الخطة الاستراتيجية 2022

2017 يونيو 2017



نبذةعن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

- صندوق الإيداع والتدبير مؤسسة عمومية، أحدث بتاريخ 10 فبراير 1959 للاستجابة في المقام الأول لمهمة تدبير، حماية وتأمين موارد الادخار–أو الأموال المقننة–التي، تتطلب بحكم طبيعتها أو مصدرها، حماية ورعاية خاصة وصارمة.
- بعد انخراطه في العديد من المشاريع المهيكلة الرئيسية بالمغرب، يُعْتَبَر اليوم صندوق الإيداع والتدبير من المستثمرين المؤسساتيين الأوائل للمملكة وفاعلا رئيسيا بالاقتصاد الوطني.



يتمحور تنظيم مهن صندوق الإيداع والتدبير حول ثلاث مجالات كبرى وهى:

التنمية الترابية والمجالية

البنك، المالية والتأمين

الادخار والاحتياط الاجتماعي



نبذة عن مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

المؤشرات المالية الرئيسية في نهاية 2016

النتيجة الصافية حصة المجموعة

> 672 مليون درهم

الحصيلة الإجمالية الموطدة

220.181

مليون درهم

الرساميل الذاتية حصة المجموعة

18.968

مليون درهم

الودائع

106.232

مليون درهم

145 شركة مُوَطَّدَة في نهاية 2016



المؤشرات العملية في نهاية 2016

إعداد مجمعات للتوريد (PARCS OFFSHORING)

> 4 مناطق فی طور الاستغلال

,288.000 مساحة مسلمة

إعداد المناطق الصناعية

907 هکتار

مساحة مسلمة أو في طور التسليم

القدرة الفندقية

28.000

سرير مسلم أو في طور التسليم

العقارات المهنية المعدة للكراء

₂, 373.700

مساحة مسلمة أو فى طور التسليم

السياق

صندوق الإيداع والتدبير – المهمة والنموذج الاقتصادي

صندوق الإيداع والتدبير هو مؤسسة عمومية لتأمين وتدبير الادخار الخاص :

- لذا، يحرص صندوق الإيداع والتدبير على الرفع من مردودية استثماراته بغية مكافأة الادخارات الموكولة إليه وضمان استدامة أمواله الذاتية ؛
- يعمل صندوق الإيداع والتدبير على تدبير مخاطره قصد ضمان ملاءته وسيولة الأموال المودوعة لديه.

يستثمر صندوق الإيداع والتدبير موارده لخدمة التنمية الاقتصادية للمملكة. وبرسم جزء مهم من استثماراته/ تدخلاته ينبغي :

- أن يكون عمل صندوق الإيداع والتدبير تكميليا
- من خلال تقديم قيمة مضافة دون أن يحل مكان الفاعلين العموميين أو الخواص؛
 - بحيث يجل أن يترك بصمة واضحة في القطاع المعنى بالإشكالية المطروحة سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة.





خلال السنوات الأخيرة، أبانت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير عن توجه إرادي قوي في مجال الاستثمار عبر مواكبة الإقلاع الاقتصادي للبلاد

بهذه المساهمة، ساهمت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بشكل تكميلي في تطوير العديد من القطاعات الاقتصادية الأساسية، وذلك عبر :

- مواكبتها للسياسات القطاعية من خلال تطوير البنيات التحتية المهيكلة لتنزيلها (محطات سياحية، مناطق صناعية، أقطاب فلاحية، مجمعات للتوريد) ؛
- دعمها لإقلاع وتطوير المجالات الترابية الجهوية الجديدة (طنجة تطوان، الناظور، السعيدية، الحسيمة، وجدة...) التى لا تستقطب تلقائيا الاستثمار الخاص؛
 - مساهمتها في تقوية المعمار الحضري بالمدن الكبري (الرباط، الدار البيضاء) ؛
- انخراطها القوي كمستثمر مؤسساتي رئيسي في تمويل مشاريع استراتيجية بالنسبة للبلاد (وكالة طنجة المتوسط، رونو طنجة، PSA...)

بلغ الاستثمار الإجمالي في الفترة 2011-2015 أزيد من

مليار درهم



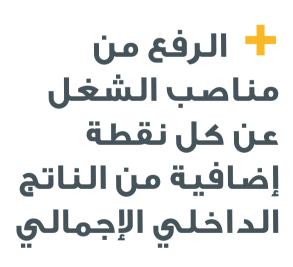
السياق رهانات المغرب (1/3)

يعرف النموذج المغربي للنمو الاقتصادي تطورات هامة بفضل بروز ثلاث ديناميات جديدة تستجيب لثلاثة رهانات كبرى:



تقوية/تطوير

تقوية مردودية عوامل الإنتاج وخلق فرص الشغل



🛨 ربح فی الإنتاجية



قطاعات جديدة: الصناعة، الزراعات الغذائية، التكنولوجيات، الطاقات المتجددة...







