة 2016 بتحسين عدة خدمات مثل آلية القروض الاجتماعية، والتغطية الصحية والاستفادة من مراكز اصطياف.

وفضلا عن ذلك، استفاد جميع مستخدمي صندوق الإيداع والتدبير، سنة 2016، من حملة تحليلات طبية، وذلك حرصا على جودة عيشهم، ضمن عمليات الوقاية الطبية التي تنظمها المؤسسة.

وما هذه الامتيازات كلها إلا تكملةً لخدمات أخرى ترمى إلى تحسين راحة الفرّق وتطورها : مطعم بعين المكان، تسهيلات في حالة الولادة، والاستفادة من مراكز اصطياف ذات جودة عالية.

#### إعادة التفكير في أبعاد تنظيم المؤسسة

في سعي مستمر لتحسين الأداء والامتياز التشغيلي، شرع صندوق الإيداع والتدبير في التفكير الجدى بشأن أفضل تنظیم لمواردہ وتکییفھا بما یتماشی مع رؤیتہ ورھاناتہ وحجم نشاطه.

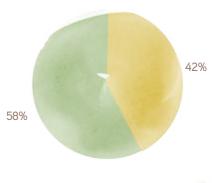
وفي هذا الإطار، اعتمد صندوق الإيداع والتدبير نموذجا ديناميكيا يسمح بحساب الاحتياجات من حيث الأعداد اللازمة للتكفل بالمهام الموكلة له. وهذا يعنى ، من ناحية أولى، وضع مخطط أعمال الموارد البشرية سواء من حيث التوظيف أو الانتقال، ثم من ناحية ثانية، سيصير بالإمكان، بغضل هذا الحساب، توقع التوزيع اللازم لمواكبة توجهات المؤسسة الاستراتيجية بشكل ناجع.

#### التساوى والإنصاف، دائما

تميزت سنة 2016، بناء على مؤشرات صندوق الإيداع والتدبير والهيئات التي يتولى تدبيرها (الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين/ النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد)، التي ما فتئت تتطور،بما يلى:

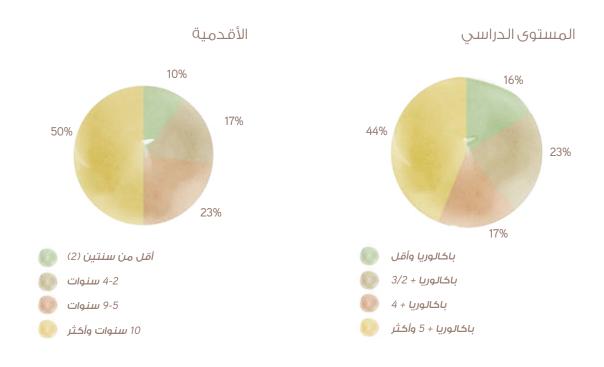
- 42% من المتعاونين هم نساء
  - بلغت أعمار التأطير %67
- متوسط أعمار المتعاونين هو 39 سنة
  - متوسط أقدمية المتعاونين 12 سنة

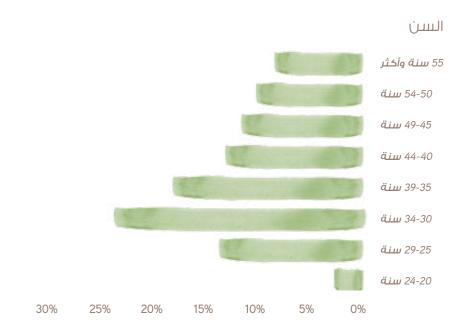
#### المناصفة











# أعمال وابتكارات مُواطِّنـة للاستـدامـة



لا شك أن الجمع بين المنفعة العمومية والأداء الاقتصادى واحد من التحديات التي تواجهها المجموعة في كل يوم.

ولا شك أن المجموعة، إذ تنجز مشاريع هيكلية، تنسق بين رهانات المملكة وتطلعات المغاربة.

وهكذا، استطاع صندوق الإيداع والتدبير، بمناسبة مؤتمر الأطراف COP22، تجسيدً طموحاته وإنجازاته الكبرى لصالح التنمية المستدامة.

والمجموعة تفخر، على الخصوص، بأنها كانت أول صاحب مشروع بالمغرب يحصل على عدة شواهد دولية : الجودة البيئية العالية (HQE)، الحودة والسلامة والبيئة (QSE)، وشهادة السياحة الخضراء Green Globe عن ثلاث مكونات سياحية بالمحطة السياحية البيئية تغازوت.

وبالإضافة إلى ذلك، تتولى المجموعة تهيئة مدينة بيئية بزناتة، مصممة بكاملها وفق منظور استدامة بيئية.

وأخيرا، من بين الأعمال المواطنة البارزة التي أنجزها صندوق الإيداع والتدبير، هناك تطورات أحرزتها مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير والتى وفرت الدعم لعدة مشاريع تهدف إلى إدماج الساكنة الأكثر هشاشة وإلى التنمية الثقافية والاجتماعية بالمغرب.

إن صندوق الإيداع والتدبير، بفضل استراتيجيته 2022 المبتكرة والملتزمة، بطمح إلى جعل التنمية المستدامة قاطرةً حقيقيةً لتميز أعماله الخالقة للقيم.

# مؤتمر الأطراف COP22: التزام المجموعة الطموح والحازم لصالح المناخ

انعقد مؤتمر الأطراف COP22، في شهر نونبر عام 2016، وقد كان موعدا عالميا يصبو إلى تخفيف آثار التغيرات المناخية وإلى ابتكار حلول للتكيف معها، ولعله كان أهم حدث دولي نُظم في المغرب.

تحت شعار العمل، شكل المؤتمر فرصة مميزة اغتنمتها مجموعة صندوق الإيداع والتدبير كي تكشف عن التزاماتها الكبرى وتؤكدها مرة أخرى لصالح التنمية المستدامة وتشجيع وتأطير تمويل المناخ.

إن تألق وتنشيط رواق المجموعة ونجاح عدة تظاهرات كان ثمرة مجهود جماعي تشاوري مرموق. فبفضل هذه التظاهرات تم تجسيد عدة أعمال ترمى إلى مكافحة التغير المناخى وتطوير اقتصادى مزدهر ومسؤول احتماعيا.

#### الالتزام الأول

الحرص دائما على مراعاة الرهانات المناخية عند اتخاذ مجموعة صندوق الإيداع والتدبير قرارات التمويل، وعموما، في استراتيجيتها التنموية

#### الالتزام الثاني

خفض إنتاج الكربون من طرف الأنشطة مع اقتصاد الطاقة بنسبة تناهز %20 مع مطلع سنة 2020

#### الالتزام الثالث

إنشاء شركة خدمات طاقة ترمي إلى تشجيع النجاعة الطاقية في المباني والإنارة العمومية، وإلى المساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية الخاصة بالنجاعة الطاقية : %12 سنة 2020، و%15 سنة 2030

#### الالتزام الرابع

تحقيق استدامة العمل لصالح المناخ بالانضمام إلى شبكة المستثمرين المسؤولين اجتماعيا «مبادئ الاستثمار المسؤول»، تعبيرا عن إرادة المجموعة وضع المناخ ضمن انشغالاتها الكبرى. ومن جهة أخرى، يلتزم صندوق الإيداع والتدبير بتشجيع اقتصاد وتمويل المناخ، وطنيا وإقليميا

وأخيرا، يعضّد صندوق الإيداع والتدبير إرادته هذه بتعبئة الفاعلين الماليين العموميين والخواص، الوطنيين والدوليين، لصالح المناخ

### أبرز أحداث مؤتمر الأطراف 2922

- 5 نونبر: الإعلان عن الاستراتيجية المناخية لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير
- 12 نونبر: حدث حول المدينة البيئية
- **16 نونبر** : حدث حول الادخار الوطني الأفريقي ودخول صندوق الإيداع والتدبير في حكامة مجموعة التفكير I4CE
  - 17 نونير: إنشاء شركة في خدمات الطاقة وبروتوكول اتغاق بين شركة فينيا Finéa و والبنك الألماني KfW.



# الادخار الوطني الإفريقي في خدمة تنمية ذات انبعاثات كربون منخفضة

أعلنت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير خلال انعقاد مؤتمر الأطراف COP22 عن إنشاء شبكة مستثمرين أفريقيين بشراكة مع مؤسسات مالية أخرى منها صناديق الإيداع الأفريقية، صندوق المعاشات العام النيجيري PENCOM، صندوق الإيداع الفرنسى ووكالة التنمية الفرنسية.

ترمى هذه الشبكة، المغتوحة في وجه الصناديق غير الأفريقية، وخاصة بنوك التنمية، والبنوك التجارية، وصناديق الاستثمار، إلى تشجيع تمويل المناخ بأفريقيا. ولذلك يريد صندوق الإيداع والتدبير وشركاؤه تقديم مساهماتهم فى تعبئة الادخار الداخلي ووضع وسائل مالية إضافية رهن تصرف المشاريع الرامية إلى التكيف مع التغيرات المناخية.

سوف تتجلى المرحلة الأولى من إنشاء هذه الشبكة الإفريقية في التزام حتى عام 2020. ومن بين الأهداف المرسومة لهذه الشبكة، هناك مراعاة المناخ عند اتخاذ قرارات التمويل ووضع استراتيجيات التنمية واعتماد الأعضاء إجراءات مشتركة بغرض تقييم أثر الكربون. وسيكون على البلدان الأعضاء أن تنخرط في تكتل عالمي للمستثمرين (مبادئ الاستثمار المسؤول). وأخيرا، سيكون عليها أن تلتزم بتقديم المساعدة من أجل تحديد المشاريع وتقديم الدعم المالى لبرامج الاستثمار بأفريقيا.

#### النجاعة الطاقية، ركيزة من ركائز استراتيجية التنمية المستدامة

إن إحداث شركة خدمات الطاقة (Energy Service Company ESCO –) بشراكة مع المكتب الوطنى للكهرباء والماء الصالح للشرب، والوكالة المغربية للنجاعة الطاقية، وصندوق الإيداع والتدبير، يرمى إلى المساهمة في الرقى بالنجاعة الطاقية بصفتها أولوية استراتيجية من أولويات البلاد. ولهذا الغرض، سيُحدث نظام، يدور حول النجاعة والاستقلالية الطاقية، يتكون من مكاتب تدقيق الطاقة، ومتعهدى تجهيزات وحلول النجاعة الطاقية، وشركات وضع الألواح الضوئية. والغاية من تضافر جهود هؤلاء الفاعلين هي الإجابة على مسألتين : الأولى ذات صلة بالمبانى العمومية من أجل مواكبة الإدارات العمومية في تحقيق الاستقلالية الطاقية وتأهيل مبانيها من حيث الطاقة، والثانية تهم الإنارة العمومية من أجل مساعدة الجماعات على تخفيض فاتورة الطاقة.

#### مجموعة عروض تمويل لمواكبة النجاعة الطاقية

وقعت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير عبر فرعها فينيا Finéa والبنك الألماني KfW الذي يعد من بين أولى البنوك في العالم، على بروتوكول اتفاق حول وضع مجموعة تمويل تناهز 500 مليون درهم (45 مليون أورو). ويرمي هذا العرض إلى تمويل مشاريع استثمار في مجال النجاعة الطاقية التي تتقدم بها المقاولات المتوسطة والصغرى المغربية، وإلى مواكبة وحدات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في برامج النجاعة الطاقية وتأهيلها. وسيرافق هذه التمويلات برنامج تعاون ومساعدة تقنية مخصص لشركة فينيا Finéa، وللشركات الغرعية لصندوق الإيداع والتدبير، وكذلك إلى المقاولات الصغرى والمتوسطة المستفيدة من التمويل.

#### مجموعة التفكير I4CE ؛ طفرة حقيقية نحو الالتزام بالتحول الطاقى والبيئي

ينضم صندوق الإيداع والتدبير لمؤسسى مجموعة التفكير I4CE وصندوق الإيداع الغرنسي ووكالة التنمية الغرنسية، ووكالة البيئة والتحكم في الطاقة، لحكامة وتمويل مجموعة التفكير. وهي مجموعة مخصصة لاقتصاد التغير المناخي، وتقدم للراعين طرقا للبحث تقوم على التحليل والتقييم والبيداغوجية، في مجالات اقتصاد المناخ. ولا شك أن مساهمة صندوق الإيداع والتدبير في تمويلها كفيل بأن يعزز، بالمغرب والقارة الأفريقية، الأعمال في مواضيع حيوية لاقتصاد التغير المناخى. وبفضل خبرة معهد I4CE، ستعزز هذه الشراكة القدرات اللازمة وتنشيط المناقشات في السياسات، سواء لصالح الفاعلين العموميين، أو المقاولات الخاصة.

# **تغازوت باي :** منتجع سياحي مسؤول بيئيا

يندرج منتجع تغازوت باى ضمن الاستراتيجية الوطنية «رؤية 2020» الرامية لتنمية السياحة، وبالضبط ضمن المخطط الأزرق. وقد أشرفت على تصميمها شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST، فرع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير. وهي امتداد لمنهج الاستدامة المحترم للبيئة والمتكامل مع مجاله الترابي وسياقه الاقتصادي الاجتماعي المحلي.

ولذلك، فإن منتجع تغازوت باي يستجيب منذ بدايته وتصميمه وتهيئته وإلى غاية تطويره واستغلاله، لأهم الرهانات التالية:

- حفظ أصالة المنطقة وتراثها التقليدي والثقافي،
  - الحفاظ على البيئة
- العمل من أجل سياحة تثمر تنمية اقتصادية واجتماعية،

#### إيلاء الأولوية لحفظ البيئة

إن محطة تغازوت باي هي مثال مشروع التهيئة الترابية الذي يعمل من أجل حفظ التراث الطبيعي والثقافي المحلي، من خلال عدة أعمال.

#### العمل على إدراج المناظر الطبيعية والحضرية للمشروع ضمن مجاله الترابي :

... كثافة ضعيفة جدا بالموقع (معامل احتلال المساحة الأرضية %10,6)، حفظ المميزات الجغرافية وتثمينها، احترام الطابع العمومى للشاطئ وتهيئة مداخل واسعة، بناء بعلو محدود، تهيئة المناظر الطبيعية باعتماد مجموعة نباتات ومواد محلية المنشأ.

#### العمل على استعمال المواد يطريقة عقلانية :

استعمال مواد ضعيفة إنتاج ثانى أكسيد الكربون، وسهلة الصيانة، ومحلية.

#### تخفيض استهلاك الطاقة :

تصميم بنايات طبقا لتوجه يفضل الإنارة الطبيعية، والعزل الحرارى والسمعي الفعال، واستعمال الألواح الشمسية لإنارة مواقف السيارات، والطرقات؛ استعمال الطاقة الشمسية لتسخين الماء بالحمامات (بالمساكن الفردية وبعض المؤسسات السياحية)، وضع نظام أتمتة المنازل (Domotique).

#### ترشيد استهلاك الماء :

غرس أجناس نباتية مستوطنة تتكيف جيدا مع مناخ المنطقة الجاف وتحتاج قليلا من الماء؛

المساهمة فى تمويل محطة تصفية لإعادة استعمال المياه المستعملة المُصفاة الموجهة لسقى المساحات الخضراء وفضاءات الغولف؛ وضع تجهيزات مقتصدة للماء بجميع المرافق.

### عن تغازوت باي بإيجاز

• و **مجمعات** سياحية :

8 وحدات فندقية وقرية (1) سياحية،

- منتجات تدور حول الأبعاد الشاطئية والثقافية والطبيعية والبيئية،
- بنيات تحتية رياضية وأنشطة ترفيهية متنوعة: غولف ذو 18 حفر ö، نادی شاطئی، أکادیمیات غولف وتنس، وركوب الأمواج، وكرة القدم
- مساحة إجمالية : **615 هكتار** قبالة شريط شاطئي بطول 4,5 كلم
- **20 000 منصب شغل** مباشر وغير مباشر متوقع
  - عدد الأسرة المتوخاة : **376 12 سرير**
- القدرة السياحية المتوخاة : 7 450 سرير
- استثمار إجمالي مرتقب: **11,5 مليار درهم** 
  - احتلال أرضى بنسبة 10,6% فقط.



## تدبير وتثمين النفايات في مرحلة الورش والاستغلال:

وضع آلية لفرز النفايات وتثمينها على مستوى الفروع المتخصصة؛ وضع آلية لتسميد النفايات الخضراء والعضوية بغرض إعادة استعمالها كأسمدة بيولوجية.

## التزامات ذات قبمة، ديناميكية حديدة

بما أن تغازوت باي مشروع كبير الأبعاد بما له من آثار عظيمة، بيئيا واقتصاديا واجتماعيا، فقد قررت شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST وضع الاستدامة ضمن أولوياتها منذ مرحلة برمجة المحطة وتصميمها.

وتأكيدا على التزامها وانخراطها لصالح التنمية المستدامة، اعتمدت شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST سياسة متكاملة نهجت عدة إجراءات بغية الحصول على الشواهد التالية:

- شهادة الجودة والسلامة والبيئة (QSE) المطبق على جميع أنشطة وعمليات شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST طبقا للمراجع: 14001 ISO 9001، OHSAS 18001، ISO 14001 ؛
  - شهادة الجودة البيئية العالية (HQE) في التهيئة (للمحطة بأكملها)؛
    - شهادة الجودة البيئية العالية (HQE) للإقامات السكنية؛
  - شهادة الجودة البيئية العالية (HQE) للمبانى غير السكنية (بالنسبة للمؤسسات السياحية)؛
- شهادة العالم الأخضر (Green Globe) (بالنسبة للغولف، وفندق حياة بالاص Hyatt Palace، وفندق Sol House).

وفضلا عن مشاركة هذه الثقافة والحرص على سلوك مسؤول اجتماعيا وبيئيا، وضمان انسجام تام في منهجها المتبع داخل المحطة، وتوحيد جميع الأطراف المعنية (شركاء مستثمرون، ومسيرون، وجماعات محلية، وزبناء، ومستعملون، ...) حول نفس أهداف التنمية المستدامة، وضعت شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST عدة آليات تؤهلها للعمل على نحو مسؤول.

إن ميثاق التنمية المستدامة المطبق على المؤسسات السياحية عن طريق «مخطط إدارة التنمية المستدامة» هو الدليل المرشد لتنفيذ هذا المنهج عند تطوير المحطة وطيلة مدة استغلالها.

## العمل لما فيه خير السكان المجليين

تولى شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST عنايةُ خاصة لإشراك الساكنة المحلية وممثليها في جميع مراحل إنجاز المشروع، وذلك عبر نهج التشاور والمشاركة (مجموعات النقاش المركزة، والدراسات الاجتماعية، والاستطلاعات العمومية، ...). وتكمن الغاية الأساسية من هذه الآلية في إرساء حوار متواصل مع الساكنة المحلية، وجمع توقعاتهم، وتيسير التبادل والتواصل

بكل شفافية ضمانا لتنمية اجتماعية واقتصادية بالمنطقة يستفيد منها الجميع وبتوافق مع تطلعات كل واحد.

## خلق مناصب الشغل والمشاركة في الإقلاع الاقتصادى المحلى:

... تشغيل الشباب المحليين والتحفيز على مواصلة تكوينات خاصة عبر عقد شراكات مع مؤسسات التكوين المهنى؛ خلق موارد دخل مستدامة لغائدة الساكنة المحلية المنخرطة في المشروع.

## تثمين التراث الثقافي :

• تهيئة مدارات سياحية بنواحى المنطقة؛ الترويج للمهارات المحلية والحفاظ عليها ؛ إنشاء مدينة عتيقة، قلب المحطة وفضاء تنشيط وعرض منتجات الصناعة التقليدية، والمنتجات

## دمقرطة الاستفادة من الأنشطة الرياضية :

إحداث أكاديميات رياضية للغولف، وركوب الأمواج، والتنس، وكرة القدم، مفتوحة مجانا في وجه أطفال المنطقة حتى تستغيد المواهب اليافعة من برنامج رياضي دراسي متخصص «بذرة بطل».

## تهيئة مناطق الربط :

إنجاز مشروع تأهيل لغائدة الجماعات المجاورة يشمل التجهيزات العمومية، والرياضية، والاجتماعية الثقافية (ملاعب رياضية، دور شباب، مسرح هواء طلق، مدارس، مساكن، إلخ.) بغرض المساهمة فى تحسين جودة عيش الساكنة المحلية.

## شجرة الأركان، مورد حیوی

هي رمز بارز من رموز المنطقة، ولذلك وضعت شركة تهيئة وإنعاش محطة تغازوت SAPST الحفاظ على شجرة الأركان ضمن أولوياتها وذلك بحمايتها داخل وهكذا، حُفظت محمية أركان تناهز مساحتها 107 أركان مقابل كل شجرة أركان مُجتثة. ویجری إنشاء تعاونیة أرکان مع متحف ستساعد نساء

المنطقة على تثمين عملهن، وللزوار بالاطلاع بشكل أفضل على تاريخ شجرة الأركان، والخوض في عملية صناعة زيته، وشراء المنتجات المشتقة منه وفق منهج تجارة تضامنية.

# المحينة البيئية زناتة، التفكير بشكل مغاير في المدينة وسكانها

لمواجهة تطور ديموغرافي ونسبة تمدن مرتفعين، اعتمد المغرب سياسة هامة تقضى بتهيئة حضرية طبقا لمخططات استراتيجية فضلا عن برامج وطنية كبرى.

تحل لهذا المنظور، صُممت المدينة البيئية زناتة، مدينة خدمات تُجمع بين المعاصرة والديناميكية، كي تقوَّم الاختلال الاجتماعي الاقتصادي الذي تعاني منه الدار البيضاء الكبري، وتيسِّر المزج بين بُعديْها الاجتماعي والمكاني. وهي تسلك نُهجاً مُواطنًا ومنظورا لتحقيق تنمية مستدامة ناجعة بغية مواصلة الرقي بالعاصمة الاقتصادية وجهتها إلى مصاف كبريات الحواضر العالمية.

فَفَى عام 2006، عيْن بروتوكول اتفاق، وُقِّع تحت الرئاسة السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، صندوقَ الإيداع والتدبير كصاحب مشروع لتهيئة المجال الترابى لزناتة، وكضامن للانسجام التام للمشروع وتنفيذه.

ولعل هذا المشروع الذي يجسد نموذج المدينة المتكاملة المبتكرة المستدامة، والذي بلغ استثماره 21 مليار درهم، هو بلا منازع أكبرٌ مشاريع التهيئة التي يشرف عليها صندوق الإيداع والتدبير، وُلعله كذلك من بين ً أكبر المشاريع بالمغرب.

## مشروع ذو منفعة عامة عمومية، مواطن وبنيوي

تستند المدينة البيئية زناتة إلى مغاهيم مبتكرة تجمع بين العمران والبيئة الطبيعية لخدمة الجماعة وجميع الأجيال. إنها «مدينة كل التطلعات» إذ تأخذ بأيدى سكانها إلى أنماط عيش وتفكير جديدة بالمدينة. ويشمل تطورها، الذي يحفز على خلق مناصب الشغل بشكل كبير، ثلاثة أنشطة خدمات تَضمَ ثلاثة (3) أقطاب إنتاج هي بمثابة قاطرات نمو حَقيقية : التعليم، والصحة، والتجارة.

# حي جامعي للتعليم العالي والبحث العلمى طبقا للمعايير الدولية

يرمى إلى تكوين الطلبة في مهن الامتياز استجابةُ لاحتياجات المدينة البيئية ولاحتياجات الجهة والبلاد.

ثلاث مجالات تعليم وبحث:

- الصحة
- الهندسة التقنية
- التجارة والتسيير

## مركز امتياز طبى حديث

يضم وحدات عناية خاصة متخصصة ويقدم عرضا تكميليا، ويستجيب للمعايير الدولية، كما سيقدم رعاية ذات جودة عالية في متناول كثير من السكان.

- مركز استشفائي، عيادات أطباء مستقلين، مركز تكوين في المجالات شيه طبية،
  - فندق/شقق فندقية،
  - مركز أبحاث وتطوير في الطب الحيوي،

## عروض ترفيه متنوعة

سيقدم المركز التجارى مجموعة كبيرة من المنتجات والعلامات المبدعة الوطنية والدولية من أجل تجربة تسوق فريدة من نوعها.

## أبرز الأرقام

• المساحة :

**830 هكتار** منها **800 هكتار** لمنطقةالتطوير

• الفضاءات الخضراء:

30% من المساحة الترابية

• مناصب الشغل

100 000 مقابل 300 000 نسمة

• أربعة (4) أقطاب أنشطة ذات قيمة مضافة عالية جداً: قطب التعليم حصب الحجيد ا قطب الصحة القطب التجاري القطب اللوجيستيكي

الاستثمار:

21 مليار درهم



## إقامات يطيب فيها العيش

لقد دُرس موقع المبانى وتوجهها وعلوها بحيث تصل التهوية وأشعة الشمس الطبيعية إلى جميع المساكن والمحلات التجارية والتجهيزات، حرصا على راحة السكان.

- تنظيم وفقا للتقاليد المعمارية بالمدن العتيقة،
- وصول لجميع المرافق: المحلات التجارية، أماكن العبادة، وسائل النقل، إلخ.

## مدينة متكاملة طبيعيا مع بيئتها

تكمن خاصية المدينة البيئية زناتة في اعتمادها منهج التصميم البيئي، تُصميمُ يُعنى بجُميعَ الأفكار الرامية لتقليص الآثارِ البيئية أو الحد منها. فمبادئ المسؤولية البيئية التي شاركت في وضعها هيئات الحكامة الوطنية والمحلية التى تجند جميع الشركاء العموميين والخواص، والمجتمع المدنى وجميع المواطنين، تنص على:

## تدبير عناصر الطبيعة تدبيرا ذكيا ورشيدا

صُمَّمت المدينة البيئية زناتة بحيث يُستغل اتجاه الرياح السائد بالمنطقة ويسهل تهوية المدينة. كما استُغلت المنحدرات الطبيعية إلى جانب قنوات التصريف لتيسير صرف مياه الأمطار نحو أحواض سطحية لجمعها، وتسمح التهيئة بتجديد الفرشات المائية الجوفية وبازدهار مناظر طبيعية خلابة تجمّل المدينة. وتخفف كذلك العبء عن قنوات تصريف المياه وتمكن من تخفيض قدرات أنابيب المياه تحت الأرض.

## فضاءات خضراء يانعة من أجل مدينة خضراء منفتحة

إن المدينة البيئية زناتة مدينةُ تنبض بالحياة وتتجمل بالخضرة، إذ تخصص 470 هكتار، أي ثلث مجالها الترابي، للمناطق الخضراء. ومن بينها، المحور الحضرى الذى سيغتح المدينة على البحر وسيمتد على ثلاثة (3) كيلومترات، من الطريق السيار نحو الساحل، على مساحة إجمالية تبلغ 40 هكتار في شكل شرائط يتراوح عرضها بين 50 و200 متر.

## إعطاء الأولوية للتنقل الإيكولوجي

تجمع الحركية بالمدينة البيئية زناتة بين وسائل التنقل الجماعى ووسائل التنقل الهادئ، موفرة بذلك بديلا حقيقيا للتنقل الحصري بالسيارة، وتخفف ووطأتها البيئية.

مخطط التنقل الجماعى هذا سيوفر محطة متعددة الوسائل رقطار، قطار حضری سریع، تراموای، حافلات) وشبکة حافلات (قطار، قطار حضری سریع، تراموای، حافلات) تقدم خدمات عالية المستوى فضلا عن ممرات خاصة بالراجلين وراكبى الدراجات الهوائية يبلغ طولها 12 كلم سهلة الاستعمال ومريحة وآمنة.

## أبرز الأرقام

- كسب ثلاث (3°C) درجات مئوية صيغا
  - 470 هكتار من المساحات الخضراء
- 12 كلم ممرات للراجلين وراكبي الدراجات الهوائية
- 5 دقائق مشيا على الأقدام من جميع مرافق القرب
- 10 دقائق على الدراجة الهوائية من جميح المرافق الأساسية

## رهان إنساني واجتماعي واقتصادي

تتيح المدينة فرص استثمار طيلة دورة حياتها تمهيدا للاستقرار بها وتلبيةً لاحتياجات سكانها المرتقبين البالغ عددهم 000 300 نسمة، عبر إحداث 000 100 منصب شغل على الخصوص. كما يقوم تطورها على خلق القيمة المضافة والثروة مما يجعلها مهدا للابتكار يؤوي مقاولات كبرى إلى جانب شركات ستارت آب في بيئة تحفز التبادل م£ التعليم العالي والبحث العلمي.

## مخطط اجتماعي كبير

جميع السكان والصناعات بالمجال الترابى مُضمَّنون في برنامج شامل لإعادة الإسكان وُضع بالتعاون مع السلطات المحلية : <u>مشروع إعادة إسكان يكمله مشروع إعا</u>دة تشغيل سكان مدن الصفيح، وإعادة استقرار الأنشطة الصناعية بمنطقة مدعومة مخصصة ومصممة لاستقبال الأنشطة الحالية وتطورها مع ضمان الاستدامة لآلاف مناصب الشغل.

## نموذج حاصل على جوائز وعلامات، قابل للنسخ دوليا

يُعتبر نموذج المدينة البيئية رائدا على الصعيد الدولى، وقد حصلت زناتة، سنة 2015، على علامة دولية عن مرجعها البيئي، مما يعزز صفتها الرائدة كمدينة مستدامة. وبذلك تصبح زناتة أول مدينة حاصلة على هذه العلامة ونموذجا للبلدان الصاعدة، وخاصة الأفريقية.

# مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير: مسؤولية اجتماعية لا تفتر

أنشئت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير عام 2004، ومنذ ذلك الحين وهي فاعل مشهود له في الاستثمار المسؤول له دور كبير في ترويج قيم المواطنة التي يتشاركها جميع متعاوني مجموعة صنَّدوق الإيداع والتدبير. إن المؤسسة الَّتي ما فتئت تواكب التطوَّرات التي يشهدها المغرب، تساهم في تنفيذ برامج هيكلية كبرى، وطنيا وجهويا ومحليا، بما يستجيب لانتظارات الساكنة.

إن مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير تدعم عدة أعمال تحقق التقدم والتنمية الاجتماعية والثقافية بالمملكة. فهي تجمع أموالا من مصادر مختلفة، خاصة من صندوق الإيداع والتدبير وشركاته الفرعية، من أجل تمويل أعمال مواطنة لها صدى إيجابي في الجماعة : أعمال تضامنية، وأعمال تنمية اجتماعية ومستدامة، ومشاريع تثمين التراث الثقافي والتاريخ الوطني، ودعم الرياضة والتميز. وهكذا، تنفذ المؤسسة أنشطة تمويل وتطوير وتنفيذ مشاريع، وتنظيم تظاهرات عمومية وخاصة، وأنشطة تواصلية وإشعاعية كفيلة بالمساهمة في تحقيق غرضها بشكل مباشر أو غير مباشر.

## تدخل يقوم على ركيزتين أساسيتين

## اـ التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة

- برنامج يهدف إلى الإدماج الاجتماعي للسكان في عزلة ويعانون من وضعية صعبة،
  - دعم برامج حماية الطفولة،
    - دعم المعاقين والمسنين،
  - المساهمة في أعمال جمعوية في مجالات التربية غير النظامية، والصحة، والوقاية...
    - المساهمة في مشاريع محو الأمية وخلق أنشطة مدرة للربح،
      - دعم المشاريع التي تحملها نساء،
        - الانخراط في برامج حماية البيئة.

## 2ـ الأعمال الخيرية

- نشر المنتوج الثقافي المغربي وتشجيعه وتثمينه،
- تصميم أعمال أو مشاريع، أو المساهمة فيها، ترمى إلى الإدماج الاجتماعي بواسطة الثقا<u>فة</u>،
- تشجيع الفن وتثمين الغنانين في مختلف أشكال التعبير الغني،
  - رعاية جوائز أدبية وثقافية،
  - المساهمة في حماية التراث الفني والثقافي المغربي،
    - دعم رياضة النخبة،
- أنشطة التعبير الفنى عبر رواق الفن «فضاء التعبير لصندوق الإيداع والتدىير».

## مهام مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير

- العمل كمحرك للأعمال المواطنة مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير
  - تطوير أعمال التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة، ومواكبتها
- مواكبة ديناميكية التنمية المحلية والوطنية من خلال تنفیذ شراکات مبتکرة.



## 2016، سنة تميزت بالاستدامة والابتكار

## تنفيذ البرنامج الوطنى لدعم الأنشطة

بادرت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير، بشراكة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، وصندوق «جيدة»، والغدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، بتنظيم الدورة الثانية من هذا البرنامج الرامي إلى تشجيع الاندماج المهنى عبر التشغيل الذاتى بمزاولة أنشطة مدرة للدخل. وقد خُصصت هذه الدورة الثانية لدعم إنشاء المقاولة الصغرى الشابة.

## تمتين الشراكة بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة زاكورة للتربية

متُّنت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير شراكتها مع مؤسسة زاكورة للتربية من خلال برنامج تربوى اجتماعى جديد لفائدة السكان المعوزين بمناطق بني ملال / خنيفرة والعيون / الساقية الحمراء.

## مساهمة في إعادة تأهيل المركز الصحي قرب تمارة

حرصا على استمرارية ولوج أكثر الأشخاص هشاشة للرعاية الصحية، انخرطت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير، سنة 2016، في عمل جمعية حسنات الرامي إلى توسيع تأهيل

## مؤسسة أهلى، آلية مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير في مجال المساهمة في حماية اليتامي

تحت إشراف مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير، أسس الصندوق سنة 2008، «مؤسسة أهلى» بمبادرة من الأطر المُسيِّرة للمجموعة، وهي جمعية غير ربحية تتولى تقديم المساعدة لليتامى عموما، وخاصة منهم، أبناء ضحايا حوادث الشغل.

## تشجيع الغن والإبداع أثناء مؤتمر الأطراف COP22

بمناسبة مؤتمر الأطراف COP22، نظمت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتحبير، والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، ووزارة الثقافة، مسابقةً وطنية في التصوير حول موضوع

البيئة. وقد عُرضت أعمال المصورين المحترفين والهواة بغضاء التعبير بصندوق الإيداع والتدبير، وبفضاء إيغلى بمراكش، وبالمركز الثقافي للداخلة. وفضلا عن ذلك، قدمت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير دعمها لمجموعة من الغنانين بغرض إبداع عمال فنية كبرى لتنشيط متحف الغن المغتوح بمراكش.

## تجديد الدعم للجمعيات والأعمال الاجتماعية الثقافية والفنية

- تعزيز دعم الحملة الوطنية التى تنظمها مؤسسة محمد الخامس للتضامن
- تجديد الشراكة مع مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة الخاصة ببرنامج التعويض الطوعى للكربون
- دعم أعمال مكافحة السرطان التي تقوم بها مؤسسة لالة سلمى للوقاية وعلاج السرطان
- الإيقاء على دعم جمعيات محاربة الأمراض الخطيرة: جمعية أصدقاء مرضى السرطان أمينو، جمعية مستقبل، الجمعية المغربية لمساندة الأشخاص ذوى التثلت الصبغى. ...Ladies Circle Rabat جمعية
- مواكبة الفاعلين العموميين في مجال حماية الطفولة: الرابطة المغربية لحماية الطفولة، SOS Villages، الجمعية المغربية لمساعدة الأطفال في وضعية هشة،
  - تجديد دعم الجمعيات النشطة في صحة المسنين والسكان المعوزين: جمعية عملية يسمة المغرب، جمعية دعم مرضى المؤسسات الصحية العمومية، جمعية أصدقاء مستشفى الأطفال بالرباط
- دعم الجمعيات النشطة في السعى إلى تحسين ظروف عيش السكان في وضعية هشة والمناطق النائية: المركز الاجتماعي للأشخاص المسنين، جمعية حسنات...
- مواصلة رعاية جائزة أركانة للشعر، وجائزة اتحاد كتاب المغرب للكتاب الشباب، جائزة المسابقة الدولية للبيانو لصاحبة الجلالة الأميرة لالة مريم
- رعاية الأُركتسرا الفيلارمونية بالمغرب والجوق السمفوني الملكي.

## مواصلة وإعادة تركيز أنشطة مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير

- شراكة مع المرصد الوطنى لحقوق الطفل في مجال مكافحة العنف
  - دعم جمعية Ladies Circle Rabat في برنامجها «مدرستي مستقبلى» لغائدة تمدرس وتربية الأطفال بجهة الرباط ـ سلا ـ القنيطرة
  - دعم إقليم جرادة من خلال التكفل بسيارة لنقل الأشخاص المصابين بداء السُّحار السيلسي من مدينة جرادة إلى المراكز

# إضافة ذات بعد وطني كبير



# 1 إضافة ذات بعد مستقبلي

مهن تدبير التقاعد والاحتياط هي المهن الأصلية لصندوق الإيداع والتدبير، فهو يزاولها منذ أكثر م<u>ن خمسين عاما.</u>

وبذلك يكون صندوق الإيداع والتدبير هو أول مؤسسة بالمملكة تؤدى دور الطرف الثالث الموثوق به، مما يؤهله لتلقى الودائع والأموال التي تقتضي بطبيعتها حماية معززة. ويؤدى الصندوق دورا حيويا بصفته معبئا للادخار طويل الأجل ومدبرا مرجعيا لصناديق التقاعد والحماية بفضل تطوير مهارته في هذا المجال.

وتتقلد المجموعة دورا هاما في تعبئة الادخار على المدى البعيد وفى تدبير صناديق التقاعد والاحتياط بفضل تطور وتنمية مهارتها في هذا المجال.

ولعل وضعيته كمؤسسة عمومية وطبيعة الأموال الخاصة الموكلة إليه تقتضيان منه خبرة دقيقة؛ دور مصلحة عامة ما انفك يتعزز عبر السنين بفضل الثقة التي تضعها فيه أطرافه المعنية ودعمها له.

## قطب تدبير الادخار

يتواجد قطب تحبير الادخار لدى صندوق الإيداع والتحبير في قلب هوية المؤسسة. وباعتباره فاعلا مرجعيا في خدمة الصالح العام، فهو يلعب دوره كطرف ثالث موثوق منه، قادر في إطار مهمته ذات المنفعة العامة على ضمان سلامة الاحخار المقنن، الوارد عليه من الصناديق المؤسساتية، مثل صندوق الادخار الوطنى، الصندوق الوطنى للضمان الاجتماعي، والأموال المودعة من طرف المهن القانونية، أموال الأمانات والودائع تحت كفالة. وهو يتموقع كمستثمر مؤسساتي بارز بالمملكة، يعمل في خدمة نموها وازدهارها الاقتصادى وتماسكها الاجتماعى.

## أيرز الأحداث

## الأحداث

- نمو كبير في إيداعات الزبائن التي بلغت 105,6 مليار درهم (8,7+ ملیار درهم)
- نمو مهم فاق 567,29 مليون درهم في التوكيلات الجارى تدبيرها
- مواصلة تكثيف شبكة صندوق الإيداع والتدبير بفتح 13 وكالة جديدة
- إطلاق البنك الإلكتروني CDG Net بما يتلاءم مع نشاط الموثقين حيث يمكن الاطلاع على الصفقات العقارية وعلى محاسبة الدواوين
- انطلاق أنشطة صندوق تأمين الموثقين لضمان أداء المبالغ للأطراف المتضررة والتي يدبرها صندوق الإيداع والتحبير
- التوقيع على اتفاقية بين صندوق الإيداع والتدبير والمجلس الوطنى للموثقين بالمغرب، والبنك العقارى والسياحي، والصندوق المركزي للضمان، من أجل إنشاء صندوق ضمان الموثقين الموجه لضمان قروض الاستثمار و/أو العمل التي يعقدها الموثقون
  - إطلاق مشروع مراجعة الإيداعات

#### أهم الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدرهم
+11,22%	74 234	66 748	الصناديق المؤسساتية
+7,98%	21 702	20 099	صناديق المهن القانونية
-3,69%	9 717	10 089	الأمانات
+8,99%	105 652*	96 956	مجموع الودائع
+13,10%	197 851	174 930	أصول مُحتفَظبها
+4,04%	14 846	14 270	أصول جاري تدبيرها من غير الهيئات التي يشرف على تدبيرها

«من غير الإيداعات التي تنتظر التوزيع

#### الشواهد والمكافآت

• إطلاق مشروع وضع نظام إدارة الجودة بغية الحصول على شهادة المطابقة إيزو 9001:2015.

## الآفاق

#### الطموح :

- إطلاق منتج ادخار سكن جديد بشراكة مع البريد بنك
  - تطوير أمانات جديدة
- مواصلة تكثيف شبكة صندوق الإيداع والتدبير خاصة بفتح فرع طنجة
  - التبادل الإلكتروني بين صندوق الإيداع والتدبير ودواوين الموثقين
    - مراجعة عمليات الإيداع

## قطب الاحتياط

الاحتياط الاجتماعي هو أحد أبرز المهام الموكّلة لصندوق الإيداع والتدبير الذى اتخذ تطويره وتوسيعه على باقى الغئات الاجتماعية المهنية غير المستغيدة اختيارا استراتيجيا. ويساهم الصندوق، بصفته مستشارا ومواكبا للسلطات العمومية وفاعلا مركزيا في مجال الاحتياط الاجتماعي بالمغرب، في تشجيع الاحتياط عبر مؤسسات الاحتياط: الصندوق الوطنى للتقاعد والتأمين والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد.

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- التوقيع على اتفاقية مع وزارة التربية الوطنية والتكوين المهنى، والأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين، من أجل تيسير تبادل البيانات حول تمدرس الأطفال واليتامى المستفيدين من خدمات الاحتياط بغية تبسيط المساطر الإدارية
- المشاركة في المنتدى العالمي للضمان الاجتماعي الذي نظمته الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي
- المشاركة في معرض دبي الدولي للإنجازات الحكومية
- زيارة وفد رسمي وزاري هام من جمهورية الكوت ديغوار هدفها إجراء دراسات للاستلهام من نموذج التميز والتقدم في مجال نظام المعلومات الخاص بقطب الاحتياط لصندوق الإيداع والتدبير
- تنظيم قوافل احتياط، وهي قوافل تقوم مقام وكالة متنقلة لقطب الاحتياط تستهدف المناطق الشرقية ومنطقة فاس ـ مكناس

#### الشواهد والمكافأت

- شهادة نظام إدارة الجودة ISO 9001 صيغة 2015
  - شهادة نظام الصحة والسلامة في العمل وفق مقياس0HSAS 18001 صيغة 2017
- الحفاظ على شهادة التدقيق الداخلي وفق المرجع المهني للتدقيق الداخلي لمعهد IFACI
  - الحصول على جائزة المنتدى الدولى الثانى للتحول الإلكتروني في نسخة 2016

## المواطنة

## التزامات ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية

في إطار شراكة متميزة ضمن البرنامج الوطني «إنجاز المغرب»، يتطوع عدة مستخدمين من قطب الاحتياط لإعطاء دورات تكوينية للشباب الجامعيين في موضوع إنشاء المقاولة. وسيرا على نهج مشاركة المعرفة والمهارة، ينشط القطب وحدات وندوات داخل المدارس الكبرى مثل المدرسة الوطنية العليا للمعادن بالرباط ويستقبل عدة طلبة لقضاء تدريباتهم الدراسية.

## الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين (CNRA)

## نبذة

- تاريخ التأسيس: 1959
- يضطلع الصندوق الوطنى للتقاعد والتأمين بمهمة تلقى الرساميل المكونة بقرارات قانونية، للتعويض عن حوادث الشغل أو الحق المشترك ومنح تأمينات المعاشات الفورية أو المؤجلة، مدى الحياة أو في حالة الوفاة.

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- تنفيذ مركزة تعويضات حوادث الشغل مع نشر إطار اتفاقى يحدد طُرُق تحويل رساميل التعويضات لحوادث الشغل والأمراض المهنية من شركات التأمين وإعادة التأمين إلى الصندوق الوطنى للتقاعد والتأمين
- إعداد منصة تنظيمية وتقنية للتكفل بملفات التعويضات وتدبير العلاقة مع شركات التأمين وإعادة التأمين.
  - إتمام عملية تسوية ملفات FDT

#### أهم الأرقام

بملايين الدرهم	2015	2016	الفارق
رقم المعاملات	976,5	1 238,7	26,85%
الخدمات المُؤداة	770,1	856,1	11,17%
الحصيلة الإجمالية	15 103,9	16 250,9	7,59%
إجمالي التوظيفات	13 665,4	14 469,6	5,89%
منتوج التوظيفات	581,7	834,3	43,42%
النتيجة الصافية	11,8	112,0	849,15%

# النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR)

## نبذة

- تاريخ التأسيس: 1977
- أبرز محاور التدخل : ضمان معاشات الشيخوخة، ومعاشات العجز والحياة، فضلا عن المنح العائلية لفائدة أطفال المتقاعدين

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- رفع التقاعد الأدنى المضمون من 1000 درهم إلى 1500 درهم في الشهر لغائدة المتقاعدين الذين أتموا أكثر من عشر سنوات خدمة
- في إطار مركز الامتياز الذي تشرف عليه الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي، طلبت هذه الأخيرة من الصندوق الوطنى لمنح التقاعد تنشيط ورش بأكاديميتها وذلك قصد مواكبة البلدان الأعضاء الناطقة بالعربية في مسارها نحو التميز، من خلال اعتماد توجيهات الجمعية. وقد نظم هذا الورش بالأردن
  - إطلاق النسخة الجديدة من الموقع الإلكتروني للصندوق.

#### أهم الأرقام

القدا الاركادا			
بملايين الدرهم	2015	2016	الفارق
الاشتراكات والمساهمات	2 437,7	2 664,1	+9,29%
الخدمات المُؤداة	4 777,9	5 107,5	+6,90%
الحصيلة الإجمالية الصافية	96 413,5	100 276,6	+4,01%
النتيجة الصافية	-2 696,0	1 121,5	-141,60%
إجمالي التوظيفات (خام)	97 275,0	100 570,3	+3,39%
المنتوجات المالية	6 228,2	6 976,9	+12,02%
أفق استمرارية النظام	2 041	2 039	
السقف الشهري للنظام العام (بآلاف الدراهم)	16 117,00	16 600,00	+3,00%

## الآفاق

## الطموح

المساهمة في التقدم المرجو في مجال إصلاح التقاعد بالمغرب من خلال وضع منصة تدبير تقني وإداري ومالي رهن السلطات العمومية قادرة على تدبير جميع أنواع صناديق الاحتياط وأنظمة التقاعد.

# 2. إضافة ذات بعد اقتصادى هام

إن المجموعة، بصفتها فاعلا بنكيا وماليا واستثماريا كبيرا، تؤدى دورا حيويا فى سبيل تحقيق التنمية الصناعية والاقتصادية بالمغرب.

فصندوق الإيداع والتدبير ما فتئ، منذ تأسيسه، يصمم، بصفته مؤسسة مالية مرجعية، أدوات مخصصة وعمليات تمويل كبرى بغية تعزيز القطاع وتقييسه وتحديثه.

فقد جعل نفسه واحدا من أبرز مُواكبي المستثمرين الوطنيين والدوليين عبر أنشطة البنك بالتقسيط والاستثمار ورساميل الاستثمار وإعادة التأمين وضمان القروض البنكية.

واليوم يسعى صندوق الإيداع والتدبير، إذ يتبنى استراتيجيته الجديدة، إلى تطوير أدوار جديدة، تتجلى في دور «الممول الشريك»، ودور «المستثمر».

وهكذا، يسعى صندوق الإيداع والتدبير إلى الاجتهاد في المساهمة فى تمويل الجماعات الترابية والمقاولات الصغرى والمتوسطة، وإلى تعزيز ديناميكية الاستثمار في قطاعات جوهرية لإقلاع اقتصاد المملكة مثل الصناعة، الصناعة الغذائية، وتكنولوجيا المعلومات والتواصل الحديدة، والطاقات المتجددة، فضلا عن عقد شراكات ترابية بين القطاعين الخاص والعام.

## بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG Capital

#### نىدة

- تاريخ التأسيس: 2006
- نوع التبعية لصندوق الإيداع والتدبير : فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%

المهن: بنك أعمال واستثمار

أهم محاور التدخل : تدبير الادخار الوطنى، والهندسة المالية، والحفاظ على الأصول، وتطوير أسواق الرساميل.

#### الأهداف

- المساهمة النَّشطة في تطوير أسواق رؤوس الأموال من خلال التموقع كقوة اقتراحية حقيقية على السلطات المالية والاقتصادية الوطنية والدولية
- تقديم خبرة متمرسة بمجال الاستشارة والهندسة المالية، وقدرة على التمويل للمدى البعيد وتوفير التوزيع الضرورى والناجع لفائدة الفاعلين العموميين والخواص علی حد سواء
  - تعزيز زعامته لمهن تدبير الأصول، مع اقتراح حلول استثمارية آمنة، تطبعها الفعالية والنجاعة
  - ضمان التمويل الجيد، توجيه وتحويل الادخار الوطنى والمشاركة بشكل نشيط وناجع في تنمية أسواق الرساميل من أجل ترشيد التمويل وتغذية الاقتصاد الحقيقي

## أيرز الأحداث

### الأحداث

#### التدبير بكفالة:

- مواصلة استراتيجية تنويع دعم الاستثمار، بالاتجاه نحو العقار، والأسهم الخاصة، والاستثمار دوليا
  - إرساء مناقصة طلبي (2) عروض على مستثمرين
- تطوير نشاط الاستشارة في استراتيجية الاستثمار من أجل مواكبة المؤسسات بوضع آلية حقيقية لنقل الخبرات
- الرقى بمعايير المراقبة الداخلية، وإدارة المخاطر، وإطلاق مشروع بنيوى لمراجعة نظام المعلومات

#### التمويل الدولى:

- زعامة لا نزاع فيها في توظيف ثابت عبر حصص بالسوق بلغت %70 (من غير الحصص البنكية)، وإنجاح توظيف مزدوج بحجم 5 مليار درهم (بصفة مُوظَّف فريد)
- إنجاح تمويل تغيرات معدلات الفائدة في نصف السنة الأول
  - زیادة حجم Marking Making Equity
  - إرساء بنية لتسعير وتدبير مخاطر تغير وتنفيذ الصفقات الاختيارية

#### تمويل القروض وأسهم رأس المال

- إنجاز إصدار مختلط لفائدة المجمع الشريف للفوسفاط مُصمم بشكل يستجيب لإكراهات الاستراتيجية المالية على المدى البعيد (واستراتيجية التنقيط على الخصوص)
- أكبر إصدار شهده المغرب (5 مليار درهم / اكتتابين (2))،
  - أول إصدار Deeply subordinated bond بأفريقيا،
- بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير مستشار فريد، وموظف فريد، ومودع فريد، شهادة ثقة يُعتزبها من أكبر زبون بالمغرب.
  - تعزيز الموقع بـ «الدائرة العمومية» خاصة من خلال إنجاز مهام الاستشارة لحساب زبائن عموميين

#### خدمات المستثمرين

- تقدم الأصول المحفوظة بنسبة %6 إلى 383 مليار درهم مما يجعله يحافظ على موقع الرائد الشريك في مجال حفظ الأصول وتأكيد الإرادة الرامية إلى تحويل هذا النشاط التقليدي إلى نشاط ذي قيمة عالية (Asset Servicing) لقطاع السندات بالمغرب
- عدة عمليات مركزات مُوطَّنة لدى بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتحبير بمبلغ يناهز 12,5 مليار درهم
  - تجديد شهادة إيزو 9001:2008 للسنة الثالثة على التوالى، الخاصة بنظام إدارة جودة أنشطة الإيداع

#### أبرز الأرقام المُوطُدة

بملايين الدرهم	2015	2016	الفارق
النتيجة الصافية البنكية	485	495	2%
النتيجة الخاصة للاستغلال	266	302	13%
النتيجة الصافية	174	181	4%
		2015	2016
العائد على حقوق		14%	14%
المساهمين الموطد			
معاملالاستغلالالموطد		45%	39%

- الأصول الجارى تدبيرها : 179 مليار درهم
- الرائد في مهام السندات: %43 من حصص السوق
  - وسيط قيم الخزينة : الأول
  - أصول محفوظة : 294 مليار درهم

## المُواطَنة

## الالتزامات ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية:

إن بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG Capital مسؤول، من حيث أنه يلتزم، بحكم المهن التي يزاول، بضمان تمويل مناسب للاقتصاد الوطني. وهو فاعل جوهرى في أسواق رؤوس الأموال، بحيث يساهم بنشاط في بناء اقتصاد وطني متين وفعال.

لقد صاربنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير يراعى الإشكاليات البيئية والاجتماعية عند اتخاذ قرارات الاستثمار: فهو يستحضر منطق المستثمر المسؤول اجتماعيا قصد تحقيق تنمية اقتصادية ومالية دائمة.

وامتدادا لهذا الالتزام المسؤول، يجتهد بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير في أعمال خيرية تخدم التلاحم الاجتماعي، ويتجلى ذلك في التبرعات الممنوحة لجمعيات وتعاونيات مغربية تسعى إلى تحسين ظروف عيش الأطفال والنساء في وضعية هشة وإدماجهم. وبالإضافة إلى ذلك، سرٌّ) البنك سياسة تعتمد بعد «النوع» ترمى إلى احترام التزام البنك في مجال الإنصاف والمسؤولية الاجتماعية : إجراءات المساواة في الأجور، والتوظيف، والتكوين، والترقية. واليوم، تضم المجموعة 91 امرأة ضمن موظفيها، يمثلن 40% من مجموع الموظفين، كما تمثل النساء %26 من أعضاء الهيئات المُقررة بالمؤسسة.

## الآفاق

#### Ambitions:

في الوقت التي يمر فيه الاقتصاد المغربي بمرحلة الإدماج في كبريات الأسواق العالمية، تحتاج المقاولات الوطنية لأنماط تمويل جديدة لدعم نموها ورفع تنافسيتها: ويضطلع بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير بدور المُصاحب لهذه الحركة بتنصيب نفسه في قلب رفع الوساطة بالأسواق المالية.

وينك الأعمال هو كذلك فاعل حيوى في حسن تدبير الادخار الوطنى والأصول في المدى البعيد، عن طريق صناديق، ووكالات، وخدمات يقدمها للمستثمرين المحليين، والدوليين، سيرا على نهج استراتيجية صندوق الإيداع والتدبير الرامية إلى تطوير اقتصاد سليم مستدام عالى الأداء.

## سي.دي.جي. كابيطال للتدبير CDG Capital Gestion

#### نىذة

- تاريخ التأسيس: 1997
- نوع التبعية لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%
  - المهنة: المالية
  - أبرز محاور التدخل : تدبير هيئات التوظيف الجماعى للقيم المنقولة لحساب الأغيار.

## أبرز الأحداث

#### الأحداث:

- تعزيز الحصول على تنقيط أحسن المعايير من لدن هيئة فيتش Fitch للتنقيط. ولا شلك أن هذا التنقيط يدل على المكانة التي يحتلها سي.دي.جي كابيطال للتدبير في سوق التدبير الجماعي ويشهد كذلك على جودة تنظیمه، وتحبیره ومراقبته وعملیاته.
- الحصول على جائزتين من Thomson Reuters Lipper Best fund over 10 years Mixed » وهي جائزة « Awards Asset MAD Conservative ») التي عادت لصندوق الإيداع والتحبير للتراث، وجائزة « Best fund over 3 and 5 years Mixed Asset MAD Conservative » التي عادت لصندوق ازدهار لصندوق الإيداع والتدبير. ولعل هاتين المكافأتين تشهدان على قدرة الصندوق على خلق قيمة حقيقية للزبائن على المدى البعيد وبشكل منتظم.
- الفوز بطلب عروض كبير من فاعل مؤسساتي مرجعي،
  - إطلاق أوراش منتجين (2) مبتكرين تسريعا لتطوره مستقبلا ومواكبة لتحول الأسواق المالية.

# سي.دي.جي. كابيطال للبورصة CDG CAPITAL BOURSE

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 1995
- نوع التبعية لصندوق الإيداع والتحبير : فرع لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%
  - المهرن: شركة للوساطة بالبورصة
- أهم محاور التدخل : مواكبة وتقديم النصح للمستثمرين بالبورصة.

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

## تنمية وشراكة تجارية مُهيكلة :

- التوقيع على اتفاقية مشروع BEL للعلامة البيضاء لفائدة البنك العقارى والسياحي،
- المشاركة في تنظيم «المغرب، خطوتك الأولى إلى أفريقيا» مع بورصة الدار البيضاء وبورصة لندن في أبريل 2016. وهو حدث منظم في شكل محاضرات من أجل تثمين المغرب وإجراء مقابلات فردية بين المستثمرين الأجانب والشركات المغربية المتداولة. وقد حقق هذا اللقاء نجاحا باهرا حيث حضر مستثمرون من المستوى الرفيع للمشاركة في 70 لقاء مباشرا مع مُصدري أوامر محليين.
- إطلاق الطبعة الثالثة من البورصة الإلكترونية المتوافقة مع منصة التداول الإلكترونية الجديدة لبورصة الدار البيضاء.
  - أتمتة عدة عمليات عبر تطبيقات خاصة ...

#### المشاركة الفعلية في مشاريع محلية :

- إدماج ناجح لمنصة التداول والمفاوضة الجديدة ببورصة الدار البيضاء،
  - تحويل بورصة الدار البيضاء إلى شركة أسهم ومساهمة كبيرة فى تطوير ومفاوضة العقود
- رئاسة الجمعية المهنية لشركات البورصة ومواكبتها استراتيجيا فى تطوير السوق المالية المغربية.

# سي.دي.جي. كابيطال للبنيات التحتية CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES

#### نىذة

- تاريخ التأسيس : 2010
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%
  - المهن: تدبير صناديق الاستثمار
- أهم محاور التدخل : تدبير صناديق الاستثمار في البنيات التحتية والاستثمار البيئى بالأموال الذاتية أو شبه الذاتية لغائدة الشركات

التى تتضمن أنشطتها التطوير، والاستغلال، والبناء، وامتلاك أصول بنيات تحتية.

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- استعادة مشروع تحلية مياه البحر بأكادير قصد إشراكه مع مشروع السقى شتوكة
- التوقيع على مذكرة تفاهم وإنجاز دراسات تقنية قصد تطوير مشروع شمسى بنظام الاستهلاك الذاتى
- إنشاء مجموعة مع ثاني فاعل في مجال الصحة بغرنسا قصد التقديم لطلب إبداء اهتمام من أجل بناء
  - إنجاز أشغال مشروع تشاركي لإنتاج طاقة الرياح ذات قدرة عالية (100 كيلووات)
- دراسات مشاريع مشاركة في مجموعة من المحطات الهيدروكهربائية المُطورة في إطار القانون 09-13 المتعلق بالطاقات المتجددة

## CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY

#### نىدة

- تاريخ التأسيس : 2001
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%
  - المهَن : استثمار الرساميل
- أبرز محاور التدخل : الاستثمار بالأقلية بالمقاولات الصغرى والمتوسطة والمقاولات الصناعية المغربية، تنمية رأسمال التحول، الاقتناءات بالاقتراض واستشراء التحبير، عمليات إعادة الهيكلة، فضلا عن سندات نمو وتكوين المقاولة.

## أيرز الأحداث

- الاستثمار في الشركة التقنية للعلوم والصحة (T2S)، الرائدة في مجال التجهيزات الطبية بالمغرب،
- التصريح لثلاثة (3) ملغات استثمار، اثنان منها في طور الإتمام،
- تغويت استثمار مجموعة أنتيلسيا Intelcia لمجموعة ألتيس Altice
- تصفیة صنادیق (Acces Capital Maroc SA ACAMSA)، وسندباد، وصندوق Capital Carbone
- مساهمة فريق CKPE في مشروع تمويل المناخ الأخضر Green Climate Fund الذي أنشئ بمبادرة من بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير
  - تجديد شهادة الجودة إيزو 9001

## البنك العقاري والسياحي **CIH BANK**

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 1920
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة %65,88 عبر Massira Capital Management
  - المهن : البنك والمالية
  - أيرز محاول التدخل : جمع الإيداع، توزيع القروض والتوظيفات
    - عدد الموظفين: 1716

## أبرز الأحداث

## الأحداث

- الاكتتاب بنسبة %40 في رأسمال AJARINVEST
- المساهمة في رأسمال البنك التشاركي «أمنية بنك»
  - حملة إطلاق منتج Code 30
- الانتهاء من نشر نظام المعلومات الجديد Nov@bank بجميع الوكالات
  - المساهمة في رفع رأسمال صوفاك Sofac
- إصدار سند تكميلي بمبلغ 1 مليار درهم على مدى 10 سنوات مُكتَتَبَة مرتين ونصف بغارق توزيع 70 نقطة أساسية
  - فتح 14 وكالة جديدة.

#### أبرز الأرقام

2016	بملايين الدرهم
2 660,8	رأسمال الشركة
42 246,8	الحصيلة الإجمالية
26 517,7	الإيداعات
30 683,2	القروض
451,9	النتيجة الصافية

#### الشهادات والمكافآت

• نقطة AA- على المدى البعيد، +F1 على المدى القصير، درجة عليا على الصعيد الوطني، وBB+ على المدى البعيد الدولي لوكالة Fitch Rating.

## المُواطِّنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

يلتزم البنك العقارى والسياحي التزاما كاملا بدعم عدة جمعيات ومؤسسات منها SOS Village، جمعية لالة سلمى، وجمعية OPALS ، ومؤسسة محمد الخامس، ومؤسسة Sidaction و Tenor.

كما ينفذ عدة أعمال لتشجيع اقتصاد الطاقة عن طريق ترشيد الاستهلاك وتخفيض فاتورة الطاقة: تعميم الإنارة بالمصابيح الاقتصادية LED، تأهيل المنشآت الكهربائية، وتتبع استهلاك الماء والكهرباء...

## الآفاق

#### الطموح

ـ مواصلة التحول الرقمى الذي شرع فيه البنك كي يصبح بنك جيل جديد مرجعى.

## شرکة فینیا FINÉA

## نيذة

- تاريخ التأسيس : 1950
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع صندوق الإيداع والتحبير بنسبة %99,3
- المهَن: تمكين المقاولات الصغرى والمتوسطة من التمويل.
  - أبرز محاور التدخل : التمويل (بالتوقيع والصرف) وإعادة التمويل
    - عدد الموظفين : 62

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- التوقيع على عملية إعادة تمويل جديدة بمبلغ 1300 مليون درهم مع البنك المغربي للتجارة الخارجية BMCE Bank
- التوقيع على بروتوكول اتفاق مع البنك الألماني KfW حول وضع مجموعة قروض بقيمة 500 مليون درهم. وترمى هذه الاتفاقية إلى تمويل مشاريع استثمار في مجال النجاعة الطاقية التى تتقدم بها شركات صغيرة ومتوسطة مغربية ومواكبة برامج وحدات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في مجال النجاعة الطاقية والتأهيل الطاقي.

#### أبرز الأرقام

- التزامات ضمان / تمویل : 10447 ملیون درهم، 3072 ملیون درهم منها عن طريق البنك (في شكل إعادة تمويل)
  - الأموال الذاتية : 278 مليون درهم
  - الناتج الإجمالي الخام: 120 مليون درهم
  - الناتج الخام للاستغلال : 86,5 مليون درهم
    - النتيجة الصافية : 50,4 مليون درهم

#### الشهادات والمكافآت

• تجديد شهادة إيزو 9001 والانتقال إلى صيغة 2015 في شهر غشت 2016 لجميع الأنشطة.

## فيبار هولدينغ FIPAR HOLDING

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 1989
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100%
  - المهن : الاستثمار المالي
- أبرز محاور التدخل : امتلاك وتدبير محفظة متنوعة من المساهمات
  - عدد الموظفين: 17

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- إنجاز عدة عمليات استثمار ليرتفع بذلك الجارى الخام لمحفظة المساهمات إلى 4,9 مليار درهم (أي ارتفاع ىنىسىة %14.5 يالمقارنة مى سنة 14.5%
- اكتتاب في رفع رأسمال شركة السلطة المينائية لطنجة المتوسط Tanger Med Port Authority بما يعادل حصة فيابر هولدينغ في رأس المال، أي 32,28%.
  - المساهمة في رأسمال شركة بوجو سيتروين للسيارات المغرب Peugeot Citroën Automobiles Maroc بنسبة 5,63% من رأس المال.
  - المساهمة بنسبة %8 في رأسمال شركة -Jorf Fertili zers Company V فرع المجمع الشريف للغوسفاط.

#### أبرز الأرقام

2016	بملايين الدرهم
4	نتيجة الاستغلال
152	النتيجة المالية
4,8	النتيجة غير الجارية
140	النتيجة الصافية

## المُواطَنة

#### الالتزامات والمشاريح المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

ساهمت فيبار هولدينغ مع صندوق الإيداع والتدبير في مؤتمر الأطراف COP22 الذي انعقد بمراكش من 7 إلى 18 نونىر 2016.

## الآفاق

## الطموح

تطوير مشاريع كبرى في مجالات الطاقة والصناعة والخدمات.

## صندوق حيدة FONDS JAIDA

## نىذة

- تاريخ التأسيس : 2007
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة %32
  - المهن : تمويل ومواكبة شركات القروض الصغرى
- أهم محاور التدخل : مكافحة الإقصاء المالي والتهميش الاجتماعي وإنعاش وتطوير القروض الصغري
- والمقاولات الصغرى، جمع تمويل من الخواص، تشجيع التطوير المؤسساتي لجمعيات القروض الصغرى، وتحسين التنسيق بين المانحين والحكومة المغربية.
  - عدد الموظفين: 11

## أيرز الأحداث

#### الأحداث

- المساهمة في أول تكوين ـ عملية سفراء الاقتصاد الاجتماعي التضامني بالمتوسط، وفي الدورة الخامسة لمعرض الاقتصاد الاجتماعي التضامني، وفي حصة تكوينية لفائدة زبناء في التربية المالية، وفي اجتماع لعرض تجربة المؤسسة المغربية لدعم المقاولة الصغرى، وفي المؤتمر السنوي الذي تنظمه سنابل -SA NABEL، وفي تكوين المشرفين على التقييم SMART، وفى الأسبوع الأوروبي للقروض الصغرى بلوكسمبورغ
- المساهمة في أول دورة لأيام الصانعة الحرفية تحت شعار «الصانعة الحرفية في سياق الجهوية المتقدمة»
  - المساهمة في استشارة جهوية بشأن الاقتصاد الاجتماعي التضامني
- تنظيم لقاء سنوي لفريق العمل الاجتماعي تحت شعار «إدارة الأداء الاجتماعي في مجال القروض الصغرى»، وفى حفل تسليم المعونات المالية للمقاولين أرباب المقاولات الصغرى.

## أبرز الأرقام

9	التغير	2016	بملايين الدرهم
	10%	1 890	المنتوج الإجمالي
	3%	1 664	الأصول الجاري تسييرها
	12%	47,7	الناتج البنكي الصافي
	8%	19,9	النتيجة
	3% 12%	1 664 47,7	 الأصول الجاري تسييرها الناتج البنكي الصافي 

## المُواطِنة

#### الالتزامات والمشاريح المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

أطلق صندوق جيدة، بشراكة مع عدة هيئات، برنامجا دعم عن طريق القروض الصغرى لفائدة المشاريع المدرة للدخل التي يحملها شباب مبدعون. وقد اختير 69 منهم للاستفادة من تمويل أولى من طرف AMC. وهكذا، منح SLATECH قرضا بمبلغ مليون دولار أمريكي لإنشاء صندوق تمويل لغائدة الشباب، والذي عبأ له صندوق جيدة مبلغ ملیونی (2 ملیون) درهم.

## الآفاق

#### الطموح

• خلق بيئة تلائم قطاع القروض الصغرى تشمل كامل مراحل حلقات القيم والتي تجمع عدة شركاء متخصصين.

## المغربية للتسنيد **MAGHREB TITRISATION**

#### نىذة

- تاريخ التأسيس: 2001
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة %58
  - المهن : الهندسة المالية
  - أبرز محاور التدخل : تنظيم وتدبير صناديق التوظيف الجماعي بالتسنيد بالمغرب ودوليا

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

## الديون التجارية:

• في إطار برنامج تسنيد 10 مليار درهم للمكتب الوطني للماء والكهرباء ـ فرع الكهرباء، هيكلة عملية التسنيد الرابعة للديون التجارية وإصدار -FT Energy Com partiment I بمبلغ 2 مليار درهم. وهي رابع عملية تسنيد يباشرها المكتب الوطنى للماء والكهرباء لسد احتياجاته من التمويل مما يرفع الجاري المجموع عن طريق التسنيد إلى 5,3 مليار درهم منذ يونيو 2013. إنه نجاح يقوم أساسا على جودة الديون موضوع التسنيد، ولحسن أداء الإصدارات السابقة، وآليات السلامة المقدمة للمستثمرين فضلا عن مطابقة وثقة المعلومات المبلغة للمستثمرين سواء عن الإصدارات السابقة أو عن هذا الإصدار الأخير.

#### ديون قروض الاستهلاك

- هيكلة أول عملية تسنيد قروض استهلاكية على الصعيد الوطنى والإقليمي لصالح البنك الفلاحي المغربي. وقد خُصص الصندوق لاقتناء قروض استهلاك ممنوحة حصريا لموظفين لدى البنك الفلاحى المغربى بقيمة 584,7 مليون درهم.
- ويتجلى الجانب المبتكر في هذه البنية الجديدة في 1) طبيعة الديون موضوع التسنيد، 2) اقتناء قروض بقيمتها في السوق، 3) وضع آليات متنوعة لرفع القرض وتخفيض المخاطر على المستثمرين بشكل كبير.
- هيكلة عمليات تسنيد آخر شملت أصولا عقارية وقروضا
  - تسجيل إجمالي العمليات متوسط نسبة النمو السنوى بنسبة 42%+ في الفترة بين 2012 و2016.

#### التدبير:

- تميز نشاط التدبير كذلك بتسيير 7 صناديق منها : 3 صناديق RMBS (قروض رهنية)، و3 صناديق أصول عقارية، وصندوق واحد قروض تجارية، وإجمالي جاري مُسيَّر بقيمة 5,2 مليار درهم إلى نهاية 2016 مما يعني تطورا بنسبة %7 بالمقارنة مع 2015، وTCAM بنسبة +33% في الفترة من 2012 إلى 2016.
  - تسديد نهائي لصندوق الأصول العقارية، FT IMMOVERT Compartiment I، بمبلغ جار قدره 534 مليون درهم، استُحق في تاريخ 23 دجنر 2016، وذلك طبقا لنظام تسييره.

## الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

## نيذة

- تاريخ التأسيس: 1960
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة %94
  - المهن: إعادة التأمين
  - أبرز محاور التدخل : إعادة تأمين الحياة وغير الحياة، تسيير الأقطاب الجهوية
    - عدد الموظفين 120

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- إطلاق مخطط تحويل الشركة المركزية لإعادة التأمين، المسمى Strong II، القائم على النمو والرؤية، والخبرة التقنية، وإدارة المخاطر، والتميز العملياتي، وإرضاء الزبون فضلا عن ثقافة المقاولة وتحسين نمط التسيير.
  - المشاركة في الدورة الثالثة لمواعيد الدار البيضاء الخاصة بالتأمين «التأمين وإعادة التأمين بأفريقيا: مواجهة المخاطر الصاعدة في عالم شمولي»
  - المشاركة في مؤتمر الأطراف COP22 حول التغيرات المناخية بتنشيط رواقين في الفضاءات المخصصة لصندوق الإيداع والتدبير والفدرالية المغربية لشركات التأمين وإعادة التأمين
  - تنظيم ندوة لفائدة الشركاء بالسوق المغربية حول تنظيم قطاع التأمين/إعادة التأمين على إثر دخول القانون حول إلزامية تأمين الأوراش حيز التنفيذ.

## أبرز الأرقام

2016	بملايين الدراهم
2 378	أرقام المعاملات
82	النتيجة التقنية الصافية للاسترجاع
257	النتيجة الصافية للسنة المالية
2 257	الأموال الذاتية
11 348	ً التوظيفات الخام الهُخصصة
14 530	الحصيلة الإجمالية

#### الشواهد والمكافأت

- Standard & Poor's : BBB- / مستقر
  - جيد/مستقر ++BEST : B

## الآفاق

#### الطموح

- تعزيز مجال وجود الشركة المركزية لإعادة التأمين وطنيا وقاريا،
- أن تصبح شركة إعادة تأمين مرجعية تضمن جودة خدمة عالية بالمغرب وأفريقيا.
  - الحفاظ على وضعية أفضل رب عمل يستقطب المواهب بسوق إعادة التأمين بالمغرب وإفريقيا.

# 3. إضافة ذات بعد تنموي للبلاد

لا شك أن التنمية الترابية وسيلة لا مثيل لها لتخفيف الفوارق الاقتصادية والجهوية والاجتماعية. ووعيا من صندوق الإيداع والتدبير بذلك، فهو يتدخل تدخلا أفقيا لصالح تمديد الحدود الحضرية، وتنمية البنيات التحتية، وإحداث أقطاب تنافسية فضلا عن تدبير الخدمات والتكنولوجيا الحديثة.

إن المجموعة تواكب مختلف السياسات العمومية الرامية إلى تشجيع القطاعات الاستراتيجية التي تعود بالربح على الجماعة وعلى إقلاع الاقتصاد الوطني، وذلك عن طريق مشاريع دائمة ومربحة وذات وقع. وهكذا، ما انفكت المجموعة تنهج مقاربة مستدامة كي تستشهد على قدرتها على الالتزام في المدى البعيد بمشاريع مركبة ذات أثر واُسع.

وفي هذا السياق، رسم صندوق الإيداع والتدبير استراتيجيته 2022 بغية تطوير سُبُل تدخل جديدة في مجالات التهيئة الحضرية، وتهيئة المناطق الصناعية، مُسخرة لذلك كفاءاتها في مجال التسيير والتفويت والاستشارة والتدبير المُفوض.

## صندوق الإيداع والتدبير للتنمية CDG DÉVELOPPEMENT

## نىذة

- تاريخ التأسيس : 2004
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتحبير : فرع بنسبة %100
- المهن : التنمية الترابية، التهيئة والتطوير الحضرى والمناطق السياحية المتكاملة، البنيات التحتية، الإنعاش والتطوير العقارى، خدمات للجماعات المحلية
  - عدد الموظفين: 43

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- شارك صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، مع فروعه الثلاثة (المنار ، شركة تهيئة زناتة SAZ، وكالة التعمير والتنمية أنفا AUDA) في معرض المدينة الذكية أفريقيا بالدار البيضاء تحت شعار « مدن منفتحة ومندمحة ومبتكرة» حيث كانت مناسبة لتبادل الآراء حول تطوير المدن الذكية بأفريقيا.
- تسع (9) فروع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية حضرت مؤتمر الأطراف لبلدان حوض البحر الأبيض المتوسط حول التغيرات المناخية، Medcop Climat.
  - المشاركة في مؤتمر الأطراف حول التغيرات المناخية COP22 عبر تنشيط جناح «التنمية الترابية» برواق مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، الذي كان فرصة لمحراء صندوق الإيداع والتدبير للتنمية وثمانية (8) من فروعه، کی یقدموا ندوات ویشارکوا فی مناقشات حول مهن التنمية الترابية المستدامة.

#### الأرقام الرئيسية

بملايين الدرهم	2016
الحصيلة الإجمالية الموَطدة	47 153
الأموال الذاتية الموطدة	9 387
الاستثمارات الموطدة	2 387
رقم المعاملات الموطد	4 179

## الشركة العامة العقارية CGI

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 1959
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتحبير: فرع صندوق الإيداع والتحبير للتنمية بنسبة %94,18 وصندوق الإيداع والتدبير بنسبة %5,47
  - المهن : الإنعاش العقارى
- أيرز محاور التدخل : إنعاش السكن بالإقامات، والعقار المهنى والسياحي، والتدبير المفوض والتدبير المفوض جاهز للاستعمال
  - عدد الموظفين: 210

## أيرز الأحداث

#### الأحداث

- المشاركة في معارض العقار : SMAP Expo بباريس وبروكسيل، Sakan Expo بأورلاندو ومعرض البناء بطنجة
- إنهاء أشغال كورنيش السواني وباديس الشطر الثاني (الحسيمة)، قاعة مغطاة وملعب كرة قدم المسيرة (الفنيدق)
- الحصول على شهادة مطابقة المنتزه الماثى إيمى وادار (أكادير)
  - إنجاز عملية الالتحام Morocco Dream Resort

#### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
60%	974,56	610,20	رقم المعاملات
99%	-1,48	-184,08	نتيجة الاستغلال
52%	-154,23	-323,34	النتيجة الصافية

## المواطنة

#### الالتزامات والمشاريح المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

تنهج الشركة العامة العقارية ـ CGI ـ سياسة جودة وسلامة وحماية البيئة فعلية تتجلى في : إرضاء الزبون، تعبئة الموارد البشرية، وتنمية الكفاءات، والتحكم في التكاليف، والرقي بالأداء والصحة والوقاية بالعمل، وتحسين ظروف العمل، بالإضافة إلى حماية البيئة وترشيد استهلاك الموارد الطبيعية.

## شركة المنار للتنمية AL MANAR DEVELOPPEMENT) (COMPANY

## نبذة

- تاريخ التأسيس: 2004
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع الشركة العامة العقارية – CGI ـ بنسبة 100%
  - المهن : التهيئة، البناء، التسويق
  - أبرز محاور التدخل: تطوير مشروع مارينا الدار البيضاء
    - عدد الموظفين: 137

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- إنهاء أشغال المجموعات السكنية A4 A8 A9
- انطلاق تسليم الشطر السكني الأول من المجموعة A4
  - إطلاق أشغال التهيئة المؤقتة لحدائق مسجد الحسن الثانى والمنتزه البحرى
- انطلاق أشغال ممر تحت أرضي شارع الموحدين وسيدي محمد بن عبد الله
  - التوقيع على ملاحق مع البنك المركزي الشعبي والقرض الفلاحي قصد إعادة جدولة الدين.

#### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
226%	631	193	رقم المعاملات
32%	46	35	نتيجة الاستغلال
67%	29	17	النتيجة الصافية

## المُواطَنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

إن مارينا الدار البيضاء تؤكد اهتمام الشركة بحماية البيئة، ذلك أن ثلثى مساحة المشروع هو عبارة عن مساحات خضراء، كما أن استعمال الزجاج المضاعف ينقص الحاجة الاصطناعية ويساهم في تخفيض استهلاك الطاقة ىنسىة %35.

## ديار المنصور DYAR AL MANSOUR

#### نىذة

- تاريخ التأسيس: 1968
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع الشركة العامة العقارية بنسبة 100%
  - المهن : الإنعاش العقارى
- أبرز محاور التدخل : السكن الاقتصادى والمتوسط
  - عدد الموظفين : 115

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- الحصول على رخصة بناء مشروع حدائق عين عتيق، وإطلاق طلبات العروض لأشغال بناء الشطر «ب»، وتسويق الشطر «أ»
- استلام رسوم الشطر «ب» والشطر الترويجي ببني ملال لديار الأطلس، ورسوم الشطر «ب» بوارزازات لحدائق وارزازات
  - الشروع في تسويق الشطر الثاني من مشروع جنان أكادير والشطر الثالث من مشروع سيدي سليمان
- مشروع المنصور الرباط ـ الكورة : تحرير الوعاء العقارى تماما، تسليم مساكن المجموعة 15، الشروع في تسويق الأشطر الترويجية P7 وP8، وتوقف أشغال إعادة الاسكان.
- بخصوص جوهرة الحسيمة (مدبر مغوض MOD): مباشرة تسويق آخر مجموعة من الشطر الثاني وتوقيف الأشغال

#### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
-46%	326,60	607	رقم المعاملات
-285%	-57,56	31,09	نتيجة الاستغلال
-399%	-81,14	27,15	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافأت:

• شهادة الجودة : نظام الإدارة وفق المعيار إيزو 9001:2015

## المُواطنة

#### الالتزامات والمشارىع المسؤولة احتماعيا وبيئيا

- وضع ونشر ميثاق الجودة
- بناء جامع ومركز اجتماعى بزهرة الجديدة وبالرباط

## دبار المدينة DYAR AL MADINA

## نبذة

- تاريخ التأسيس : 1951
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع صندوق الإيداع والتدبير بنسبة %83
  - المهن : تطوير وإدارة المشاريع العقارية بغاية الإيجار
- أهم محاور التدخل : تدبير الثروات، تطوير وإدارة إقامات الطلبة، إنجاز مشاريع التأهيل الحضري أو التجديد الحضرى
  - عدد الموظفين : 128

## أبرز الأحداث

## الأحداث

- تأكيد نشاط إقامات الطلبة كنشاط رئيسي ومواصلة ديناميكية تغويت الأملاك المخزنية
- نشاط التدبير الإيجاري : تحسين ملموس للتغويتات، التفاوض مع النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد RCAR من أجل توسيع نطاق التدبير إلى تولى بيع أملاكه
- مشاریع ترمیم وتجدید حضری: الانتهاء من برنامج المختبر العمومي للتجارب والدراسات ـ LPEE ـ الخاص بالإصلاحات، وإنهاء مشروع تأهيل إقامة ابن بطوطة بالدار البيضاء ثم التشاور القانونى بشأن المراقبة التقنية للأملاك الحماعية.

#### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
2%	69	68	رقم المعاملات
7%	18	17	نتيجة الاستغلال
5%	17	16	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافأت

• إيزو 9001:2008 عن أنشطة تدبير الإقامات.

## المواطنة

## الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

تلتزم ديار المدينة بالعمل لفائدة البيئة من خلال مشروع وضع نظام إدارة جودة متكامل سنة 2017 عن أنشطة تدبير الإقامات.

## الآفاق

#### الطموح

- حريك عمليات تفويت أملاك الدولة
- الانسحاب تدريجيا من الإيجار الاجتماعي
  - تعزيز إقامات الطلبة وتطويرها.

## العقارية شالة **FONCIÈRE CHELLAH**

#### نبذة

- تاريخ التأسيس : 2005
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع صندوق الإيداع والتدبير بنسبة 100%
- المهن : اقتناء وتطوير وتمويل الأصول العقارية المهنية المعدة للإيجار (المعدة للإيجار) مكاتب، محلات تجارية، صناعة ولوجستيك
  - عدد الموظفين: 45

## أير الأحداث

#### الأحداث

- تطوير وتعزيز استراتيجية تسويق مشروع الرباط المركز ومحج الرياض المركز ومحلات خاضعة لتدبير مستقل بالميناء الترفيهي المضيق
- إطلاق مشروع تغويت محلات مستقلة بسوق المنزه، المنطقة الصناعية بوزنيقة وكزناية.
- إطلاق ورش تنفيذ توسيع مصنع Lear Technopolis
- الحصول على شهادة المطابقة الخاصة بمشروع محج الرياض المركز
- اقتناء برنامج تخطيط موارد المؤسسة ـ ERP ـ متكامل حول المالية والتدبير الإيجارى
  - مواصلة ورش الحصول على علامة لعملية الإدارة بالشركة وفق المعيار الدولى إيزو 9001:2015.

#### أبرز الأرقام

لدراهم 2016	بملايين اا
ناملات الإيجاري 35,7	رقم المع
2,8 يتغلال	نتيجة الاس
عافية	النتيجة الا

#### الشواهد والمكافآت

• الحصول على شهادة العملية التدبيرية وفق معيار إيزو 9001:2015 ونشر مؤشرات الأداء الخاصة بها

## وكالة التعمير والتنمية أنفا **AUDA**

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 2006
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 100%
  - المهنة : التنمية الترابية
  - أبرز محاور التدخل : التهيئة الحضرية
    - عدد الموظفين 45

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- إتمام عمليات البيع النهائية لقطع أرضية Asma Investo Thomas & Piron / AG Real Estate &
  - إطلاق أشغال مشروع إقامة «Louise» Thomas & Piron/AG Real Estate J
  - تسليم الوحدات السكنية الأولى من مشروع «Anfa Aérocity» للشركة العامة العقارية
    - توقيع عقود البيع مع الصندوق المهني المغربي للتقاعد والتجارى وفابنك
- إتمام البيع النهائي لقطعة أرضية مع المدرسة الفرنسية الحولية بالحار البيضاء ـ EFI Casablanca ـ وقطع أرضية مع مجموعة مدارس ـ La Résidence ـ
  - التوقيع على اتفاقية مع المديرية العامة للوقاية المدنية من أجل إعداد مركز للإغاثة
- إطلاق طلبات عروض محدودة من أجل توظيف قطع أرضية مخصصة لمؤسسات تعليم عالى ومصحات ومفتوح لتوظيف مركز تنشيط وتجارى.

#### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
+12%	639	569	رقم المعاملات
+15%	284	246	نتيجة الاستغلال
+62%	252	156	النتيجة الصافية

## شركة تهيئة زناتة ـ SAZ ـ

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 2006
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع صندوق الإيداع والتحبير بنسبة 100%
  - المهن : التهيئة الترابية
  - أيرز محاور التدخل : تصميم وتهيئة المدينة البيئية
    - عدد الموظفين: 52

## أبرز الأحداث

## الأحداث

- افتتاح إيكيا
- إطلاق المرحلة الثانية من طلب عروض الاهتمام بتسويق حى المزرعة
- تنظيم ندوة لإطلاق دراسة استراتيجية «المدينة الذكية»
  - تنظيم حدث مواز «المدينة البيئية المغربية : نموذج لأفريقيا» وتقديم مرجع المدينة البيئية في مؤتمر COP22 بشكل استباقي
    - التوقيع على اتفاقية شراكة مع Cerway من أجل الترويج لعلامة المدينة البيئية ـ Eco Cité ـ
  - التوقيع على اتفاقية شراكة مع (Iskandar Regional ا من أجل عمران (LIRDA \_ Development Authority
  - التعاون مع المنظمة الدولية للتنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة من أجل تدبير المنطقة تدبيرا مستداما

#### أبرز الأرقام

2016	2015	بملايين الدراهم
167,0	-	رقم المعاملات
-0,8	-12	نتيجة الاستغلال
0,8	-9,6	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافأت

- تجديد شهادة 9001 والحصول على شهادة 14001
- الحصول على علامة المسؤولية الاجتماعية والبيئية التى تمنحها الفدرالية العامة للمقاولات المغربية
  - شهادة السلامة والجودة والبيئة للتهيئة
    - التأهل إلى نهائيات المسابقة الدولية «Smart City Expo Wold Congress»

## المواطنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

- احترام حقوق الإنسان بأماكن العمل
- تحسين مستمر لظروف التشغيل والعمل والعلاقات المهنية
  - احترام قواعد المنافسة النزيهة
    - حماية البيئة
  - تشجيع المسؤولية الاجتماعية لدى الممونين والمتعهدين الفرعيين

## شرکة میدزید ـ MEDZ ـ

## نىذة

- تاريخ التأسيس : 2002
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة %100
  - المهن : الصناعة، ترحيل الخدمات ، السياحة
  - أبرز محاور التدخل : التصميم، التهيئة، التطوير، تدبير مناطق الأنشطة

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- تعيين المنطقة الصناعية الحرة ـ Atlantic Free Zone ـ فرع شركة ميدزيد ـ MEDZ ـ كوكيل للمنطقة الحرة PSA
  - تعزيز عروض التكوين بالحظائر الصناعية عن طريق تأسيس معاهد تكوين متخصصة
  - استقرار Bernitex Clean، أول زبون بالمنطقة الحرة تكنوبول وجدة، واستقرار الشركة العامة العقارية بالمنطقة الحرة فاس Fès Shore بالمنطقة
    - إطلاق أشغال تهيئة القطب الفلاحي سوس
- إنشاء جمعية صناعين المدينة الفلاحية بفاس ـ AIAM ـ ومشاركة MEDZ في إنشاء رابطة المناطق الصناعية من أجل البيئة ـ COZINE ـ
  - إطلاق أنشطة Yazaki بأكروبوليس مكناس، SAPEL، بالمنطقة الصناعية الجرف الأصفر، SAPEL Alcoa, Stelia بميحبارك الدار البيضاء
- التوقيع على عقود جديدة لاستقرار Nanjing Xie Zhong بالمنطقة الحرة بالقنيطرة ـ Atlantic Free Zone، وDiana Holding بأكروبوليس بركان، وFaurecia بتكنوبوليس، و Sahara Logistics بالمنطقة الصناعية الحرف الأصفر
  - توسیح أنشطة Saint-Gobain و Delphi ،

- تنويع السوق عبر إطلاق أول مشروع نيرشورينغ في قطاع الصحة وذلك بكازانيرشور.
- استقرار ثلاثة فاعلين معروفين في مجالات هندسة السيارات والطيران في مناطق ترحيل الخدمات MEDZ

#### الأرقام المالية الموطدة لشركة ميدز MEDZ

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
+5%	767	728	رقم المعاملات
+73%	363	210	نتيجة الاستغلال
+303%	129	32	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافأت

- الحصول على شهادة إيزو 14001:2004 عن نظام الإدارة الىيئىة
  - الحصول على شهادة إيزو 9001:2015 عن نظام إدارة الجودة

## المواطنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

تعتمد شركة ميدزيد نهجا استباقيا يرمي إلى تقليص تأثير مشاريعها في البيئة وإلى اتقاء مخاطر التلوث. ولا أدل على ذلك من بناء المزرعة الشمسية بالمنطقة الحرة Atlantic Free Zone، وتطبيق ميثاق «ورش ذو أضرار بيئية ضئيلة»، واعتماد محطات تصفية المياه العادمة بهذه المناطق، وتشييد مبانى ضعيفة الاستهلاك الطاقى ومجمع للمعرفة يدعو إلى تطوير التكوين في مجال الطاقات المتحددة.

## الآفاق

#### الطموح

- المساهمة في الإنصاف الترابي والمشاركة، مع الشركاء الوطنيين والمحليين، في جعل مختلف الجهات أقطاب تنافس حقيقية ومبتكرة
- المواصلة في تأدية دور رائد العروض المغربية، من خلال مناطق ترحيل الخدمات، وذلك عبر النمو القوى الذي يحققه الفاعلون المستقرون بها، ومواصلة قدوم فاعلین جدد.
- توجيه استثماراتها بشكل يستجيب أكثر لتوقعات الفاعلين، مع إدراج التكوين بالمناطق الصناعية والالتزام اكثر بالتنمية المستدامة، وخاصة البيئة والنجاعة الطاقية.

## ميدزيد سورسينغ MEDZ SOURCING

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 2011
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100%
  - المهن : خدمات ترحيل الخدمات والنيرشورينغ
- أبرز محاور التدخل : إنعاش وتنشيط وتدبير مناطق ترحيل الخدمات والمناطق الصناعية
  - عدد الموظفين: 45

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- التوقيع على ولاية اتحاد الملاك لجميع عقارات مارينا الدار البيضاء، وانطلاق استغلال الموقع ووضع خدمات التحبير
  - المشاركة في أشغال بيع أصول كازانيرشور وتكنوبوليس
  - مراجعة برنامج تخطيط موارد المؤسسة ERP (Solution Oracle Fusion) وانطلاق ورشات العمل
    - إتمام مراجعة عقد الكراء
    - تسویق Les Patios وإدارة مبیعات •
- تدشيرن وزيارات رسمية للمناطق الصناعية الحرة : Yakazi Agropolis، سفیرة کندا بـ Midpar، تدشین Hexel و Alcoa بـ Midpar، Bernetix بـ Cleantech بـ Midpar، Bernetix بالجرف، إلخ.
- زيارة زبائن ووفود لمناطق ترحيل الخدمات ـ أوفشورينغ
  - زيارة وفود من السنغال، والكوت ديغوار، وغينيا، فضلا عن 33 صحافيا، Sondrel، General Electric، Axa، إلخ.

#### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
21%	154	127	رقم المعاملات
42%	26,6	18,7	نتيجة الاستغلال
47%	16,9	11,5	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافآت

• إيزو 2015:2015

## المواطنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

في سنة 2016، أنجز الفرع أعمالا تيسر الترقية الداخلية وذلك بواسطة تكوين يهدف إلى تحسين الكفاءات، كما ساهمت في تنمية مستخدميها وتعزيز روح الانتماء لديهم، وذلك بغضل نهج سياسة هادفة. وتتوقع MedZ Sourcing عدة تطورات مع حلول 2017 مثل وضع نظام إدارة بيئية، أو تحديث خارطة المخاطر، أو تكييف أدوات التقييم أو استعمال الطاقة الشمسية.

## الآفاق

## الطموح

تعزيز مهن إدارة العقارات والمرافق من أجل مواكبة زبائنها والمساهمة في ديمومة أصولهم: تطوير إدارة الأملاك المشتركة، والتدبير المفوض ـ MOD ـ الخبرة والتقييم العقاري، تثمين الأصول، تدبير دفق السلع والأفراد بالمناطق الحرة.

## کازانیرشور CASANEARSHORE

## نبذة

- تاريخ التأسيس 2005
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع MedZ بنسبة 100%
  - المهن : التنمية الترابية
- أهم محاور التدخل : تصميم وتطوير الأصول بمناطق ترحيل الخدمات ـ أوفشورينغ ـ
  - عدد الموظفين: 13

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- إطلاق أشغال المنطقة لـ بكازانيرشور (16000 متر مربع) بكازانيرشور
  - تسويق مناطق المنطقة الحرة Fès Shore، ووجدة
- تسویق مناطق Fès Shore، Oujda Shore تسویق مناطق
  - سے أصول Casaneashore SA

#### أبرز الأرقام

بملايين الدراهم	2016
رقم المعاملات	222,03
نتيجة الاستغلال	79,35
النتيجة المالية	-56,65
النتيجة الصافية	132,50

## المواطنة

#### الالتزامات والمشاريح المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

تُطبق بـ Casanearshore سياسة بيئية تعتمد على حيازة المبانى حوالى %15 من مساحة الأرض والحفاظ على المساحات الخضراء، والفعالية الطاقية مع استغلال الإنارة الطبيعية الشمسية بالمنقطة. كما تعتزم المنطقة تهيئة مركبات جديدة متكاملة مع محيطها الحضرى والمُواطن مع توفير أكثر من 30000 منصب شغل.

# القطب التكنولوجي للرباط TECHNOPOLIS RABATSHORE S.A

## نبذة

- تاريخ التأسيس : 2008
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع شركة MEDZ ىنسىة %100
  - المهرزي: التنمية الترابية
- أهم محاور التدخل : تطوير تكنوبوليس والعقار الإيجارى

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- بداية تسويق الأراضى ونقل وحدتين صناعيتين
- قدوم زبونين جديدين إلى المنطقة الحرة : Faurecia لصناعة مقاعد السيارات، و Ficosa لصناعة الكاميرات المستعملة في قطاع السيارات
  - بيع أصول القطب التكنولوجي Technopolis SA

## أبرز الأرقام

2016	بملايين الدراهم
97,37	رقم المعاملات
26,14	نتيجة الاستغلال
-25,50	النتيجة المالية
44,80	النتيجة الصافية

## المواطنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

يعمل القطب التكنولوجي للرباط، من الناحية البيئية، على ضمان النجاعة الطاقية في الإنارة العمومية. فهي بصدد تثمين امتداد غابة المعمورة كى تنجز مسارا للمشى والاسترخاء. كما تحرص فروعها على ألا تستغل مبانيها أكثر من 12% من المساحات الخضراء حتى تحافظ عليها. وبغضل هذه المشاريع، يقرب القطب بين شركات المركب والجماعة القروية قصد تشجيع التربية ومواكبة التكوين التقنى وتطوير المركب من أجل خلق أكثر من 30000 منصب شغل.

## الآفاق

#### الطموح

- دعم تطوير المنطقة الحرة
- تطوير مناطق خضراء يمكن استغلالها لتنظيم أنشطة بالهواء الطلق

## مجمع هاليوبوليس **HALIOPOLIS**

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 2010
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع شركة MEDZ ىنسىة %52
- المهن : إنجاز وتسويق وإدارة مجمع الأنشطة الصناعية واللوجيستيكية والخدمات
- أهم محاور التدخل : تصميم المجمع البحرى بأكادير وتهيئته وتطويره وإدارته بالإضافة إلى القطب الفلاحى سوس)
  - عدد الموظفين: 6

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- إطلاق الأشغال خارج الموقع
- التوقيع مع الجهة على بروتوكول اتفاق من أجل إنشاء معهد تكوين مخصص لمهن الصناعة الغذائية وتحويل منتجات البحر
  - إطلاق أشغال تهيئة القطب الفلاحى سوس ماسة
- المشاركة في المعرض الدولي لقطاع الفواكة والخضر

			1. 2. 22.
الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
-87%	3,2	24,5	رقم المعاملات
-213%	-2,1	-0,67	نتيجة الاستغلال
-24%	-3,32	-2,67	النتيجة الصافية

## شركة نوفيك NOVEC

## نىذة

- تاريخ التأسيس : 1958
- نوع الانتهاء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة %97
  - المهن : الهندسة والاستشارة
- أهم محاور التدخل: الهندسة المدنية في خدمة مشاريع البنيات التحتية الترابية المركبة ذات الصلة بالماء والبيئة والفلاحة والطاقة والبناء
  - عدد الموظفين : 486

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- تجديد شواهد نظام الإدارة، في جميع الأنشطة، وفق شروط المعايير الدولية
- التوقيع على اتفاقيتي شراكة مع جامعة الرباط الدولية:
   اتفاقية تعاون واتفاقية تكوين من أجل وضع ماستر
   تنفيذي
- التوقيع على مشروع شراكة مع شركة MMEC لتطوير أنشطة شركة Novec بالمملكة العربية السعودية
  - المشاركة في «جوائز 2016 للمساواة المهنية» التي نظمتها وزارة التشغيل والشؤون الاجتماعية
- المشاركة في أكثر من 440 طلب عروض منها 27 طلبا دوليا.

#### أبرز الأرقام

كناش الطلبيات : 837 مليون درهم رقم المعاملات : 318 مليون درهم

#### الشواهد والمكافآت

- إيزو 9001 عن الجودة، إيزو 14001 عن البيئة، OSHAS 18001 عن الصحة والسلامة بالعمل
- علامة المسؤولية الاجتماعية والبيئية للفحرالية العامة للمقاولات المغربية
  - جائزة المساواة المهنية

## المواطنة

## الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

تقوم شركة نوفيك Novec أعمال تهدف إلى حماية البيئة وتثمين التراث الطبيعي من خلال تطوير اتفاقيات مع جمعيات أو مقاولات لتدبير النفايات من أجل إعادة استعمالها / تدويرها. وقد شاركت كذلك في عملية إعادة تشجير غابة المعمورة التي نظمتها MedZ Sourcing. كما أنجزت أعمالا لصالح الجماعة مثل بناء مساجد ومراكز اجتماعية وتنظيم مخيمات صيغية.

## الآفاق

## الطموح

• تعزيز الحضور بأفريقيا والتنقيب أكثر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

# الشركة العامة لمواقف السيارات COMPAGNIE GÉNÉRALE DES PARKINGS

## نبذة

- تاريخ التأسيس : 2005
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة %100
  - المهن: إدارة واستغلال مواقف السيارات
- أبرز محاور التدخل : إنجاز وإدارة واستغلال مواقف السيارات وأماكن وقوف السيارات بالطرقات

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- الغوز بالمناقصة الرامية لاستغلال موقف مطار مراكش
   الذي يستقبل 1551 موقف على إثر طلب عروض دولي
   أطلقه المكتب الوطني للمطارات لمدة 7 سنوات
- الغوز بمناقصة متعهد خدمات غسل السيارات بموقف السيارات بمحطة الدار البيضاء الميناء في نونبر 2016
- عقد تدبير لحساب موقفين بمارينا الدار البيضاء بشراكة مـع المنار Almanar

#### أبرز الأرقام

بملايين الدراهم	2016	الفارق
عائد الاستغلال	20,49	+39%
نتيجة الاستغلال	-8,34	+16%
النتيجة الصافية	-9,41	+13%

## الآفاق

#### الطموح

• تطویر شراکات مع شرکاء مؤسساتیین ومؤسسات عمومية وخاصة ومع مختلف المدن.

## إكسبروم فاسيليتيز **EXPROM FACILITIES**

### نىذة

• تاريخ التأسيس : 1996

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة %40

• المهن : تدبير المرافق

• أهم محاور التدخل: الصيانة متعددة التقنيات والخدمات للمبانى

• عدد الموظفين: 395

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- التوقيع على عقود جديدة لصيانة متعددة التقنيات بمواقع ووكالات البنك الشعبي، جهة الجديدة وآسفي، وشركة FUJIKURA بالقنيطرة، ومقر البنك العقارى والسياحي CIH Bank بالدار البيضاء
- التوقيع على عقد صيانة المنشآت الكهربائية بـ 20 محل أسيما عبر المملكة.

#### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
- 17%	122,80	147,32	رقم المعاملات
-461%	-18,29	5,07	نتيجة الاستغلال
N.S	-22,96	0,05	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافأت

• تجديد شهادة إيزو 9001:2008

## المواطنة

## الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

تجتهد إكسبروم فاسيليتيز في إبراز قيمة ثروتها البشرية : فهى تواكب المواهب وتطور مهاراتهم وقابليتهم للتشغيل، وتشجع على تكافؤ الفرص بين النساء والرجال، وتضمن المساواة في الأجور، وتخلق مناخا اجتماعيا مناسبا... ولخدمة زبنائها وشركائها، تضع نصب عينيها جودة الخدمة المُقدمة. وفي هذا الصدد، حاز نظام إدارة الجودة على شهادة إيزو 9001:2018 منذ سنة 2010. وفضلا عن ذلك، تلتزم الشركة بتخفيض انبعاث غازات الاحتباس الحرارى وذلك بتخفيض استهلاك الطاقة بالمباني التي تتولى استغلالها وصيانتها.

## الآفاق

#### الطموح

- مواصلة العمل على الامتثال لنموذج تنظيم وإدارة Vinci Energies من أجل تحقيق نمو النشاط، وتعزيز مكانتها القائمة على إدارة المرافق والأنشطة ذات الصلة.
  - دمقرطة نموذج النجاعة الطاقية بين عدة زبائن ومواصلة اقتراح حلول مبتكرة قادرة على تخفيض استهلاك الطاقة (تثبيت نظام إدارة الطاقة...)
  - دراسة إنجاز بعض الخدمات التقنية داخليا يجرى حاليا إنجازها من طرف متعهدين فرعيين بغية كسب مزيد من الجودة في الخدمة، واستجابة وتنافسية أعلى.

# 4. إضافة ذات بعد سياحي محلي

دأب صندوق الإبداع والتدبير، منذ تأسيسه، على الترويج للمغرب كوجهة سياحية، وعلى تطوير بنياته السياحية الجذابة عبر ربوع المملكة.

وتماشيا مع رؤية 2020 التي تعتمدها المملكة، التزمت المجموعة بتهيئة المناطق السياحية وتنشيطها وإنعاشها. فقد كانت وراء عدة أعمال واستثمارات هيكلية هامة كفيلة يتعزيز قدرة القطاع الاستيعابية، وبإحداث وجهات ومجالات جذب جديدة، وعلى الخصوص، بالمساهمة في توسع تموقعها الفندقي والسياحي النوعي على الصعيد الدولي.

لقد أضحت السياحة تحظى بمكانة محورية داخل صندوق الإيداع والتدبير بصفتها مهنة قائمة بذاتها عقب سن استراتيجية 2022، ولذلك فهو يسعى إلى تعزيز دوره كُمواكب ملتزم في السياسة السياحية الوطنية. وصار يعتزم تركيز جهوده على تطوير وإبراز محطتي السعيدية وتغازوت من أجل سياحية مسؤولة ومستدامة.

## صندوق الإيداع والتدبير أبرز مُهَيَّء ومُطَوِّر سياحى بالمغرب



## شركة تهيئة وإنعاش المحطة السياحية تغازوت (SAPST)

#### نبذة

- تاريخ التأسيس: 2011
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة %45
  - المهن: التهيئة والتنمية السياحية
  - أهم محاور التدخل : تهيئة وتطوير وتسويق وتحبير المحطة السياحية تغازوت باي
    - عدد الموظفين 310

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- تنظيم محطة Atlas Pro Tour بتغازوت غولف وكأس العرش 2016
  - افتتاح قرية ركوب الأمواج التي تدبرها شركة Melia
- التوقيع على اتفاقية تدبير فندقى مع هيلتون Hilton ماريوت Marriott ، بوروبيتش ماريوت
  - المشاركة في MEDCop طنجة ورعايته
    - رعاية مهرجان تيميتار
  - رعاية مؤتمر الأطراف COP22 والمشاركة فيه

## أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
556%	177	27	رقم المعاملات
+111%	6	-53	نتيجة الاستغلال
+110%	4	-51	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافآت

- الحفاظ على شهادة الجودة البيئية العالية ـ HQE ـ عن التهيئة والجودة والسلامة والبيئة
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالية عن المبانى غير السكنية لفندقي هيلتون وصول هاوس Sol House
- شهادة ـ Green Globe ـ للغولف، بفندقي Green Globe Sol House 9

## المواطنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

إن شركة تهيئة وإنعاش المحطة السياحية تغازوت (SAPST) شركة مسؤولة اجتماعيا، فهي تقوم بعدة أعمال خاصة لفائدة الجماعات المحلية، مثل إنجاز دراسة اجتماعية، وتحديد آلية تشاور ومشاركة وتنفيذها، وإنشاء أكاديميات غولف وركوب الأمواج لفائدة أطفال المنطقة، وتنظيم منافسة غولف خيرية تؤدى عائداتها للجمعيات المحلية. وأما على صعيد البيئة، فالأعمال الرامية إلى الحفاظ على البيئة وتثمين التراث الطبيعي متعددة : إنجاز حصيلة كربون، وحث الشركاء على نهج أسلوب بناء مستدام، وتحديد سياسة تنمية مستدامة داخل كل مؤسسة سياحية، ووضع سياسة شراء تشجع التموين المحلى والمنتجات الموسمية، وتهيئة محلات تخزين المنتجات الكيميائية وتأهيلها، ومشاركة الممارسات الحسنة في مجال التنمية المستدامة ضمن لقاءات «Green Team Taghazout bay»، إلخ.

## شركة تنمية السعيدية (SDS)

#### نىذة

- تاريخ التأسيس: 2011
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة %66
  - المهرز : التنمية السياحية
- أهم محاور التدخل : التطوير السياحي لمحطة السعيدية، رفع قدرات الاستقبال والإيواء ومرافق الترفيه والتنشيط
  - عدد الموظفين : 36

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- انطلاق أشغال بناء الغولف الثاني
- التوقيع على مذكرة تفاهم مع المشرف على تدبير أكوابارك تحت علامة ALPAMARE
- إتمام نقل ملكية القطعة التي تؤوى المدينة العتيقة إلى اسم شركة تنمية السعيدية

### أبرز الأرقام

الفارق	2016	2015	بملايين الدراهم
23%	0,96	0,78	رقم المعاملات
-36%	-49	-36	نتيجة الاستغلال
+15%	-39	-46	النتيجة الصافية

#### الشواهد والمكافآت

- شهادة الجودة البيئية العالية ـ HQE ـ عن التهيئة والبناء والاستغلال التي تمنحها Cerway
- الحصول على علامة الجناح الأزرق للشاطئ وربطها بامتداد شبكة النقل المستدام

## المواطنة

## الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

- جائزة زحف رمال الشاطر؛ الغربي للمارينا (الحصول على جائزة لالة حسناء للساحل المستدام 2016)
  - القضاء على الذباب بالإقليم من أجل نقص استعمال مبيدات الحشرات تدريجيا
- استطلاع من أجل تحسين جودة تجهيزات الولوج للشاطئ والخدمات والنقل
  - البحث عن حلول من أجل تدبير بيئى أفضل للنفايات.

## الآفاق

#### الطموح

- تمتين شراكة مع المكتب الوطنى المغربى للسياحة قصد الترويج للوجهة
- تطوير شراكة دائمة مع المركز الجهوى للسياحة والشركة المغربية للهندسة السياحية
  - إنشاء شركة تنمية محلية في إطار حكامة المحطة

## مضائف MADAEF

## نىذة

- تاريخ التأسيس: 1996
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100%
  - المهن : صندوق استثمار وتحبير
- أهم محاور التدخل: تطوير واستغلال المنشآت الفندقية والترفيهية
  - عدد الموظفين 56

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- افتتاح ثلاثة فنادق (Sofitel Tamuda Bay, Banyan Tree Tamuda Bay et Marriott Fès
- إطلاق أشغال فندق 5 نجوم بتغازوت، تحت علامة Hyatt
  - استرجاع نادی إیسیل بمراکش
  - المبادرة بمشروع تخفيض عدد الوحدات القانونية العاملة في قطاع السياحة (عن طريق الالتحام)
    - إطلاق أشغال التصفية المحاسبية والقانونية
  - إطلاق مهمة تنظيم وتنفيذ المساطر ومخطط توجيهى لنظام المعلومات

#### أىرز الأرقام

رقم المعاملات 140 مليون درهم الحصيلة الإجمالية: 3484 مليون درهم

## صوطيرمي SOTHERMY

## نبذة

- تاريخ التأسيس : 1979
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع صندوق الإيداع والتحبير للتنمية بنسبة %99
  - المهن : استثمار وبيع الأصول العقارية الموجهة للخدمات والأنشطة السياحية
    - عدد الموظفين 137

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- إحداث فرع لشركة صوطيرمي، الشركة الحرارية الطبية لمولاي يعقوب
- التوقيع على عقد تدبير مفوض مع Vichy Spa International من أجل الاستغلال التجارى والعملياتي للحامات العصرية وفندق 4 نجوم
  - افتتاح مبنى الحامات التقليدية مولاى يعقوب الجديد في وجه العموم

#### أبرز الأرقام

بملايين الدراهم	2015	2016	الفارق	9
رقم المعاملات	22,1	20,1	-9%	
نتيجة الاستغلال	-0,6	-3	N.S	
النتيجة الصافية	-0,6	-5,5	N.S	

## المواطنة

## الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

يعتزم مشروع المركب العصري مولاي يعقوب إنجاز محطة تصفية للمياه المستعملة قصد استعمالها في سقي المساحات الخضراء. كما أن شركة صوطيرمي طرفٌ منخرط في أعمال اجتماعية بقرى مولاي يعقوب : رعاية التظاهرات الرياضية، والمساهمة في يوم تحسيسي بداء السكري، وشراء الكتب المدرسية، وإصلاح المرافق الصحية بإعدادية 11 يناير.

# اضافة ذات بعد علمي معرفي5.

إن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير مُلتزمةُ بصفتها مؤسسة مواطنة ومسؤولة اجتماعيا، فهي تساهم جهويا ووطنيا في عدة أعمال تدعم نشر المعرفة والثقافة والتضامن وتمتين الروابط الاجتماعية. ولذلك، ما فتئت المجموعة تنخرط في أعمال تضامنية تقودها خصوصا مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير التي تنشط في عدة قضايا خيرية ورياضية وثقافية. كما تسعى، من خلال معهد صندُوق الإيداع والتدبير، إلى دعم التفكير على مستوى عال في مواضيع ذات صلة وثيقة بأولويات البلاد الاستراتيجية. وأخيرا، تواكب المجموعة التكوين المتميز الذى تقدمه الجامعة الدولية بالرباط عن طريق تعليم راق يركز على الرهانات الكبرى المعاصرة والمقبلة.

## مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير

#### نىذة

- تاريخ التأسيس : 2004
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : جمعية غير ربحية ذات منفعة عامة
  - المهن : رعاية الأعمال الخيرية والتضامن
- أبرز محاور التدخل : المسؤولية الاجتماعية لصندوق الإيداع والتدبير، التضامن، التنمية الاجتماعية والمستدامة، رعاية الأعمال الخيرية
  - عدد الموظفين: 7

## أبرز الأحداث

## الأحداث

- نشر الدورة الثانية من البرنامج الوطنى لدعم الأنشطة المدرة للدخل المُبتكرة بالمغرب تشجيعا للإدماج المهنى والتشغيل الذاتى من خلال القروض الصغرى، والمواكبة البيداغوجية والتقنية
- تمتين الشراكة مع مؤسسة زاكورة للتربية بإحداث مدرستين للتعليم الأولى ومدرسة للتعليم غير النظامى عبر برنامج جديد ANEER وبرنامج التربية غير النظامية بجهات بنى ملال / خنيفرة والعيون / الساقية الحمراء
  - المساهمة في ترميم المركز الصحى (المسيرة 2 بتمارة) مما سيسمح لـ 82000 شخص بالاستفادة من الإسعافات الأولية، والرعاية بدون مبيت...
  - إطلاق مسابقة «صورة من أجل كوكبنا» بمناسبة انعقاد مؤتمر الأطراف حول المناخ COP22 حول موضوع البيئة، المفتوح في وجه الفنانين المصورين والهواة
- رعاية منحوتة من إبداع الرسام بوشعيب هبولى المعروضة في متحف الهواء الطلق المدشن بمراكش سنة 2016

#### أهم الأرقام

- حجم تدخل مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير في مجال التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة، ورعاية الأعمال الخيرية: 30,9 مليون درهم
- الأعمال / المشاريع المنجزة بشراكة وطنية كبرى : 9 أعمال / مشاریع کبری جھویة: 114

## معهد صندوق الإيداع والتدبير

## نبذة

- تاريخ التأسيس: 2004
- أبرز مجالات التدخل : المساهمة في إشعاع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، تنظيم الندوات المهنية والإدماجية، وضع مجموعات تفكير.
  - عدد الموظفين: 5

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- تنظيم الدورة الرابعة لمنتدى التقاعد لصندوق الإيداع والتدبير حول موضوع «تعميم التغطية الصحية الاجتماعية، استثمارٌ باعث للنمو ـ تكلفة التوسيع مقابل تكلفة عدم التوسيع»
  - المشاركة في عدة تظاهرات حول ثلاثة مواضيع:
- التنمية المستدامة: مؤتمرات «من مؤتمر الأطراف COP21 إلى مؤتمر الأطراف COP22» و«الانتقال الطاقى بالمغرب حصيلة مرحلية»، وتقديم مؤلف «المناخ، تحدِّ للمالية ـ Climat, un défi pour la finance ـ »، نحوة «الإبداع والتنمية المستدامة»، دراسات وأبحاث حول «المدن المستدامة استجابة للتحديات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية»
  - ـ التنمية الترابية : مؤتمرات «المجالات والحكامة والمقاولات والتنافسية»، دورة تفكير «التشخيص الجهوى لعرض الصحة بالمغرب»، دراسات وأبحاث «الخارطة الاجتماعية الاقتصادية للجهات».
  - ـ التعاون بين شمال / جنوب : مؤتمر «المغرب، ملتقى استراتيجي شمال / جنوب ومنصة اقتصادية بأفريقيا»
    - دعم إنجاز الدورة الثالثة من TEDxEMI حول موضوع «التحمل في سبيل تحقيق الأهداف»، ثمرة تعاون بين المدرسة المحمدية للمهندسين وجمعية مهندسي المدرسة المحمدية

## الآفاق

#### الطموح

• تعزيز دوره في النهوض بالتفكير حول التنمية المستدامة.

## الجامعة الدولية للرباط UNIVERSITÉ INTERNATIONALE DE RABAT

## نىذة

- تاريخ التأسيس : 2010
- نوع الانتماء صندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة %51
  - المهن : التعليم العالي والبحث العلمي
- أهم محاور التدخل : تكوين النخبة والأطر المسيرة والمُدراء، والمهندسين والأخصائيين الأفارقة والمغاربة في مجالات الهندسة والإدارة والحقوق والعلوم السياسية والهندسة وطب الأسنان، والمعلوميات، واللوجيستيك والاكتوارية
  - عدد الموظفين: 228

## أبرز الأحداث

#### الأحداث

- الحصول على صفة أول جامعة معترف بها من طرف الحولة المغربية
- إطلاق أول مختبر مفتوح Open Lab أفريقي مع Peugeot - Citroën
- المشاركة النشطة في مؤتمر الأطراف COP22 وفي «L'Afrique en Capitale»
- تنظيم محاضرات آلان جوبي Alain Juppé، وعبد الإله بنكيران، وبيير غطاز Pierre Gattaz وبول مانييت ا
- المشاركة في المناظرة الدولية «الأصولية الدينية النسوية» بشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة
  - التوقيع على اتفاقات تعاون وشراكة مع المدن والحكومات المحلية المتحدة بأفريقيا
  - إطلاق برنامج MediNa (المتوسط، الشرق الأوسط، شمال أفريقيا للدراسات): الموجه للطلبة الدوليين الراغبين في قضاء فترة دراسة قد تطول بالمغرب
- تنظيم برنامج صيفي في العربية لغير الناطقين بها الرامى إلى تعليم اللغة العربية للراغبين في الانفتاح لغويا على العالم العربي

#### الشواهد والمكافأت

• حاثزة IIE Heiskell Awards for Innovation in International Education التي تكافئ الجامعة الدولية للرباط وجامعة میسیسیبی Mississipi State University عن ابتکارهما فی مجال التعليم العالى عن طريق شراكة تمنح شهادتين في مجال هندسة السيارات والطيران، التي بدأت فيها منذ 2014

## المُواطنة

#### الالتزامات والمشاريع المسؤولة اجتماعيا وبيئيا

وضعت الجامعة الدولية للرباط مشروع «التبادلية Reciprocity»، وهو مشروع التزام تطوعي لفائدة طلبة محرسة الأعمال الرباط Rabat Business School الذين يتطوعون بوقتهم لغائدة الجمعيات والفاعلين في الاقتصاد التضامني والاجتماعي بجهة الرباط ـ سلا ـ القنيطرة.

كما تواصل الجامعة نهج الجودة البيئية العالية ـ HQE ـ الرامية إلى الحد من وقع عملية البناء أو الترميم في البيئة مع ضمان ظروف عيش سليمة ومريحة داخل المبنى، ومع مراعاة الجوانب البيئية والمستدامة (غرس 3500 شجرة، احتلال 60% من مساحة الحب الجامعي بمساحات خضراء، تثبيت حوض لجمع المياه، ومحطة شمسية، إلخ.) إنجازات ونتائج2016



## الـسياق الاقتصادي

الأرقام الرئىسىة

نمو الناتج الداخلي الخام بمنطقة الأورو :

نمو الناتج الداخلي الخام بالمغرب:

الحساب الجارى :

### اقتصاد عالمي أقل هشاشة ولكن ضعيف الدينا ميكية

بلغ نمو الاقتصاد العالمي %3,2 سنة 2016، وتيرة شبيهة بما كان عليه سنة 2015. وفي منطقة الأورو، استقر النمو فيما يناهز %1,5 بغضل حسن سلوك الطلب الداخلى الذى أنعشته الظروف النقدية المواتية وبغضل سعر برميل البترول المتراجع من 50 إلى 41 دولار أمريكي سن 2015 و2016.

#### نمو معتدل بالمغرب

شهد الاقتصاد المغربي، سنة 2016، ظرفية غير مواتية على العموم. فنمو الناتج الداخلي الخام استقر في 1,5% بعدما كان قد بلغ 4,5% عام 2015. ولا شك أن محصول الحبوب الذي بلغ 33 مليون طن في الموسم 2015/2016 أدى إلى تراجع القيمة المضافة للقطاع الفلادى بنسبة %11. وأما القطاع غير الفلادى، فقد سجل نموا طفيفا بلغ \$2,3 عام 2016 مقابل \$1,8 سنة

#### تقهقر طفيف في التوازنات الاقتصادية الكلية

حساب الميزانية :

بعد اضمحلال العجز في 2014 و2015، زادت اختلالات الاقتصاد المغربي بشكل طفيف في 2016. وإذا كان عجز الميزانية قد استقر في حوالي 4,1% من الناتج الداخلي الخام، فإن عجز الحساب الجاري زاد غورا حيث انتقل من 2,2% إلى 4,4% من الناتج الداخلي الخام. ولعل أهم ما يغسر تغاقم احتلال الميزان الجاري هو ارتفاع الواردات من التجهيزات والمنتجات الغذائية بشكل ملحوظ. وقد ساعد \_\_\_\_\_ حُسن توجيه الدفق المالي على تمويل هذا العجز الجاري دون المساس باحتياطات العملة التي كانت تغطى 6,6 أشهر من الواردات إلى غاية نهاية 2016، مقابل 6,1 أشهر

# ركود القرض البنكي رغم الظروف النقدية المواتية

تميزت سنة 2016 بارتفاع طفيف في التضخم من %0,6 سنة 2015 إلى 1,8% سنة 2016. وفي غياب خطر تضخم ورغم الظروف النقدية المواتية، ظل القرض البنكي ضعيف الديناميكية مسجلا نموا ينسية %3 سنة 2016 مقايل 2.8% سنة 2.015

## عليل النتائج

#### حسابات الشركة

برسم السنة المالية 2016 ، تراجع الناتج البنكي الصافى لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة % 25 مقارنة مع سنة 2015. ويعود التراجع أساسا إلى إنجاز منتج استثنائي سنة 2015. فيما حددت النتيجة الصافية في 265 مليون درهم سنة 2016، أي متقدمةً بنسبة % 8,4، ويعزى ذلك بالخصوص إلى تحييد المنتج الاستثنائي المُعاين سنة 2015 بتحمل استثنائي لوحظ على مستوى النتيجة غير البنكية في نفس السنة.

#### الناتج البنكي الصافي (بملايين الدراهم)



#### النتيجة الصافية (بملايين الدراهم)



#### 1. الاستغلال البنكي

#### 1ـ1 منتوجات الاستغلال البنكي

في سنة 2016 ، حددت منتوجات الاستغلال البنكي في مبلغ 657 4 مليون درهم مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة %9,2 مقارنة مع سنة 2015 . هذا الانخفاض ناجم عن تراجع المنتوجات على سندات الملكية التي تحولت من 220 2 مليون درهم في سنة 2015 إلى 690 مليون درهم في سنة 2016 .

#### منتوجات الاستغلال البنكي (بملايين الدراهم)



#### 2ـ1 تكاليف الاستغلال البنكي

سجلت تكاليف الاستغلال البنكي ارتفاعا يقدر ب 92 مليون درهم بتحولها من 883 2 مليون درهم في سنة 2015 إلى 975 2 مليون درهم في سنة 2016 ، أي بما يعادل ارتفاعا نسبته % 3,2.

ويُعزى هذا الارتفاع إلى ارتفاع الفوائد والتكاليف المماثلة للعمليات مع الزبائن بـ 106 مليون درهم.

#### تكاليف الاستغلال البنكي (بملايين الدراهم)



#### 1.3 الناتج البنكي الصافي

خلال السنة المالية 2016 ، قدر الناتج البنكي الصافي ب 1682 مليون درهم، مقابل 2433 مليون درهم في سنة 2015 . ويعود هذا الانخفاض بنسبة % 25 إلى تراجع منتوجات الاستغلال البنكي بنسبة %9,2 وارتفاع تكاليف الاستغلال البنكى%3,2.

### 2. الاستغلال غير البنكي

استقرت منتوجات الاستغلال غير البنكي في 23 مليون حرهم سنة 2016 مقابل 1787 - مليون درهم سنة 2015، فقد شهدت سنة 2015 تكاليف استثنائية.

#### 3. الاستغلال العام

سجلت التكاليف العامة للاستغلال ارتفاعا بنسبة % 4,3 بتحولها إلى 439 مليون درهم سنة 2016 مقابل 421 مليون درهم في 2015 .

#### 4. المؤن الصافية المسترجعة

بلغت المؤن الصافية المسترجعة 914 مليون درهم في سنة 2016 مقابل 249 - مليون درهم في سنة 2015 وذلك بسبب مجهود التموين الذي بذلته المؤسسة.

### 5. الرساميل الذاتية

الرساميل الذاتية (بملايين الدراهم)



حتى متم عام 2016، ارتفعت الرساميل الذاتية إلى 814 12 مليون درهم، وهو ارتفاع بنسبة %2,1 بالمقارنة مع سنة 2015.

### 6. الحصيلة الإجمالية

الحصيلة الإجمالية (بملايين الدراهم)



ارتفعت الحصيلة الإجمالية في السنة المالية 2016 بنسبة 8,8% كى تصل 627 مليون درهم مقابل 691 مليون درهم في 2015.

#### الحسابات الموطدة

#### 1. المعايير المعتمدة من طرف مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

تنشر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير حساباتها المُوطدة، منذ فاتح يناير 2008، طبقا للمعايير المحاسبية الدولية (-Interna (tional Financial Reporting Standards-IFRS تطبيقا لمقتضيات المادة 73 من القانون البنكي (رقم 12-103).

#### 2. دائرة التوطيد حسب المهنة

تكونت دائرة التوطيد لدى مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من 145 وحدة في سنة 2016 ، ضمنها 102 وحدة شملها التوطيد بالإدماج الكلى.

#### دائرة التوطيد حسب النشاط

9

36

هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى

3. حساب النتيجة

بنوك وأنشطة مالية

إنعاش عقارى وعقار إيجارى

تهيئة ترابية وبنيات تحتية

تأمين وإعادة تأمين

أنشطة أخرى

شركات فندية ومناطق سياحية

28

3

23

### 4. الرساميل الذاتية حصة المجموعة

الراسميل الذاتية حصة المجموعة (بملايين الدراهم)



تميزت الوضعية الصافية إلى غاية 31 دجنبر 2016 بتحسن الرساميل الذاتية للمجموعة بنسبة 16% بالمقارنة مع 31 دجنبر 2015، وذلك على إثر:

- ارتفاع احتياطات فوائد القيمة الكامنة في الأصول المالية المتوفرة للبيع
- تحقيق نتيجة صافية لحصة المجموعة بمبلغ 672 مليون درهم فى سنة 2016.

الحصيلة الإجمالية (بملايين الدراهم) النتيجة الصافية حصة المجموعة (بملايين الدراهم)



حددت النتيجة الصافية حصة المجموعة في ما مجموعه 672 مليون درهم، مما يعنى تراجعا بنسبة 11% بالمقارنة مع نتيجة نهاية 2015.

### 5. الحصيلة الإجمالية



مع حلول 31 دجنبر 2016، بلغت الحصيلة الإجمالية الموطدة ما مجموعه 220181 مليون درهم، أي بارتفاع بنسبة % 7 مقارنة مع 31 دجنبر 2015

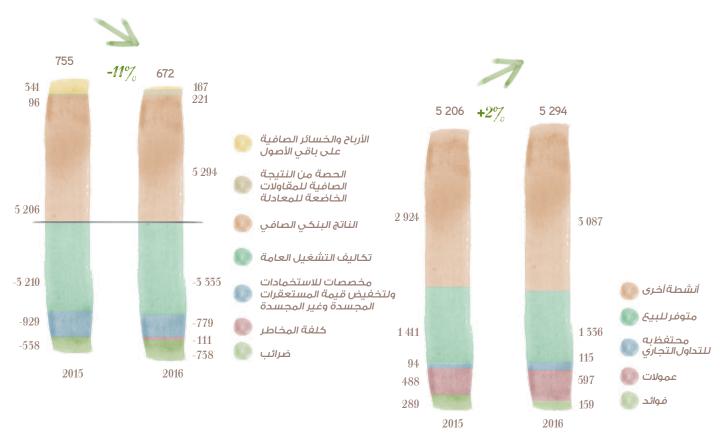
### 6. تطور التراكمات الرئيسية حسب المهن

#### 6.1 تطور الناتج البنكى الصافى حسب قطاع الاستغلال

الناتج البنكى الصافى حسب قطاع الاستَغلال (بملاسن الدرّاهم)

#### 6.2 تطور النتيجة الصافية حصة المجموعة حسب قطاع الاستغلال

النتيجة الصافية حصة المجموعة حسب قطاع الاستغلال (بملايين الدراهم)



تحسن الناتج البنكي الصافي بنسبة 2% مقارنة مع دجنبر 2015، ويعزى ذلك أساسا إلى :

- ارتفاع هامش العمولات بـ 109 مليون درهم
- تحسن نتيجة الأنشطة الأخرى بـ 163 مليون درهم

غير أن هذا الارتفاع كان محدودا بسبب:

- تراجع هامش الغائدة بـ 131 مليون درهم
- انخفاض نتيجة السندات المتوفرة للبيع بـ 75 مليون درهم.

بلغت النتيجة الصافية لحصة المجموعة 672 مليون درهم متراجعةُ بنسبة 11% بالمقارنة مع دجنبر 2015، ويرجع ذلك أساسا إلى:

- ارتفاع تكلفة المخاطر بـ 86 مليون درهم
- ارتفاع تكاليف الضرائب بـ 200 مليون درهم

وقد خفف من وطأة هذا الانخفاض:

- ارتفاع طفيف في الناتج الصافي البنكي بنسبة 2% حيث بلغ 294 5 مليون درهم
- تحسن نتيجة الوحدات الخاضعة للمعادلة بـ 125 مليون درهم.

# البيانات المالية 2016



# الحسابات الاجتماعية

## حصيلة الأصول

الحصيلة إلى غاية : 31/12/2016		(بآلاف الدراهم)
الأصول	31/12/2016	31/12/2015
1. مودعة، الأبناك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية	693 040,69	320 198,61
2. ديون على مؤسسات القروض وما شابهها	5 382 089,44	3 108 657,09
تحت الطلب	3 334 753,52	143 601,63
لأمد	2 047 335,91	2 965 055,47
3. ديون على الزبناء	20 887 048,54	19 074 497,91
قروض الخزينة والاستهلاك	10 980 349,04	9 022 274,60
قروض التجهيز	9 694 105,22	10 019 396,81
قروض عقارية	26 736,05	32 813,24
قروض أخرى	185 858,23	13,25
4. ديون مقتناة بالغوترة	0,00	0,00
5. سندات المعاملات والتوظيفات	23 419 803,36	20 107 863,92
سندات الخزينة وما شابهها	543 213,58	1 598 516,20
سندات أذرى للديون	2 144 027,23	2 009 965,99
سندات الملكية	20 732 562,56	16 499 381,73
6. أصول أذرى	11 838 498,77	10 972 650,42
7. سندات الاستثمار	31 727 935,12	33 036 954,75
سندات الخزينة وقيم مشابهة	28 135 455,97	28 686 553,30
سندات أذرى للديون	3 592 479,15	4 350 401,45
8. سندات المشاركة واستعمالات مشابهة	27 153 827,94	25 801 323,69
9. ديون مرتبطة	1 283 083,48	0,00
10. استعقارات مخصصة لقروض الإيجار والكراء	0,00	0,00
11. استعقارات غير مجسدة	34 159,22	36 953,56
12. استعقارات مجسدة	208 009,95	231 531,24
مجموع الأصول	122 627 496.50	112 690 631 19

## حصيلة الخصوم

(بآلاف الدراهم) الحصيلة إلى غاية : 31/12/2016

الخصوم	31/12/2016	31/12/2015
1. الأبناك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية	0,00	0,00
2. ديون على مؤسسات القروض وما شابهها	25 599 278,01	24 202 991,99
تحت الطلب	2 241,83	887,55
لأمد	25 597 036,19	24 202 104,45
3. ودائع الزيناء	80 632 976,44	72 841 161,33
حسابات دائنة تحت الطلب	2 712 168,47	1 858 742,06
حسابات الادخار	0,00	0,00
ودائع لأمد	343 002,55	95 784,31
حسابات أذرى دائنة	77 577 805,42	70 886 634,96
4. سندات الدين المصدرة	0,00	0,00
سندات الدين المصدرة القابلة للتداول	0,00	0,00
سندات السلف المصدرة	0,00	0,00
سندات دین أخری مصدرة	0,00	0,00
5. خصوم أخرى	2 960 995,02	2 720 612,74
6. مؤن للمخاطر والتكاليف	620 170,37	376 669,06
7. مۇن مقننة	0,00	0,00
8. مساهمات، صناديق عمومية موزعة وصناديق خاصة للضمان	0,00	0,00
9. ديون مرتبطة	0,00	0,00
10. فارق إعادة التقييم	0,00	0,00
11. احتياطات وأقساط مرتبطة برأس المال	12 304 793,58	12 304 793,58
12. رأس المال	0,00	0,00
13. مساهمون، رأسمال غير مدفوع (-)	0,00	0,00
14. مرحل من جدید (-/+)	0,00	0,00
15. النتائج الصافية في انتظار التوزيع (-/+)	244 402,49	0,00
16. النتيجة الصافية للسنة المالية	264 880,60	244 402,49

مجموع الخصوم

112 690 631,19 122 627 496,50

## حساب العائدات والتكاليف

	31/12/2016	31/12/2015
ا. عائدات الاستغلال البنكي	4 657 066,26	5 126 115,78
 1. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مـع مؤسسات القرض	161 267,71	233 694,23
2. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مـع الزبناء	807 680,11	748 912,89
3. فوائد وعائدات مماثلة من سندات الدين	1 890 223,04	1 835 022,00
4. عائدات سندات الملكية	1 689 629,15	2 220 411,96
5. عائدات المستعقرات بالقرض الإيجارى أو بالكراء	0,00	0,00
 6. عمولات برسم خدمات مقدمة	76 489,21	81 018,90
7. عائدات أخرى من الاستغلال البنكي	31 777,05	7 055,79
اا. تكاليف الاستغلال البنكي	2 975 047,15	2 883 219,54
8. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مؤسسات القرض	617 776,36	624 446,68
9. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع الزبناء	2 239 101,32	2 133 247,48
10. فوائد وعائدات مماثلة لسندات الدين المصدرة	60 557,54	62 862,69
11. عائدات المستعقرات بالقرض الإيجاري أو بالكراء		0,00
12. تكاليف أخرى من الاستغلال البنكي	57 611,93	62 662,68
ااا. الناتج الصافي البنكي	1 682 019,12	2 242 896,24
13. عائدات الاستغلال غير البنكي	119 653,21	1 755 484,03
14. تكاليف الاستغلال غير البنكي	96 975,80	3 542 634,23
١٧. تكاليف الاستغلال العامة	439 326,63	421 236,35
15. تكاليف المستخدمين	154 729,31	147 824,48
16. الضرائب والرسوم	461,48	2 559,40
17. التكاليف الخارجية	201 155,76	190 666,13
18. تكاليف استغلال أخرى	37 301,80	37 552,53
19. مخصصات للاستخمادات والمؤن المجسدة وغير المجسدة	45 678,29	42 633,81
٧. مخصصات لمؤن ولخسائر برسم ديون غير قابلة للتحصيل	1 661 189,22	1 162 727,75
20. مخصصات لمؤن برسم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء	31 819,14	0,00
21. خساثر برسم ديون غير قابلة للتحصيل	0,03	0,03
22. مخصصات أذرى للمؤن	1 629 370,06	1 162 727,71
٧١. مؤن مسترجعة ومبالغ مستردة برسم ديون مستخمدة	747 510,47	1 411 309,42
23. مؤن مسترجعة برسم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء		37,14
24. مؤن مستردة عن ديون مستخمدة		0,00
25. مؤن أذرى مستذمدة	747 510,47	1 411 272,28
۷۱۱. النتيجة الجارية	351 691,15	283 091,37
26. عائدات غير جارية	68 025,56	276,01
27. تكاليف غير جارية	131 096,85	13 293,84
اااً٧. النتائج قبل احتساب الضرائب	288 619,85	270 073,54
28. الضرائب على النتائج		25 671,05
XI. النتيجة الصافية للسنة المالية	264 880,60	244 402,49
مجموع العائدات	5 592 255,51	8 293 185,25
مجموع التكاليف	5 327 374,91	8 048 782,76
النتيجة الصافية للسنة المالية	264 880.60	244 402.49

## الحسابات الموطدة

## حصيلة الأصول

حصيلة الأصول	31.12.2016	31.12.2015
قيم مودعة، الأبناك المركزية، مصلحة الشيكات البريدية	2 324 220	2 729 439
أصول مالية بالقيمة الحقيقية لكل نتيجة	5 186 957	4 496 238
أدوات مشتقة للتغطية	0	0
أصول مالية معدة للبيع	46 314 476	39 027 273
ديون على مؤسسات القروض وما شابهها	11 864 878	10 021 510
ديون على الزبناء	36 356 005	33 609 457
فارق إعادة أصول المحفظات المغطاة بالنسبة	0	0
توظيفات مكتسبة إلى غاية حلول استحقاقها	35 179 819	35 574 239
أصول مطلوبة على الضرائب	992 672	1 101 222
أصول مؤجلة على الضريبة	3 105 149	3 916 261
حسابات التسوية وأصول أخرى	51 468 000	49 324 145
أصول غير جارية مخصصة للتغويت	0	0
مشاركات بمقاولات خاضعة للمعادلة	8 082 535	7 349 313
عقارات التوظيف	4 776 567	5 064 393
مستعقرات مجسدة	10 600 956	9 773 200
فوارق الحيازة	332 657	318 192
فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع مؤسسات القرض	3 595 781	3 665 139
المجموع	220 180 672	205 970 020

### حصيلة الخصوم

016	31.12.2016	31.12.2015
كزية، الخزينة العمومية، مصلحة الشيكات البريدية	12	12
مالية بالقيمة العادلة عن النتيجة	0	0
نَقَةَ مِن التغطية	173 897	136 703
ۇسسات القروض وما شابھھا	40 575 408	41 082 634
الزبناء 753	110 866 753	100 783 446
ين المصدرة	8 512 008	9 792 868
تقييم خصوم محفظة مغطاة بالنسبة	0	0
رائب مطلوبة	714 370	612 866
رائب مؤجلة	1 676 487	1 197 826
نسوية وخصوم أخرى 954	20 839 954	19 820 998
طة بأصول غير جارية مخصصة للتغويت	0	0
لعقود التأمين	10 964 727	10 631 995
971	1 445 971	1 383 478
ناديق المماثلة 107	5 107	1 826
طة وصناديق خاصة للضمان 478	2 051 178	1 043 351
يـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	22 354 801	19 482 018
نية حصة المجموعة	18 968 027	16 302 828
عتياطات مرتبطة عنياطات مرتبطة	12 304 794	12 304 794
موطدة	2 833 223	2 190 355
ائر كامنة أو مؤجلة	3 157 866	1 052 192
ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	672 144	755 487
ىلية 774	3 386 774	3 179 190
72 8	220 180 672	205 970 020

## وضعية النتيجة الإجمالية المُوطدة

31.12.2015	31.12.2016	وضعية النتيجة الإجمالية المُوطدة
5 163 466	4 748 494	+ الغوائد والعوائد المماثلة
4 873 985	4 589 694	– الغوائد والتكاليف المماثلة
289 481	158 800	هامش الفائدة
562 024	674 215	+ العمولات (العائدات)
73 989	77 092	– العمولات (التكاليف)
488 036	597 123	الهامش على العمولات
93 973	114 984	–/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
1 410 579	1 336 018	–/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأصول المالية الموجهة للبيع
9 136 826	8 607 887	+ عوائد الأنشطة الأذرى
6 212 892	5 520 896	– تكاليف الأنشطة الأخرى
5 206 003	5 293 915	الناتج البنكي الصافي
3 209 762	3 335 018	– تكاليف التشغيل العامة
928 910	778 643	– مخصصات للاستخمادات ولتخفيض قيمة المستعقرات المجسدة وغير المجسدة
1 067 332	1 180 255	نتيجة الاستغلال الإجمالية
25 485	111 341	كلغة المخاطر
1 041 847	1 068 913	نتيجة الاستغلال
96 069	221 041	–/+ الحصة من النتيجة الصافية للمقاولات الخاضعة للمعادلة
341 438	167 192	–/+ أرباح أو خسائر صافية على أصول أذرى
-72 205	28 121	–/+ تغيرات في قيمة فوارق الحيازة
1 407 148	1 485 267	النتيجة قبل احتساب الضرائب
537 605	737 746	— ضرائب على النتائج
0	0	–/+ النتيجة صافية من الضرائب على الأنشطة المحصورة أو في طور التغويت
869 543	747 521	النتيجة الصافية
114 056	75 376	الغوائد الأقلية
755 487	672 144	النتيجة الصافية (حصة المجموعة)

## دائرة توطيد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

% الفوائد	% المراقبة	طريقة التوطيد	قطاع النشاط	الوحدة
100,00	100,00	هولدينغ	البنوك ومؤسسات القرض	CAISSE DE DEPOT ET DE GESTION
30,00	30,00	إخضاع للمعادلة	البنوك ومؤسسات القرض	BNDE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدینغ،صنادیق مالیة،أنشطة مالیة أخری	MASSIRA CAPITAL MANAGEMENT
42,06	42,85	إخضاع للمعادلة	هولدينغ،صناديق مالية،أنشطة ماليةأخرى	CAP MEZZANINE
36,22	36,98	إخضاع للمعادلة	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CAPMEZZANINE II
99,36	100,00	الإدماج الشامل	البنوك ومؤسسات القرض	FINEA
49,00	49,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	HP-CDG IT
50,00	50,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	FONDS CARBONE
20,83	20,83	إخضاع للمعادلة	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	FONDS SINDIBAD
32,01	32,01	إخضاع للمعادلة	البنوك ومؤسسات القرض	FONDS JAIDA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	LOTERIE NATIONALE
52,35	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	SOCIÉTÉ DE RÉPARTITION DES BILLETS DE LOTERIES
97,21	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	CLUB AL WIFAQ
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE HOTELIERE DE NADOR
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	SOCIETE HAY RIAD ANDALOUS
34,00	34,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	MDINABUS
50,00	50,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	FOND MAROCAIN FORESTIER
51,18	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	UNIVERSITE INTERNATIONALE DE RABAT PRIVEE
40,98	40,98	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	FONCIERE UIR
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	PARADISE HOTEL
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	WAFA HOTEL
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	LE LIDO
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	TICHKA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	ITER ERFOUD
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SITZAG
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	MAHD SALAM
25,00	25,00	إخضاع للمعادلة	هولدينخ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	FONDS DE GARANTIE DEDIE A LA COMMANDE PUBLIQUE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	FOND DE GARANTIE AMORCAGE
86,87	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	AJARINVEST
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	HOLDCO
69,24	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	INFRAMAROC
33,93	49,00	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	SOCIETE D'EAU DESSALEE D'AGADIR
28,05	29,10	إخضاع للمعادلة	هولدينغ،صناديقمالية،أنشطةماليةأخرى	BOURSE DE CASABLANCA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ،صناديقمالية،أنشطةماليةأخرى	CMVT INTERNATIONAL

% الغوائد	% المراقبة	طريقة التوطيد	قطاع النشاط	الوحدة
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدینغ، صنادیق مالیة، أنشطة مالیة أخری	TECK CAPITAL MANAGMENT
55,79	100,00	الإدماج الشامل	هولدینغ، صنادیق مالیة، أنشطة مالیة أخری	ACCES CAPITAL ATLANTIQUE MAROC SA (ACAMSA)
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	FONCIERE CHELLAH
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	ARRIBAT CENTER
40,00	40,00	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	ALDAR
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	FONCIERE CHELLAH INDUSTRIES
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	ACACIA PARTICIPATIONS
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	MADAEF
97,59	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE IMMOBILIERE DE LA MER
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SAI M'DIQ
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE RESIDENCES TOURISTIQUES
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	NEW MARINA CASABLANCA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	MED RESORT
34,00	34,00	الإخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE MAROCAINE DE VALORISATION DES KASBAHS
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE HOTELIERE DE OUED NEGRO
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE RESORTS A M'DIQ
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DES HOTELS DU NORD B
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	MZEMA HOTEL
75,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SDRT IMMO
94,41	100,00	الإدماج الشامل	تأمين/إعادة التأمين	SOCIETE CENTRALE DE REASSURANCE
21,24	22,50	إخضاع للمعادلة	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	UPLINE INVEST FUND
28,32	30,00	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	JAWHARAT CHAMAL
20,83	20,83	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LA VALLÉE DE OUED MARTIL
100,00	100,00	الإدماج الشامل	البنوك ومؤسسات القرض	CDG CAPITAL
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CDG CAPITAL BOURSE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CDG CAPITAL GESTION
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	CDG CAPITAL REAL ESTATE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES
67,17	100,00	الإدماج الشامل	البنوك ومؤسسات القرض	CIH BANK
67,17	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CREDITLOG3
67,17	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CREDITLOG4
50,62	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	MAGHREB TITRISATION
67,17	100,00	الإدماج الشامل	تأمين/إعادة التأمين	CIH COURTAGE
22,85	34,01	إخضاع للمعادلة	البنوك ومؤسسات القرض	MAROC LEASING
60,02	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	LE TIVOLI

% الغوائد	% المراقبة	طريقة التوطيد	قطاع النشاط	الوحدة
44,53	100,00	الإدماج الشامل	البنوك ومؤسسات القرض	SOFAC
44,53	100,00	الإدماج الشامل	تأمين/إعادة التأمين	SOFASSUR
46,87	100,00	الإدماج الشامل	البنوك ومؤسسات القرض	QMB COMPANY
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدینغ، صنادیق مالیة، أنشطة مالیة أخری	FIPAR HOLDING
16,70	17,74	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	LYDEC
20,70	20,70	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	CROWN PAKAGING MAROC
25,50	25,50	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	MEDITEL
32,28	32,28	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	TANGER MED PORT AUTORITY
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدینغ، صنادیق مالیة، أنشطة مالیة أخری	CDG DEVELOPPEMENT
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	AUDA
90,02	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	CELLULOSE DU MAROC
90,02	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	EUCAFOREST
36,10	36,10	إخضاع للمعادلة	أنشطة أذرى	MED PAPER
100,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	CIVAC
100,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	CREATIVE TECHNOLOGIE
20,00	20,00	إخضاع للمعادلة	هولدینغ، صنادیق مالیة، أنشطة مالیة أخری	MAROC NUMERIC FUND
20,00	20,00	إخضاع للمعادلة	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	MITC CAPITAL
83,68	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	DYAR AL MADINA
40,00	40,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أذرى	EXPROM
70,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	SFCDG
100,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	AIGLEMER PAPER
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	NOREA
41,39	41,39	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	RESORT CO
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	ROYAL GOLF DE FES
42,53	42,53	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	SAMAZ
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	HOTELS AND RESORTS OF MOROCCO
100,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	SOMADET
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	JNANE SAISS
50,04	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	SONADAC
98,83	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOTHERMY
98,83	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	COTHERMY
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	STE ZENATA
49,00	49,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	SEM TEMARA
49,00	49,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	CASA DEVELOPPEMENT
50,00	50,00	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	PATRILOG
35,00	35,00	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	OUEDCHBIKA
66,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE SAIDIA

% الفوائد	مراقبة	بقة التوطيد % ا	قطاع النشاط طرب	الوحدة
45,00	45,00	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE D'AMENAGEMENT ET DE PROMOTION STATION TAGHAZOUT
33,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	SAIDIA MARINA MANAGEMENT
35,00	35,00	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	CHBIKA RIVE HOTEL
97,18	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أذرى	NOVEC
84,22	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أذرى	INGEPLAN
47,65	49,03	إخضاع للمعادلة	أنشطة أذرى	TANGER MED ENGINEERING
100,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أذرى	CG PARKING
49,00	49,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أخرى	RABAT PARKING
49,00	49,00	إخضاع للمعادلة	أنشطة أذرى	AVILMAR
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MEDZ
34,00	34,00	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	SAVCI
100,00	100,00	الإدماج الشامل	أنشطة أخرى	NEMOTEK TECHNOLOGIE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	TECHNOPOLIS
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MEDZ INDUSTRIELS PARKS
33,31	33,33	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	CAMEROUNAISE DES EAUX
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	OUED FES
68,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	SAPS
51,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	HALIOPOLIS
89,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	AFZI
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	AGROPOLIS
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	CASASHORE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	TECHNOPOLE OUJDA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MEDZ SOURCING
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MID PARC INVESTMENT
88,99	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	ATLANTIC FREE ZONE MANAGEMENT
34,00	34,00	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MIDPARC SA
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	CGI
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	AL MANAR
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	DYAR AL MANSOUR
69,75	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	SAMEVIO
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	MAJOR DEVELOPPEMENT COMPANY
49,37	49,54	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	SOCIETE D'EXTENSION ET DE PROMOTION DU GOLF DE BENSLIMANE
50,46	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	AMENAGEMENT DE LA VILLE VERTE DE BOUS- KOURA
49,82	50,00	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	IMMOLOG
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	GOLF MANAGEMENT MAROC
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	GOLF GREEN COMPAGNIE
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	CASA GREEN TOWN FACILITIES
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	MARINA MANAGEMENT COMPANY

## عناوين الشركات الفرعية

#### Caisse de Dépôt et de Gestion

إحداثيات :

ساحة مولاى الحسن، ص.ب. 408، الرباط الهاتف: 00 90 66 37 65

> الفاكس: 49 38 76 37 05 www.cdg.ma - cdg@cdg.ma

#### Caisse Nationale de Retraites et d'Assurances (CNRA)

الأنشطة : التقاعد والاحتياط الاجتماعي وتدبير المعاشات

احداثيات :

مركز الأعمال بحى الرياض

شارع النخيل-ص.ب. 2173 حي الرياض- الرباط

الهاتف: 81 81 77 05 الفاكس: : 00 83 71 37 05

www.cnra.ma

#### Régime Collectif d'Allocation de Retraite (RCAR)

الأنشطة: التقاعد الأساسي والتقاعد التكويلي

إحداثيات:

مركز الأعمال بحى الرياض

شارع النخيل-ص.ب. 2038 حي الرياض - الرباط

مركز النداء: 88 88 00 01 80

الهاتف: 81 81 77 05 الفاكس: 00 83 71 37 05 www.rcar.ma

#### بنك، مالية واستثمار

#### **CDG Capital**

الأنشطة : بنك للاستثمار إحداثيات :

برج المامونية، ساحة مولاى الحسن، عمارة المامونية، الرباط

الهاتف: 25 52 66 57 05 الفاكس: 05 37 66 52 00 الفاكس www.cdgcapital.ma

#### CDG Capital Bourse

الأنشطة : شركة وساطة متخصصة في الوساطة ومعاملات السندات (IPO، زيادة رأس المال والائتمان)

9، شارع كينيدى حى أنفا، الدار البيضاء

الهاتف: 20 20 36 22 05 الفاكس: 36 78 78 22 05 www.cdgcapitalbourse.ma

#### **CDG Capital Gestion**

الأنشطة : تحبير الأصول لزبنائه من المؤسسات والمقاولات وكبار المستثمرين الخواص، التدبير الجماعي لصناديق الهيئات المكلفة بالتوظيف الجماعى للقيم المنقولة. إحداثيات :

برج الأطلس، ساحة الزلاقة، الطابق 17، الدار البيضاء الهاتف: 05 22 45 96 00

الفاكس: 50 96 45 22 25 05 www.cdgcapitalgestion.ma

#### **CDG Capital Infrastructures**

الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار والبنيات التحتية احداثيات :

10، شارع المسيرة الخضراء، الدار البيضاء

الهاتف: 91 32 98 25 05 الفاكس: 95 98 95 22 05

#### CDG Capital Private Equity

الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار

احداثيات :

101، شارع المسيرة الخضراء-الطابق الأول-الدار البيضاء الهاتف: 91 13 22 98 25 الفاكس: 95 98 92 25 05 www.cdgcapital-pe.ma

#### CDG Capital Real Estate

الأنشطة : تدبير الاستثمار العقاري الموجه للخدمات والأنشطة السياحية

إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة «Les Patios» حب الرياض، الرباط الهاتف: 25 30 27 91 65

الفاكس:: 18 27 27 30 55

#### CIH Bank

الأنشطة : الىنك احداثيات :

187، محج الحسن الثاني، الدار البيضاء الهاتف: 00 20 47 91 11/05 22 47 90 00

الفاكس: 63 47 91 63

www.cih.co.ma

#### Finéa

الأنشطة : تمويل المقاولات

إحداثيات :

52، شارع عبد المومن، إقامة المنار، الدار البيضاء الهاتف : 39 44 83 - 05 22 47 39 89 - 05 22 36 44 83

الفاكس: 54 25 47 الفاكس

www.finea.ma

#### Fipar - Holding

الأنشطة : شركة استثمارية تقوم بشراء مساهمات مالية في مختلف مجالات الأنشطة (الصناعة، الخدمات المالية،...)

احداثيات :

ساحة مولاى الحسن، عمارة المامونية

الهاتف: 15 91 66 37 65 05 الفاكس : 10 90 66 75 05 fipar@fipar.ma

www.fipar.ma

#### Foncière Chellah

الأنشطة : صندوق للاستثمار

إحداثيات :

عمارة هاى تك، رواق أ ، شارع النخيل حي الرياض ، الرباط الهاتف: 90 88 90 27 05

الفاكسا: 22 88 42 05 05 www.foncierechellah.ma

#### Jaïda

الأنشطة : صندوق تمويل مؤسسات القروض الصغرى بالمغرب

إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة High Tech ممر B، الطابق 5 حى الرياض،-الرباط

jaida@cdg.ma

www.jaida.ma

#### Maghreb Titrisation

الأنشطة: الهندسة المالية، إيداع وتدبير جميع صناديق التوظيف الجماعي للتسنيد (IFP CT)

إحداثيات:

إقامات Sans pareil، رقم 33، تجزئة التوفيق، تجزئة 22-20، سيدى معروف الدار البيضاء

> الهاتف: 48 19 22 32 51/57/05 الفاكس: 14 27 97 22 05

www.maghrebtitrisation.ma

#### Société Centrale de Réassurance (SCR)

الأنشطة : شركة تأمين مؤمني السوق المغربي على جميع المخاطر

احداثيات :

برج الأطلس، ساحة الزلاقة، ص.ب.: 13 183، الدار البيضاء الهاتف: 00 04 22 25 05

> الفاكس: 04 60 22 46 الفاكس www.scrmaroc.com

#### Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA)

الأنشطة : تهيئة وتطوير مجال مطار أنغا

احداثيات :

العنوان : مطار الدار البيضاء، الحب الحسني، ص.ب. 7737،

الدار البيضاء

الهاتف: 00 80 91 22 55 الفاكس : 77 12 90 22 05

#### Al Manar Development Company

الأنشطة : المنار هي الشركة المروجة لمشروع الدار البيضاء

احداثيات :

قاعة العرض : مارينا الدار البيضاء، شارع الموحدين، الدار

الننضاء

الهاتف: 36 36 45 22 45 الفاكس: 70 55 21 22 55 الفاكس

contact@almanar.ma

www.casablancamarina.ma

#### Casanearshore

الأنشطة : كازانيرشور، فرع ميدزيد، تتولى تحبير وتطوير أول مجمع للأعمال بالمغرب خاص بأنشطة BPO&IPO : مجمع

الحار البيضاء نيرشور

إحداثيات :

1100، شارع القدس سيدي معروف، الدار البيضاء

الهاتف: 55 77 72 25 05

الفاكس : 40 50 99 22 05

www.casanearshore.com

#### CDG Développement

الأنشطة : التنمية الترابية والمجالية

إحداثيات :

زاوية شارعي النخيل والمهدي بن بركة، حي الرياض، الرباط المغرب

الهاتف: 00 00 57 77 05

الفاكس : 37 71 46 78 - 05 37 71 68 08

www.cdgdev.ma

#### Compagnie Générale des Parkings (CGP)

الأنشطة : بناء، تمويل واستغلال مواقف السيارات على الطريق وتحت الأرض.

إحداثيات :

مركز الرياض للأعمال، الجناح الجنوبي 52، الطابق الأول، حي الرياض، الرباط

الهاتف: 15 38 77 35 05 الفاكس: 38 03 77 05

cgp@cdg.ma

#### Compagnie Générale Immobilière (CGI)

الأنشطة : الإنعاش العقارى، السكن، وإنجاز المشاريع المفوضة...

إحداثيات : فضاء الأوداية، شارع المهدى بن بركة-حى الرياض)-الرباط

> الهاتف : 94 94 23 75 05 الفاكس : 25 32 56 37 05 cgi@cgi.ma www.cgi.ma

#### Dyar Al Madina

الانشطة : السكن الإيجاري وإقامات الطلبة

إحداثيات :

73، زنقة عمر السلاوي، ص.ب. 13816، الدار البيضاء

الهاتف: 13 53 22 26 53 الهاتف الفاكس: 88 74 22 26 75 Info@dyaralmadina.ma www.baytalmaarifa.ma

#### Dyar Al Mansour

الأنشطة : السكن الاجتماعي والاقتصادي والتهيئة الحضرية. وهي تنجز مشاريع في إطار البرنامج الحكومي للقضاء على دور الصفيح. إحداثيات :

42، شارع العلويين، الرباط الهاتف: 01/05 37 21 69 00 الفاكس : 98 48 20 37 05 dyaralmansour@cdg.ma

www.dyaralmansour.com

#### **Exprom Facilities**

الأنشطة : تدبير الخدمات للمالكين، وخدمات متعددة التقنيات لكل العقارات والتدبير المندمج للأصول العقارية الموضوعة رهن التأجير.

إحداثيات :

محج الرياض، عمارة H، ص.ب. 2015، حب الرياض، الرباط الهاتف: 99 80 57 75 05 الفاكس : 84 84 57 55 05

www.exprom.ma

#### Fes Shore Park

الانشطة: مجمع صناعي مخصص لمقاولات الخدمات المعلوماتية، ومعالجة المعطيات وسيرورة إنتاج المهن إحداثيات :

فاس شور بارك، طريق سيدي حرازم، فاس الهاتف: 01 03 32 03 08 08/05 www.fes-shore.com

#### **HRM**

الأنشطة : التدبير الفندقي

إحداثيات : شارع النخيل، فضاء High Tech (ممر B، الطابق 5، بلاطو 18)، حي الرياض-الرباط الهاتف: 40 77 77 37 50/05 الفاكس:: 10 37 56 37 05

#### **MEDZ**

الأنشطة : تصميم وتهيئة المناطق الصناعية ومناطق الأوفشورينغ والمناطق السياحية إحداثيات : فضاء الأوداية، زاوية شارعي المهدي بن بركة والنخيل، حي

الرياض-الرباط الهاتف: 00 61 75 37 37 الفاكس: 17 64 17 37 05 medz@medz.ma

www.medz.ma

#### **MEDZ Sourcing**

الأنشطة : تصميم، وإنعاش، تسويق وتدبير وتنشيط مجمعات الأوفشورينغ إحداثيات:

شور 13، الطابق 8، كازانيرشور بارك، 1100 شارع القدس، سيدى معروف، الدار البيضاء

الهاتف: 55 77 22 75 الفاكس : 40 99 22 75 الفاكس contact@medz-sourcing.com www.medz-sourcing.com

الأنشطة : الهندسة، خاصة ما يتعلق بالأوراش الكبيرة على المستوى الوطنى والدولى (السدود الكبيرة، والطرق السيارة وموارد المياه والطاقة والبيئة...)

إحداثيات :

مجمع تكنوبوليس، عمارة نوفيك، 11100 ـ سلا الجديدة الهاتف: 00 68 77 75 05

> الفاكس : 58 71 72 55 05 www.novec.ma

#### **Oued Fes**

الأنشطة: حامل مشروع منتجع واد فاس الاحداثيات:

فضاء «Les Patios»، الطابق الرابع، زاوية شارعي المهدى بن بركة والنخيل، حى الرياض، الرباط الهاتف: 27 73 28 37 05 الفاكس : 41 37 57 05

www.ouedfes.ma ouedfes@ouedfes.ma

#### Parc Haliopolis

الأنشطة : مجمع الأنشطة الصناعية واللوجيستيكية

الخاص بمنتجات البحر

إحداثيات :

شارع الحسن الثاني، عمارة الأمل 1، الطابق الرابع، الرقم 99، أكادير.

> الهاتف: 05 25 06 02 25 الفاكس : 93 84 16 93 الفاكس

#### Royal Golf de Fès

الأنشطة : إنجاز واستغلال الغولف الملكى بفاس وأنشطة سياحية أخرى

إحداثيات :

كلم 17، طريق إيموزار، عين الشكاك، ص.ب. 2384، فاس

الهاتف: 05 35 66 52 12/10 - 05 35 66 50 الفاكس: 05 35 66 52 13

> fesgolf@menara.ma www.royalgolfdefes.ma

#### Société d'Aménagement Zenata (SAZ)

الأنشطة: تهيئة حضرية مندمجة لمدينتي الدار البيضاء والمحمدية

إحداثيات :

74، شارع يعقوب المنصور المحمدية

الهاتف: 11 84 11 23 50 - 00 90 23 31 84 11

الفاكس: 69 98 23 23 05

#### Société Nationale d'Aménagement Communal (SONADAC)

الأنشطة : تهيئة الوعاء العقاري الخاص بالمحج الملكي

للدار البيضاء

إحداثيات :

9، زنقة أولاد بوزيد-بارطولدي سابقا-ص.ب.20050-7750

الدار البيضاء

الهاتف: 30 96 97 22 05 الفاكس : 23/89 54 56 23 94 50 www.sonadac.ma

#### **Technopolis**

الأنشطة: مدينة التكنولوجيات الحديثة (أقطاب الأوفشورينغ، الإعلام، الصناعات، البحث والتطوير...)

احداثيات :

تكنوبوليس : الطريق الدائرية الرباط-سلا 11100، سلا

الجديدة

الهاتف: 19 09 38 05 الفاكس: 20 90 10 38 05

www.technopolis.ma info@technopolis.ma

#### Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST)الانشطة : تولى

مشروع تطوير محطة الشاطئية تغازوت إحداثيات :

زاوية شارع المهدى بن بركة وزنقة أوجينيا، الطابق الأول، حى الرياض، الرباط

الهاتف: 00 58 67 58 05 الفاكس: 07 58 67 58 06 الفاكس www.taghazoutbay.ma

#### Société de Développement Saïdia (SDS)

الأنشطة : الإشراف على مشروع تنمية المحطة السياحية للسعيدية

إحداثيات:

فضاء Les Lauriers، زاوية شارعي المهدي بن بركة والنخيل حى الرياض-الرباط

الهاتف: 92 37 57 05 05 الفاكس: 91 57 75 05

www.sdsaidia.ma

#### Madaëf

الانشطة : تطوير وتدبير الأصول السياحية

إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، حب الرياض، الرباط الهاتف: 64 91 27 30 55 الفاكس: 78 91 64 30 55

#### Sothermy

الانشطة : تدبير الحامات

احداثيات:

العنوان : مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس الهاتف: 69 40 69/65/64 : الهاتف

الفاكس: 74 40 65 35 05

accueil@sothermy.ma

www.moulayyacoub.com

طُبِعَ هذا التقرير على ورق قابل بالكامل للتحلل البيولوجي والتدوير.

### شواهد