السياق رهانات المغرب (2/3)

يعرف النموذج المغربي للنمو الاقتصادي تطورات هامة بفضل بروز ثلاث ديناميات جديدة تستجيب لثلاثة رهانات كبرى:



التنزيل الفعلى للجهوية المتقدمة



- انخراط أكبر للجهات
 - تزاید احتياجات الاستثمار





الاستثمار • أهمية جودة المشاريع في تعبئة الرساميل والتحويلات من القطاع الخاص

• نهج الشراكة

عام/خاص

اضطلاع القطاع

الخاص بجزء من



السياق رهانات المغرب (3/3)

يعرف النموذج المغربي للنمو الاقتصادي تطورات هامة بفضل بروز ثلاث ديناميات جديدة تستجيب لثلاثة رهانات كبرى:







ضرورة مواكبة تنزيل هذه الاستراتيجية



تفعيل الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة



رهان التحول الطاقي وتطوير اقتصاد أخضر



السياق

تطور أسلوب تدخل صندوق الإيداع والتدبير

قصد التجاوب بدقة مع هذه الرهانات، سوف يتبنى صندوق الإيداع والتدبير أساليب التدخل الآتية :







مستثمر

مشارك في التمويل

خبير

وسَتُمْنَحُ الأفضلية لهذه الأساليب الجديدة في التدخل بدل صفة «الفاعل المباشر» التي اعتمدها الصندوق منذ فترة طويلة

وستمكن هذه الأساليب الجديدة من:

- تقوية القدرة على التدخل؛
- الاضطلاع بدور محرك للتنمية ؛
- تدبير أفضل للمخاطر في المجموعة.



تقوم استراتيجية صندوق الإيداع والتدبير علی خمس دعامات















الدعامة 1 الادخار والاحتياط





تعزيز صفة صندوق الإيداع والتدبير كطرف ثالث موثوق منه :

- تأمين موارد صندوق الإيداع والتدبير في إطار تصاميم متجددة تراعي النموذج الاقتصادي للصندوق ومصالح المودعين على السواء
 - استمرارية العلاقة مع الزبناء وتوفير جودة الخدمة لهم بأفضل المستويات.
- تدعيم القدرات العملياتية في مهنة الاحتياط في أفق مواكبة الدولة في مجال تدبير أنظمة التقاعد وتحويل التدفّقات النقدية الاجتماعية (مثال : صندوق دعم الأرامل واليتامي، صندوق الدعم العائلي) وذلك بتمكينه من أداة تستجيب لأفضل المواصفات.
- تأكيد صندوق الإيداع والتدبير على طموحه بأن يصبح فاعلا مركزيا في تدبير القطب العمومي المزمع إنشاؤه مستقبلا في إطار إصلاح أنظمة التقاعد.









- في مجال تطوير المحطات السياحية، تركيز جهود صندوق الإيداع والتدبير على محطتى السعيدية وتاغازوت ؛
- إعادة تحديد تدخلات صندوق الإيداع والتدبير كي تتمحور حول إبراز المحطات وليس فقط حول تنمية القدرات، وذلك في إطار متجدد للعمل مع الدولة ؛
- إعادة توجيه المحفظة الفندقية نحو الأصول الاستراتيجية مع التأكيد على الأصول ذات المؤهلات القوية ؛
 - الخروج تدريجيا من نطاق الأصول غير الاستراتيجية ؛
 - إنجاز الاستثمارات المقبلة بمنطق مساهمة ذات أقلية وبشكل مالى صرف.



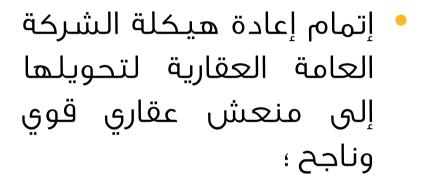


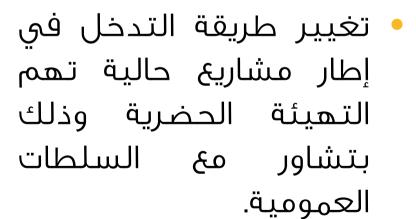
الدعامة 3 التنمية المستدامة





أنشطة / مشاريع راهنة





تطوير طرق جديدة للتدخل في مجال المناطق الصناعية والتهيئة الحضرية

- المناطق الصناعية : التدخل موكول مستقبلا ل MedZ ، فقط بصفته مشرفا منتدبا على المشروع / مدبرا / وكيلا ؛
- التهيئة الحضرية : إمكانية التدخل بصفة مشرف منتدب على المشروع لحساب الدولة أو الجماعات الترابية بالنسبة لمشاريع التهيئة الحضرية ؛
- تطوير عرض شامل يضمن الخبرة والاستشارة لفائدة الجماعات الترابية والدولة فيما يخص إقامة وتصور وإنجاز المشاريع المركبة.





الدعامة 4 شريك في التمويل شريك في



الدعامة 4 شريك في التمويل

- المساهمة في تمويل الجماعات الترابية من خلال وضع خطوط لإعادة التمويل رهن إشارة مؤسسات مالية؛
- تطوير منتجات للضمان والتمويل المشترك موجهة للمقاولات الصغيرة والمتوسطة (بشراكة مع القطاع البنكي).

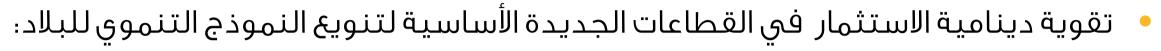


في هاتين الحالتين، يتم إضافة عرض يقدم المساعدة لإقامة المشاريع وفي الهندسة القانونية والمالية بهدف ضمان تكامل أقوى.





الدعامة 5 المستثمر



- 💢 الصناعة
- 🐞 الزراعات الغذائية
- 🔂 التكنولوجيا الجدية للإعلام والاتصال
- 🕜 الطاقات المتجددة و الشراكات الترابية بين القطاعين العمومي والخاص.



- تحفیز بروز فاعلین وطنیین جدد ؛
- الهيكلة الاستباقية وإبراز مشاريع ذات تأثير مهيكل على السلاسل الإنتاجية / القطاعات
- استثمارات بنسب ذات أقلية ، وذلك بشراكة مع الفاعلين في السلاسل الإنتاجية المعنية



مراعاة الرهانات المتعلقة بالمناخ والتنمية المستدامة بشكل

يؤكد صندوق الإيداع والتدبير التزاماته التي تعهد بها عشية مؤتمر الأطراف كوب 22 والمتقاطعة مع الدعامات الخمس التي يرتكز عليها المخطط الاستراتيجي.

- وتتمثل هذه الالتزامات في :
- المراعاة التلقائية للرهانات المناخية من طرف المجموعة في قراراتها التمويلية، وبشكل أشمل، في استراتيجيتها التنموية ؛
- تقليص التأثير الكاربوني لمحفظة الأنشطة مع تحقيق اقتصاد في الطاقة بحوالي 20 % في أفق 2020 ؛
- إحداث شركة للخدمة الطاقية يكمن هدفها في النهوض بالنجاعة الطاقية في البنايات والإنارة العمومية ؛
- ضمان استمرارية العمل لفائدة المناخ من خلال الانضمام لشبكة « مبادئ من أجل استثمار مسؤول » وبالعمل لصالح الاقتصاد والمال والمناخ ومن خلال تعبئة الفاعلين الماليين والعموميين وطنيأ ودولياً.



صندوق الإيداع والتدبير يقدم إجابات تتماشى ومختلف الرهانات الاقتصادية للمملكة

رهانات







طرق تدخل

صندوق

والتدبير

الإيداع



ترسيخ النموذج التنموي للمملكة

- شريك في التمويل وضامن للمقاولات الصغرى والمتوسطة
- مستثمر في السلاسل الإنتاجية/ القطاعات

• المساهمة في تمويل الجماعات الترابية

الجهوية

المتقدمة

- خبير في خدمة الدولة والجماعات الترابية
- مستثمر مالی فی الشراكات الترابية بين القطاعين العمومي والخاص
- الاستراتيجية للاقتصاد

أخضر • تعبئة التمويلات

التحول الطاقى

وتطوير اقتصاد

- الخضراء • خبير في خدمة الدولة
- والجماعات الترابية
- مستثمر مالی فی الطاقات المتجددة والشراكات الخضراء بين القطاعين العمومي والخاص

دعامات التدخل الخمس تتقاطع مع الهيكل التنظيمي لصندوق الإيداع والتدبير المتمحور حول 4 مجموعات من المهن

بنك تمويل استثمار

السياحة

التنمية المجالية تدبير الادخار والاحتياط



- تبسيط وتوضيح مناهج القيادة.
- تقليص عدد الوحدات الموطدة.
- تطوير دعامات التدخل الجديدة ك«شريك في التمويل» و«مستثمر» ضمن مجموعة المهن «بنك – تمويل – استثمار».

خلاصة:

نموذج اقتصادي أثبت نجاعته، نموذج للتدخل ينبغي تطويره





تقليص دور «الفاعل المباشر» لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير



